

# Hållbarhetsrapport

Inledning	93
Fokusområden	
Miljöupplysningar	98
Sociala upplysningar	107
Styrningsrelaterade upplysningar	113
Företagsspecifika upplysningar	116
Rapportering enligt EU-taxonomi	117
Revisors yttrande	123



# Inledning

NCC är ett av Nordens ledande byggföretag. Koncernen bedriver verksamhet inom bygg- och anläggningsprojekt, produktion av asfalt- och stenmaterial samt kommersiell fastighetsutveckling i Sverige, Danmark, Norge och Finland.

Denna hållbarhetsrapport omfattar NCC:s arbete med att bedriva och utveckla verksamheten så att den skapar långsiktigt värde såväl ekonomiskt som med hänsyn till miljö och klimat, människors hälsa och välbefinnande samt utifrån goda principer om etik och styrning.

Förutom denna hållbarhetsrapport lämnar också NCC en särskild investerarrapport för bolagets gröna obligationer samt rapporterar klimatutsläpp till CDP. NCC har ett ramverk för grön finansiering, NCC Green Financing Framework som har verifierats av Center for International Climate and Environmental Research (CICERO). Ramverket har fått den högsta klassificeringen Excellent avseende styrning och enligt metodiken Shades of Green fått Medium Green som övergripande klassificering.

NCC har också genomfört en analys enligt TCFD (The Task Force on Climate-related Financial Disclosures). Syftet med analysen är att synliggöra både möjligheter och risker kopplade till klimatet. Läs mer på sidan 32.

## Mål för hållbarhetsarbetet

NCC har koncerngemensamma mål inom två områden: Klimat och energi samt Hälsa och säkerhet. Vi redovisar och följer upp arbetet på koncernnivå även inom övriga områden. Varje affärsområde har sedan för sin verksamhet relevanta mål och styrtal.

NCC stöder Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling. NCC:s möjlighet att bidra är integrerat i hållbarhetsramverket och det övergripande arbetet i koncernen med att utveckla verksamheten. NCC avser att fortsätta att implementera de globala målen i verksamheten, framför allt i affärsområdenas verksamheter.

## Positiv påverkan genom kärnaffären

NCC:s kärnverksamhet, att bygga och utveckla den fysiska miljön, har förutsättningar att bidra till mål 7 (Hållbar energi för alla), 9 (Hållbar industri, innovationer och infrastruktur), 11 (Hållbara städer och samhällen) samt 12 (Hållbar konsumtion och produktion).

## Hantering av resurser

NCC har också möjlighet att med sina erbjudanden bidra till att utveckla produkter och arbetsmetoder som förbättrar situationen för både människor och miljö. Där har NCC möjlighet att bidra till mål 3 (God hälsa och välbefinnande), 6 (Rent vatten och sanitet till alla), 13 (Bekämpa klimatförändringarna), 14 (hav och marina resurser) samt 15 (Ekosystem och biologisk mångfald). Det är en grundläggande del av verksamheten.

## Värderingsstyrda utgångspunkter: Ärlighet, respekt och tillit

NCC arbetar också utifrån tydliga och värderingsstyrda principer för att främja mål 4 (God utbildning), 5 (Jämställdhet), 8 (Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt). Samarbete och partnerskap med olika intressenter är en förutsättning för att ställa om mot en hållbar värld 2030, vilket speglas i mål 16 (Fredliga och inkluderande samhällen) och 17 (Genomförande och globalt partnerskap).

Läs mer på [ncc.se/globalamalen](http://ncc.se/globalamalen)

## Hållbarhetsmål och utfall



1) Koldioxidekvivalenter, dvs utsläpp av växthusgaser uttryckt som motsvarande mängd koldioxid.

2) Avser delmängden färsk betong, armeringsstål och internt köpt asfalt.

3) Utsläpp från transporter rapporteras för första gången 2023 och har därför inget jämförelsetal.

## Inledning

# Ett gemensamt hållbarhetsramverk

NCC:s hållbarhetsramverk utgör utgångspunkten för koncernens hållbarhetsarbete.

Utöver de koncerngemensamma hållbarhetsmålen sätter affärsområdena verksamhetsspecifika hållbarhetsmål.

NCC har ett hållbarhetsramverk som grund för koncernens arbete. Det vilar på en bas som består av NCC:s kärna i form av syfte, värderingar och önskvärda beteenden (Star behaviors). Förutom långsiktigt ekonomiskt värdeskapande finns ytterligare sju fokusområden. Data och expertkunskap är ett särskilt fokusområde som grundas i NCC:s syfte, att vara ett kunskapsföretag vars uppgift det är att ta kunden genom en komplex byggprocess

till ett positivt slutresultat för alla intressenter. Att lägga resurser och prioritet vid att samla, använda och utveckla expertis är därför ett fokusområde som har ett eget värde för ett kunskapsföretag, samtidigt som det är grund för beslut och aktiviteter inom de övriga sex områdena. Tre områden berör miljörelaterade frågor: Klimat och energi, material och cirkularitet, naturresurser och biologisk mångfald. Två områden berör viktiga sociala dimensioner

kring människors hälsa och humanresurser: Hälsa och säkerhet, medarbetare och team. Ett område är inriktat på hur företaget bedriver sin verksamhet: Etik och regelefterlevnad.

Under 2023 har NCC arbetat med att förbereda framtida rapportering enligt CSRD. Denna rapport har upprättats enligt tidigare regelverk men med vissa anpassningar.

## NCC:s hållbarhetsramverk

Fokusområden						
Data och expertkunskap	Naturresurser och biologisk mångfald	Material och cirkularitet	Klimat och energi	Hälsa och säkerhet	Medarbetare och team	Etik och regelefterlevnad
Väsentliga frågor						
Klimatneutralitet 2045						
Certifierade konstruktioner och byggnader Miljövarudeklarationer och klimatberäkningar	Biologisk mångfald Råmaterial Vatten	Utformning och materialval Återvinning och återbruk Avfall	Utsläpp av växthusgaser Energi Klimatanpassning	Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	Mångfald och inkludering Medarbetar-engagemang Icke-diskriminering Lärande och utveckling	Antikorruption Sund konkurrens Mänskliga rättigheter Ansvarsfulla inköp
<a href="#">Läs mer på sidan 116</a>	<a href="#">Läs mer på sidan 99</a>	<a href="#">Läs mer på sidan 100</a>	<a href="#">Läs mer på sidan 102</a>	<a href="#">Läs mer på sidan 107</a>	<a href="#">Läs mer på sidan 110</a>	<a href="#">Läs mer på sidan 113</a>
<b>Ekonomiskt resultat</b> Stabil och uthållig lönsamhet						

## Vår grund

**Vår kärna:**  
Förmågan att hantera komplexiteten i en byggprocess

**Vårt syfte:**  
Ta kunden genom byggprocessen för ett positivt slutresultat för alla intressenter

**Våra värderingar:**  
Ärlighet / Respekt / Tillit

**Våra Star behaviors:**  
Ha och visa passion för att prestera / Bygg tillsammans / Genomför och följ upp / Agera med omtanke

## Inledning

# Hållbarhetsstyrning

Den grundläggande principen inom NCC är att arbetet med hållbarhet ska styras och följas upp på samma sätt som all verksamhet inom koncernen. Det innebär att vd är ytterst ansvarig för hållbarhetsarbetet.

NCC:s styrelse informeras löpande om olika delar av koncernens arbete, inklusive det som omfattas av hållbarhetsramverket. Olika delar av arbetet presenteras på styrelsens möten av affärsområden eller koncernfunktioner. Styrelsen granskar och följer upp att NCC arbetar i linje med koncernens mål. Från och med 2023 är det styrelsens revisionsutskott som har ansvaret att hantera frågor relaterade till hållbarhetsarbetet och tillhörande rapportering. Minst en gång om året mottar styrelsen skriftlig rapportering över arbetet inom NCC:s program för regelefterlevnad samt Tell me-funktionen från koncernens Head of Compliance.

NCC:s koncernledning ansvarar för att sätta och följa upp koncernens hållbarhetsmål. Koncernledningen behandlar regelbundet det koncerngemensamma arbetet och har på varje möte någon form av rapportering kring frågor som omfattas av hållbarhetsramverket. Under 2023 har detta arbete bland annat handlat om kompetensutveckling, hälsa- och säkerhet och inköpsfunktionens arbete. Vid två tillfällen under året har koncernledningen uppföljning av klimatmål och i samband med det har även koncerngemensamma frågor diskuterats, som exempelvis konsekvenser av viss lagstiftning. Koncernledningen har också haft en genomgång av strategiska risker, klimatrelaterade och affärsetiska risker inklusive korruption.

Varje affärsområde har ansvar för sitt respektive hållbarhetsarbete. I varje affärsområde sätts verksamhetsgemensamma mål som följs upp vid regelbundna affärsgenomgångar. Vidare ansvarar de olika koncernfunktionerna, som Juridik & Risk, Inköp, Finans, IT, Kommunikation och HR för sina hållbarhetsrelaterade aktiviteter som både kan handla om koncerngemensamma ansvarsområden och stöd till affärsområdena separat samt specialistfunktioner.

Det innebär att det övergripande arbetsmiljöarbetet koordineras av koncernens arbetsmiljöchef. I varje affärsområde finns en arbetsmiljöchef samt specialister som arbetar med hälsa och säkerhet för alla som vistas på eller kommer i kontakt med NCC:s arbetsplatser. Ansvaret för det systematiska arbetsmiljöarbetet på arbetsplatsen delegeras till ledare med personalansvar.

Arbetet inom bekämpning av korruption och mutor, sund konkurrens, intressekonflikter, bekämpning av bedrägerier och dataintegritet, leds av koncernens Head of Compliance som rapporterar till chefsjuristen. NCC:s Group Compliance Committee (GCC), med representanter från utvalda koncernfunktioner, ansvarar för uppföljning av implementeringen av NCC:s program för regelefterlevnad samt att rapporter om misstänkta allvarliga oegentligheter och brott mot uppförandekoden hantteras på lämpligt sätt. Det operativa arbetet med affärsetik och regelefterlevnad bedrivs i NCC:s affärsområden och leds av respektive affärsområdes Juridik & Risk-funktion. Arbetet följs upp regelbundet av koncernens Head of Compliance och ansvariga träffas regelbundet i BA Compliance Forum. NCC:s inköpsorganisation och HR-funktion ansvarar för processen för uppföljning av tillvaratagande av mänskliga rättigheter.

För att samordna och driva vissa koncerngemensamma miljöfrågor har NCC under 2023 startat ett Common Environment Team med representanter från varje affärsområde och relevanta koncernfunktioner. Här koordineras arbetet inom de områden i det koncerngemensamma hållbarhetsramverket som handlar om miljö och klimat. För att koordinera och driva hållbarhetsrapportering har NCC även ett Sustainability Reporting Board med representanter för samtliga affärsområden och relevanta koncernfunktioner. Här är fokus koncerngemensamma mål och hållbarhetsdata, samt samordning av datainsamling och rapportering. Respektive affärsområde rapporterar, i samarbete med sin hållbarhetsorganisation, utfallet av sina mål.

## Policier och styrande dokument

NCC har en rad policier och styrande dokument som är relevanta för arbetet med de

frågor som omfattas av hållbarhetsramverket. Samtliga policier, direktiv och styrande dokument finns samlade i koncernens Group Management System (GMS) där de är tillgängliga för alla medarbetare. Varje affärsområde kan ha egna styrande dokument som i dessa fall finns i deras respektive system.

NCC:s uppförandekod beskriver vilket uppförande som NCC förväntar sig av medarbetare, ledning, styrelse och affärspartners. Den grundar sig på NCC:s värderingar, önskade beteenden (Star behaviors) samt på de frivilliga initiativ som koncernen har antagit. NCC:s Koncerndirektiv avseende regelefterlevnad innehåller koncernens policy och riktlinjer avseende bekämpning av mutor och korruption, sund konkurrens, intressekonflikter, bekämpning av bedrägerier, dataintegritet, mångfald och mänskliga rättigheter. Principerna kommuniceras regelbundet via interna kommunikationskanaler och utbildningar till NCC:s medarbetare. NCC:s koncernledning ansvarar för att uppförandekoden och policys efterlevs, vilket följs upp kontinuerligt inom ramen för den löpande verksamheten. Miss-tanke om eller observation av potentiell överträdelse av NCC:s uppförandekod eller annan allvarlig oegentlighet kan rapporteras inom NCC:s Tell me-funktion, vilken inkluderar möjlighet att rapportera anonymt. Tell me-funktionen är tillgänglig både för NCC:s medarbetare och externa.

NCC har också en uppförandekod för leverantörer. Den gäller för alla som förser NCC med produkter, personal eller tjänster och inkluderar direkta och indirekta leverantörer, tjänsteleverantörer, underleverantörer, mellanhänder och agenter samt i förekommande fall även anställda hos leverantörer och dess leverantörer och mellanhänder.

Läs mer i avsnittet Etik och regelefterlevnad sidan 113 samt under Minimiskyddsprinciper på sidan 119.

## Viktiga policier och styrande dokument

Policy	Område
Uppförandekod	Miljö, sociala frågor, styrning och regelefterlevnad
Uppförandekod för leverantörer	Miljö, sociala frågor, styrning och regelefterlevnad
Hållbarhets- och miljöpolicy	Miljö, sociala frågor, styrning och regelefterlevnad
Policy för hälsa och säkerhet	Sociala frågor
Direktiv för hälsa och säkerhet	Sociala frågor
Direktiv för regelefterlevnad	Styrning och regelefterlevnad
Alkohol- och drogpolicy	Sociala frågor
Skattepolicy	Styrning och regelefterlevnad
Guide för miljö och klimatpåståenden	Miljö, styrning och regelefterlevnad

## Inledning

# Intressentdialoger

NCC har en löpande dialog med sina intressenter. De viktigaste intressentgrupperna är kunder, medarbetare, leverantörer och underentreprenörer, aktieägare, investerare och finansmarknad samt det omgivande samhället i form av experter och representanter för olika samhällsgrupper. I den uppdaterade väsentlighetsanalys som genomförs som förberedelse för CSRD är även naturen en viktig intressent.

NCC har dialog med intressentgrupperna inom ramen för den löpande verksamheten men genomför också strukturerade undersökningar och dialoger, bland annat kundundersökningar och medarbetarundersökningar. NCC skapar också tillfällen för dialog med särskilda intressentgrupper i form av leverantörsdagar, kapitalmarknadsdagar och möten i samband med finansiell rapportering vilket har genomförts under året. NCC deltar också i initiativ från intressenter, bland annat i dialoger med leverantörer, investerare och kunder.

Vidare deltar NCC i branschsamarbeten och tar en aktiv roll i branschföreningar, närings-

livsorganisationer och handelskamrar i de marknader där vi har verksamhet. NCC har också undertecknat eller ställt sig bakom gemensamma åtaganden såsom:

- FN:s Global Compact, som NCC rapporterar till
- Taskforce on Climate-Related Financial Disclosure (se sidan 32), vars riktlinjer NCC följer
- CDP, som NCC rapporterar till
- Fossilfritt Sverige, Bygg- och anläggningssektorns färdplan för fossilfri konkurrenskraft där NCC under 2023 varit aktiva i uppgraderingsarbetet inför den förnyade färdplanen
- Reduction Roadmap Denmark
- Straktiltak för klimat och miljö för norsk bygg- och anläggningsindustri
- Överenskommelse för att motverka mutor och korruption (ÖMK)

Detta är ett urval av organisationer där NCC är en aktiv medlem eller har en styrelseplats:

- Branschorganisationerna Byggföretagen (Sverige), Di Byggeri (Danmark), EBA (Norge) och Finländska byggindustriernas förbund (Rakennusteollisuus RY)
- Sweden Green Building Council, Green Building Council Denmark, Green Building Council Finland, Norwegian Green Building Council
- Circular Sweden
- Entreprenörföreningen Bygg og Anlegg (Norge), Föreningen för Byggeriets Samfundsansvar (Danmark), Sveriges Bergmaterialindustri (SBMi)
- Institutet mot mutor (IMM), Transparency International

## Här sammanfattas NCC:s löpande dialoger med olika intressentgrupper.

Intressentgrupp	Frågor i fokus	Typ av dialog
Kunder	Minskad klimatpåverkan. Energieffektivitet. Cirkularitet. Återbruk. Biologisk mångfald. Kontroll över leverantörskedjan. Hälsa och säkerhet. Sunda arbetsvillkor.	Personliga möten. Samarbetsprojekt. Kundundersökningar. Kundseminarier och events.
Medarbetare	Säkra och trygga arbetsplatser. Kompetensutveckling och karriärutveckling. Gott ledarskap. Likabehandling. Mångfald och inkludering. Långsiktig ekonomisk värdeutveckling. Ansvarsfullt etiskt företagande. Minskad klimatpåverkan.	Daglig dialog på arbetsplatserna. Medarbetarundersökning. Arbetsmiljömätning, arbetsmiljödialog, säkerhetsronder på arbetsplatserna, arbetsplatsmöten, interna utbildningar. Medarbetardialog. Dialog och aktiviteter med studenter. Strukturerade interna nätverk. Program för yngre talanger.
Aktieägare, investerare, banker och övriga representanter för finansmarknaden	Långsiktig ekonomisk värdeutveckling. Ansvarsfullt etiskt företagande med fokus på sunda arbetsvillkor, arbete mot korruption och mutor och kontroll på leverantörskedjan. Minskad klimatpåverkan, ökad cirkularitet och effektiv materialanvändning. Hälsa och säkerhet. Löpande riskkartläggning och riskhantering.	Årsstämma, möten i samband med kvartalsrapportering, deltagande i enkäter och dialoger med investerare, enskilda möten. Deltagande vid seminarier anordnade av aktörer på finansmarknaden.
Leverantörer och underentreprenörer	Sunda arbetsvillkor med hänsyn till mänskliga rättigheter. Klimatpåverkan. Cirkularitet. Långsiktig ekonomisk värdeutveckling.	Upphandlingar, leverantörsutvärderingar, leverantörsträffar, leverantörsdagar, samarbetsprojekt, leverantörsrevisioner.
Samhälle	God dialog inför, under och efter en bygg- och arbetsprocess för ett bra slutresultat för alla intressenter. Deltagande i utveckling av ny kunskap.	Närboendedialog vilket ofta sker i samverkan med NCC:s kunder. Samarbete med högskolor och universitet.

## Inledning

# Väsentlighetsanalys

För att definiera de mest väsentliga frågorna för NCC används insikter från intressentdialoger, löpande dialog med företagets intressenter, analyser av NCC:s strategiska frågor, risker, utmaningar och mål samt makrotrender och drivkrafter i samhället. Väsentliga frågor identifieras, prioriteras och valideras. Hållbarhetsramverket och dess fokusområden har varit en grund för att validera väsentliga frågor. De har validerats av koncernledningen.

NCC:s arbete för att bidra till ett hållbart samhälle rör inte bara den egna verksamheten utan hela värdekedjan. Uppströms består NCC:s värdekedja av två typer av material; återvunnet eller återbrukat material alternativt utvinning av råmaterial. Förädling sker av återvunnet och utvunnet råmaterial.

Material går både direkt till NCC genom egen utvinning, återvinning eller återbruk samt via leverantörer. Till detta materialflöde uppströms hör entreprenörer, konsulter och transporter. Uppströms finns även finansiella leverantörer.

Nedströms återfinns i första ledet kunder, därefter brukare av byggnader och anläggningar. I sista ledet finns destruktion av byggnader och anläggningar vilket i sin tur hänger samman med återvunnet och återbrukat material uppströms.

I värdekedjan påverkas och påverkar NCC inom samtliga identifierade fokusområden. Uppströms inom Naturresurser och biologisk mångfald, Material och cirkularitet, Klimat och energi vid val av material samt förädling av material och i transporter. Inom organisatio-

nen genom Material och Cirkularitet, Klimat och energi, Hälsa och säkerhet, Människor och Team samt Etik och regelefterlevnad.

Under 2023 har NCC som en del i anpassningen till CSRD genomfört fördjupade dubbelväsentlighetsanalys som har tagit sin utgångspunkt i det kommande ramverket. Denna analys kommer att ligga till grund för rapportering i enlighet med ESRS. Den har genomförts i samtliga affärsområden. Genomförandet av analysen har i huvudsak bekräftat befintliga fokusområden inom ramen för den struktur som nu gäller. Sedan föregående år har området Ekonomiskt resultat tagits bort från denna rapportering, eftersom det rapporteras på annat sätt.

NCC:s fokusområden	NCC:s väsentliga frågor	Motsvarande frågor enligt GRI Standards	Väsentlig påverkan		
			hos leverantörer	i NCC:s verksamhet	hos kunder
<b>Miljörelaterade områden</b>					
Klimat och energi	Miljövarudeklarationer			•	•
	Klimatberäkningar			•	•
	Utsläpp av växthusgaser	Utsläpp	•	•	
	Energi	Energi		•	•
	Klimatanpassning			•	•
Material och cirkularitet	Utformning och materialval	Material	•	•	•
	Återvinning och återbruk	Material	•	•	•
	Avfall	Avfall	•	•	•
Naturresurser och biologisk mångfald	Biologisk mångfald			•	•
	Råmaterial	Material	•	•	
	Vatten	Vatten och utsläpp		•	
<b>Sociala områden</b>					
Hälsa och säkerhet	Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	•	•	
Medarbetare och team	Mångfald och inkludering	Mångfald och jämställdhet		•	
	Medarbetarengagemang	Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	•	•	
	Icke-diskriminering	Icke-diskriminering		•	
	Lärande och utveckling	Utbildning		•	
<b>Styrningsrelaterade områden</b>					
Etik och regelefterlevnad	Antikorruption	Antikorruption	•	•	•
	Sund konkurrens	Konkurrenshämmande beteende	•	•	•
	Mänskliga rättigheter	Leverantörsutvärdering – socialt	•		
	Leverantörsutvärdering	Leverantörsutvärdering – socialt och miljö	•		
<b>Företagsspecifika områden</b>					
Data och expertkunskap	Certifierade konstruktioner och byggnader		•	•	•

## Fokusområden

# Miljöupplysningar

## Miljömässig hållbarhet

För NCC är miljöhänsyn en viktig aspekt av verksamheten. NCC arbetar generellt i en miljö där det ställs höga krav från reglerande myndigheter och från kunder på miljömässig hänsyn och rapportering. De fokusområden i NCC:s hållbarhetsramverk som kan relateras till miljömässig hållbarhet är:

- Klimat och energi
- Naturresurser och biologisk mångfald
- Material och cirkularitet.

Det är genom dessa fokusområden som det miljömässiga hållbarhetsarbetet kommer att beskrivas. Inledningsvis beskrivs områden som är gemensamma eller omfattar flera av dessa områden.

## Styrning

För att stödja en effektiv styrning är alla affärsområden inom NCC certifierade eller arbetar i enlighet med ISO 14001 och ISO 9001, samt arbetar utifrån NCC:s hållbarhets- och miljöpolicy och hållbarhetsramverk.

Nedan belyses fyra områden som berör flera områden inom miljömässig hållbarhet.

- Klimatberäkningar
- Miljövarudeklarationer
- Hållbarhetscertifieringar
- Ansvarsfull arbetsplats

## Klimatberäkningar

Klimatberäkningar i byggprojekt är avgörande för att kunna fatta rätt beslut och nå minskad klimatpåverkan för NCC och för kunderna. NCC har flera digitaliserade verktyg för detta samt interna kompetenscenter med klimatberäkningsexperter specialistkompetens i samtliga affärsområden. Klimatberäkningar syftar till att få en översikt av, och kontroll på, den totala klimatpåverkan från ett projekt. Det inkluderar bland annat data och relaterade koldioxidutsläpp kopplade till använda material, energianvändning och avfall. Klimatdeklarationer för byggnader är lagstadgat i Sverige, Norge och Danmark samt blir lagstadgat i Finland från 2025.

## Miljövarudeklarationer

Allt fler kunder efterfrågar och ställer krav på att produkter ska ha en miljövarudeklaration (EPD, Environmental Product Declaration) och de tas därför fram för en allt större andel av NCC:s egentillverkade produkter.

Miljövarudeklarationerna är tredjepartsverifierade och innehåller transparent och jämförbar information om miljöpåverkan för en produkts hela livscykel, från utvinning av sten och andra råmaterial, fram till leverans till kunder samt vid framtida återvinning.

Härigenom får kunderna en transparent och jämförbar livscykelanalys av produkten. Kunderna får tillgång till objektiv och tillförlitlig data, och kan därmed bedöma produkternas miljöprestanda. Detta förenklar för kunderna att göra miljömedvetna val och minska sina klimatavtryck.

NCC:s miljövarudeklarationer är plats- och produktspecifika, vilket innebär att NCC också använder EPD:erna internt för att göra faktabaserade klimat- och miljöförbättringar i sina produktionsprocesser. Under året har antalet miljövarudeklarationer inom NCC:s stenmaterialverksamhet och asfalt ökat. Se tabell Miljövarudeklarationer.

## Hållbarhetscertifieringar

NCC erbjuder kunderna alla tillgängliga typer av miljöcertifieringar av både byggnader och anläggningar, såväl nationellt som internationellt.

För bostads- och infrastrukturprojekt samt stadsdelar används Svanen, Miljöbyggnad, BREEAM Infrastructure (CEEQUAL), BREEAM, LEED, DGNB, WELL, RTS, Citylab och NollCO<sub>2</sub>. I de projekt som NCC själva utvecklar används BREEAM, DGNB, Citylab och NollCO<sub>2</sub>. Verifierad data för projekten gör det enklare att få byggnader och konstruktioner certifierade.

Under 2023 prisades två av NCC:s projekt i Sweden Green Building Awards. Hållbar infrastruktur vann E02 Centralen i Göteborg och Årets LEED-byggnad gick till NCC:s projekt Magasin X i Uppsala.

## Ansvarsfull arbetsplats

NCC har ett eget arbetssätt kallat Ansvarsfull arbetsplats. Det ger alla NCC:s arbetsplatser en gemensam grund att utgå ifrån i arbetet med att skapa en arbetsplats som möter högt ställda krav både inom miljömässig och social hållbarhet.

Det är obligatoriskt att tillämpa Ansvarsfull arbetsplats för alla projekt inom affärsområdena NCC Building Sweden över 20 MSEK, inom Infrastructure för projekt över 100 MSEK, inom NCC Building Norway för projekt över 40 MNOK samt inom NCC Building Denmark för projekt över 50 MDKK. Det används i viss utsträckning även i NCC Building Finland samt i affärsområde NCC Industry där 44 stentäkter arbetar enligt detta arbetssätt. Tillämpningen av Ansvarsfull arbetsplats följs upp vid miljö- och internerationer.

## Miljövarudeklarationer

Antal EPD:er	Totalt	2023	2022	2021	Land
Asfalt	61	18	25	16	DK, NO, SE
Stenmaterial	35	6	11	11	DK, FI, NO, SE

NCC Industry tar fram verks- och täktspecifika EPD:er för asfaltverk men även för enskilda asfaltmassor, där Norge och Danmark är inkluderade för 2023. Vi har också publicerat EPD:er för stenmaterial från totalt 35 av våra berg- och grustäkter. 22 i Sverige, 6 i Danmark, 5 i Norge och 2 i Finland. Vi planerar att fortsätta ta fram EPD för ännu fler verk och täkter.

Fokusområde: Naturresurser och biologisk mångfald

# Naturresurser och biologisk mångfald

## GRI 303

### Vatten och utsläpp

## GRI 304

### Biologisk mångfald

NCC strävar efter en hållbar förvaltning av naturresurser för att säkerställa väl fungerande ekosystem och en ansvarsfull användning av resurserna. Ett aktivt arbete pågår också för att minska negativ påverkan på den biologiska mångfalden samt öka den positiva.

#### Naturresurser

NCC:s verksamhet är resurskrävande, varför det är viktigt att dessa används så effektivt som möjligt, samt att en så stor andel som möjligt ingår i ett cirkulärt flöde utan att försämra kvaliteten på resurserna. För att uppnå detta pågår en konstant produkt- och processutveckling för att möjliggöra högre effektivitet och cirkulära materialflöden. NCC strävar alltid efter effektiv användning av jungfruligt material när sådant används.

Inom stenmaterialverksamheten där NCC utvinner stenmaterial vid täkter runt om i hela Norden omfattar detta till exempel:

- Massbalans: Ta vara på allt stenmaterial som utvinns i en täkt. Genom att arbeta med massbalans får NCC avsättning för sitt finkorniga material, som kan ersätta naturgrus och sand. Det som tidigare betraktades som en restprodukt tvättas och bearbetas till en mer anpassad form och används framför allt för betongprodukter.
- Utveckling av ersättningsprodukter från krossat bergmaterial för att minska användningen av naturgrus, till exempel för betongtillverkning.
- NCC Maskinsand. NCC:s maskintillverkade sand baseras på bergmaterial som krossas, siktas och förädlas för att uppfylla kundernas krav för olika tillämpningsområden. Maskinsanden ersätter natursand eller -grus vid betongproduktion, asfaltproduktion, samt bygg- och infrastrukturprojekt. Den kan även användas vid exempelvis sandning när det är vinterväglag

#### Väsentliga frågor

- Biologisk mångfald
- Råmaterial
- Vatten

#### Mål

- Aktivt vidta åtgärder för biologisk mångfald
- Öka effektiviteten av naturresurser
- Ha en optimerad vattenhantering

#### Vatten

NCC arbetar med flera typer av projekt vars syfte är en förbättrad hantering av vatten och har stor expertis inom vattenrening och därmed en stor positiv påverkan på vattenkvaliteten i berörda områden.

I alla projekt men framför allt i infrastrukturprojekten är en noggrann vattenhantering central. NCC gör noggranna analyser och riskbedömningar för påverkan på vatten inför varje projektstart: hur grundvattnet och naturliga mottagare påverkas och hur avrinning sker. NCC tar fram åtgärder för hur projekten ska drivas för att rena och hantera läns- och dagvatten med syfte att minimera påverkan på recipient genom att avlägsna partiklar och ämnen i vatten som släpps ut från våra projekt. Lösningar utformas utifrån projektspecifika krav.

NCC har under 2023 sett över rapportering kring vattenfrågan i enlighet med CSRD.

#### Biologisk mångfald

Biologisk mångfald är ett av NCC:s fokusområden där verksamheten har en stor påverkan, såväl negativ som positiv. NCC har kunskap om, och tar hänsyn till, biologisk mångfald i byggprojekt. Genom framför allt fyra typer av initiativ arbetar NCC för att minska negativ, och maximera positiv, påverkan på den biologiska mångfalden:

- NCC Kielo som är en egen metod för att främja biologisk mångfald i stentäkter. Metoden lämpar sig inte för alla täkter. 2023 finns det 11 täkter som arbetar med denna metod, fyra i Danmark, tre i Finland, två i Norge och två i Sverige.

- Åtgärder vid fastighetsutveckling inom NCC Property Development där biologisk mångfald alltid beaktas. Ett exempel på en åtgärd är gröna tak (sedumtak eller biotoptak).
- Åtgärder inom byggprojekt. I Danmark och Norge är målet att genomföra minst en åtgärd för den biologiska mångfalden i samtliga byggprojekt. Biologisk mångfald är ett område där det krävs enligt certifiering enligt BREEAM.
- NCC Infrastructure utför på uppdrag av kunder projekt som till exempel faunapassager under och över vägar vilket bidrar till biologisk mångfald. Det kan till exempel handla om att allt från algar till grodor och hasselmöss ska kunna förflytta sig eller om inventering av träd inför exploatering.
- Utbildning. Interna utbildningar för projektansvariga som handlar om bland annat artskydd och invasiva arter.

Kielo-godkända täkter	Antal
Sverige	2
Danmark	4
Norge	2
Finland	3



# Material och cirkularitet

## GRI 301

### Material

## GRI 306

### Avfall

#### Mål

Cirkulära material ska vara en del av samtliga projekt. NCC strävar efter att sluta materialflöden och prioritera användning av cirkulära material och produkter, minimera och ansvarsfullt hantera det avfall som skapas i byggprocessen samt projektera och konstruera för att möjliggöra återvinning och återbruk.

#### Styrning

NCC arbetar för att maximera återvinning och återbruk, och gör det möjligt genom aktiv insamling och analys av data. För avfall samlar NCC in statistik via avfallsleverantörer och sammanställer per enhet (division eller affärsområde). Den aggregeras och sammanställs därefter på koncernnivå.

NCC följer upp och styr avfallsarbetet på byggarbetsplatserna genom löpande avstämningar av avfallsstatistik, i produktionsmöten och vid miljöronder. För hantering av det avfall som uppstår på byggarbetsplatserna har NCC etablerade samarbeten i alla länder.

NCC har därutöver utvecklat specifika styrningsverktyg för att öka andelen återvinning och återbruk i NCC:s projekt. Vid byggprojekt görs exempelvis specifika materialval utifrån projektets/ kundens krav/behov och önskemål, samt att även specifika certifieringssystem kan ställa krav på materialval.

För att öka spårbarheten används olika kodsystém. I Sverige arbetar exempelvis NCC med GTIN som bland annat registreras i loggböcker. I Danmark och Norge arbetar man med leverantörssystem som utgår från de europeiska avfallskoderna. Dessa ingår i rapportunderlag för konstruktioner.

#### Utformning och materialval

Arbetet med frågor som rör val av material, cirkularitet och avfall sker utifrån varje affärsområdes specifika förutsättningar och verksamhet, samt syftar till att minska användningen av material som har en negativ påverkan på klimat, miljön och människors hälsa.

#### Väsentliga frågor

- Utformning och materialval
- Återvinning och återbruk
- Avfall

#### Mål

- Ett klimatneutralt betongbyggande.
- Så stor andel återvunnen asfalt som regelverk och myndigheter tillåter.
- Öka cirkulär materialanvändning.
- Minska byggspillet och öka återföring i produktion.

Centralt i detta arbete är ett effektivt resursutnyttjande, inköp av material med lägsta möjliga miljöpåverkan och ökad återvinning.

De material som har störst klimatpåverkan är betong, stål och asfalt, men även vid användning av andra material, såsom berg- och jordmaterial, är slutna materialflöden av stor betydelse.

Vid materialval arbetar NCC utifrån försiktighetsprincipen och flera utvecklingsprojekt pågår.

#### Utveckling

Några områden där NCC arbetar:

- Betong. Läs mer i avsnittet Klimat och energi på sidan 102. NCC har en färdplan mot målet ett klimatneutralt betongbyggande. I Sverige finns ett internt krav på att använda klimatförbättrad betong i samtliga husbyggnadsprojekt.
- Stål. Inköp av armeringsstål med låg klimatpåverkan samt återanvändning och återbruk av yngre byggnadsdelar, för att minska klimatpåverkan, inkluderar stålelement såsom spont.
- Asfalt. Så stor andel återvunnen asfalt som regelverk och myndigheter tillåter. Under 2023 bestod den totala mängden producerad asfalt av 29 (26) procent återvunnen asfalt. Inblandning av återvunnen asfalt innebär att utsläppen av växthusgaser är cirka 16 800 ton CO<sub>2</sub>e lägre per år, i jämförelse med om asfalten hade producerats med konventionell teknik utan inblandning av återvunnen asfalt.
- Berg- och jordmaterial. Affärsområdet NCC Industry arbetar med att främja återanvändning och återvinning av stenmaterial, jordmassor, grus, betong, asfalt och trädgårdsavfall, och både köper och tar emot material från NCC:s andra affärsområden, samt från

externa kunder. Industry strävar efter att öka volymen mottaget material för återanvändning och återvinning samt att öka volymen sålt återvunnet material.

#### Återvinning och återbruk

Det finns stor potential i det byggspill som genereras på byggarbetsplatserna eftersom det kan användas i andra projekt.

NCC samarbetar internt mellan olika funktioner och affärsområden, men också med leverantörer, för att utveckla nya sätt att minska byggspillet och återinföra det i produktionen, och återvinna eller återanvända material.

Samverkan kring cirkularitet sker också mellan fastighetsutveckling och entreprenadverksamheten utifrån projektens specifika förutsättningar.

#### Spårbarhet

NCC:s ambition är att endast använda material och produkter som är miljö- och hälsomässigt sunda. På sikt är målet att allt ingående material i byggnader ska kunna återanvändas när byggnadens livslängd har uppnåtts.

Ett viktigt led i övergången till mer återvinningsbara produkter och material är att ställa krav på leverantörer och att arbeta med spårbarhet genom hela värdekedjan.

NCC:s arbete med digitalisering stödjer koncernens hållbarhetsambitioner. Digitala modeller och verktyg är en förutsättning för arbetet med exempelvis att minimera spill i produktionen, göra rätt materialval med hänsyn till påverkan genom hela livscykeln, hantera innehåll av kemikalier och öka recirkulering av byggmaterial vid renovering och rivning.

**Fokusområde: Material och cirkularitet**

**Cirkulär masshantering**

Vid infrastrukturprojekt är NCC:s ambition att inte schakta mer jord- och bergmaterial än nödvändigt, och NCC strävar efter att öka återanvändningen av massor som tidigare deponerades.

Återanvändning sker antingen inom det specifika projektet eller i ett närliggande projekt som har behov av utfyllnadsmassor, och där massorna har de tekniska och miljömässiga kvaliteterna som krävs. Bland annat görs en systematisk provtagning och kemisk analys av berget för att hitta lämpliga projekt för mottagning av material.

**Avfall**

NCC samarbetar med olika aktörer i värdekedjan för att ställa om till en cirkulär byggprocess, samt minimera den negativa påverkan på människor och miljö som uppkomsten av avfall ger upphov till.

Det sker ett aktivt arbete inom området avfall i alla affärsområden. Det handlar bland annat om att använda mer återbrukat material, säkerställa giftfria material, ett standardiserat byggande med måttbeställda och förfabrikade produkter för att minska spill samt att projektera byggnaderna så att materialet går att återanvända och återvinna.

På byggarbetsplatserna arbetar NCC med att minska materialanvändningen och förebygga uppkomsten av avfall.

NCC har höga krav på avfallssortering i verksamheten och har lösningar för att återinföra byggspill och material inom verksamheten. Väsentliga aktiviteter handlar om att säkerställa att överblivet inköpt material kan återbrukas, skydda väderkänsligt material, minimera förpackningar genom smarta transportlösningar och att ha en väl utbyggd sortering.

När det gäller kemikalier upprättas en kemikalieförteckning för att säkerställa en korrekt avfallshantering av dessa. Till detta har NCC ett digitalt verktyg. Till de organisatoriska aspekterna hör att projekt har en avfallsansvarig, att det finns en plan för avfallshantering och att regelbundna möten hålls.

Vidare utbildar och informerar NCC medarbetarna regelbundet. NCC:s krav avser både egna medarbetare och alla underentreprenörer som arbetar på NCC:s byggarbetsplatser.

De väsentliga materialkategorierna inom husbyggnad som ger upphov till stora mängder avfall är gips, plast, betong, tegel, trä och metall. De vanligaste typerna av restprodukter som återgår till cirkulära flöden är lastpallar, golvspill, mattor, gips, tegel och plast. Genom

ett ökat samarbete med leverantörer finns det stor potential att öka den cirkulära användningen av olika restprodukter som uppstår, exempelvis förpackningsmaterial.

**Affärsmodeller och samarbeten i värdekedjan**

NCC samarbetar med aktörer såsom leverantörer, transportföretag och avfallsentreprenörer för att öka cirkulära flöden och minimera mängden avfall, samt verka för en resurseffektiv hantering av det avfall som uppstår. Detta inkluderar utvecklingsarbete och att initiera olika pilotprojekt. NCC deltar även i forskningsprojekt inom området.

**Mål och plan framåt**

Att arbeta för en ökad cirkularitet, såsom genom material- och konstruktionsval, har stor betydelse för att koncernen ska lyckas nå målet om klimatneutralitet.

När det gäller husbyggnad är målet att 2045 ha cirkulära materialflöden i alla projekt.

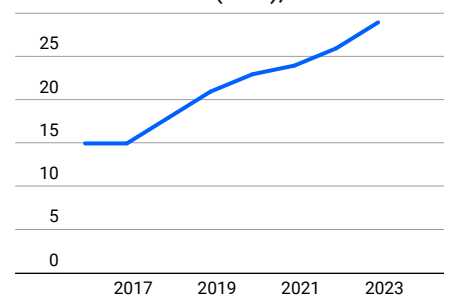
NCC redovisar avfallsmängder i byggproduktionen (NCC Building Sweden, NCC Building Nordics och NCC Infrastructure)

**Avfallsmängd per typ och hanteringsmetod**

Restprodukt och avfallskategori	2023		2022		2021	
	Total vikt, ton	%	Total vikt, ton	%	Total vikt, ton	%
<b>Icke farligt avfall</b>						
Sortering	6 438	12	6 204	12	5 961	11
Energiåtervinning	5 396	10	5 592	11	7 617	14
Återanvändning/materialåtervinning	40 687	74	38 690	73	37 036	69
Glas	60					
Plast	1 671		1 325		1 069	
Trä	14 367		13 736		14 149	
Gips	4 176		3 453		3 825	
Metall	6 730		9 644		11 664	
Betong, tegel, kakel/klinkers	10 416		9 096		1 546	
Övrigt återanvändning/återvinning	3 267		1 435		4 783	
<b>Deponi</b>	1 777	3	1 896	4	2 445	5
<b>Farligt avfall</b>						
Specialbehandling	450	1	702	1	608	1
<b>Total mängd</b>	<b>54 749</b>		<b>53 085</b>		<b>53 667</b>	

Andelen återanvänt/återvunnet material för 2023 ökade med en procentenheter från året innan. Kontinuerliga ansträngningar görs för att öka denna andel ytterligare. Siffrorna inkluderar typiskt byggavfall ovan jord. Jord, sten och fyllnadsmaterial, som är beroende av projektens geografi, hanteras separat och ingår inte i siffrorna ovan. Betong, tegel och kakel/klinker återvinns till viss del och redovisas för delar av verksamheten. Denna fraktion fluktuerar beroende på antalet renoverings-/rivningsprojekt. Ökningen av mängden farligt avfall beror delvis på flera projekt där gammalt impregnerat trä (kreosot och tungmetaller) avlägsnas från byggarbetsplatser.

**Återvunnen asfalt (RAP), %**



Som ett resultat av den ökade mängden återvunnen asfalt var klimatpåverkan från NCC:s totala asfaltproduktion 2023 cirka 8 900 ton CO<sub>2</sub>e lägre jämfört med 2015.

## Fokusområde: Klimat och energi

# Klimat och energi

## GRI 302

### Energi

## GRI 305

### Utsläpp

#### Mål

NCC:s mål är att nå klimatneutralitet 2045. Arbete med att ta fram en koncerngemensam aggregerad klimathandlingsplan pågår. I dagsläget finns delplaner och delmål.

Mål till 2030: 60 procent minskning i CO<sub>2</sub>e-utsläpp (Scope 1 and 2, basår 2015), mäts i ton CO<sub>2</sub>e per SEK M försäljning.

Mål till 2030: 50 procent minskning i CO<sub>2</sub>e-utsläpp (Scope 3, basår 2015), från betong, asfalt, stål och transporter, mäts i kg CO<sub>2</sub>e per inköpt volym.

#### Styrning

Samtliga affärsområden har nedbrutna mål utifrån koncernens mål för klimat och energi. För att nå dessa finns åtgärder och handlingsplaner inom varje affärsområde. Målen följs upp regelbundet såväl inom varje affärsområde som på koncernnivå.

#### Minskat klimatavtryck

NCC arbetar fokuserat och målmedvetet för att eliminera koldioxidutsläpp från hela värdekedjan, vilket krävs för att nå klimatneutralitet. NCC:s klimatpåverkan kommer framför allt från det material som används i byggprocessen och från bränsle i byggprocessens olika delar. NCC arbetar fokuserat med att minska klimatavtrycket. Analys, samarbete och dialog med kunder, leverantörer och andra intressenter för genomförande av åtgärder och förändrade arbetssätt är av största vikt.

Under 2023 uppgick utsläppsintensiteten i scope 1 och 2 till 2,3 ton CO<sub>2</sub>e/MSEK, vilket motsvarar en minskning med 56 procent jämfört med 2015.

För scope 3 kartlade NCC klimatutsläppen inom de områden där klimatpåverkan beräknas vara störst. Inom kategorin köpta varor och tjänster bedöms betong, asfalt, stål och maskintjänster vara störst. Flera nya kategorier har under 2023 adderats till scope 3 vilket framgår av redovisningsprinciperna.

#### Väsentliga frågor

- Utsläpp av växthusgaser
- Energi
- Klimatanpassning

#### Mål

- NCC ska vara klimatneutralt 2045
- Minska CO<sub>2</sub>e-utsläpp i scope 1 och 2 med 60 procent till 2030
- Minska CO<sub>2</sub>e-utsläpp i scope 3 med 50 procent till 2030

#### Betong

I syfte att nå målet om att halvera utsläppen från betong och bli klimatneutralt 2045 har NCC tagit fram en koncerngemensam färdplan för betongbyggande. Läs mer om arbetet på sidan 11.

#### Asfalt

Asfaltdivisionens totala koldioxidutsläpp, från både asfalttillverkning och utläggning, står för 53 (47) procent av koncernens totala utsläpp (scope 1 och 2).

Viktiga åtgärder för att minska klimatpåverkan är:

- Fortsatt konvertering av asfaltverk till att kunna drivas med biobränsle. Idag är samtliga asfaltverk i Sverige och två asfaltverk i Norge konverterade till biobränsle.
- Ersätta fossilt bitumen med biobaserade bindemedel i asfalten.
- Utveckla asfaltprodukter med lägre klimatpåverkan och öka andelen återvunnen asfalt i produktionen. NCC har en utvecklad metod för att framställa asfalt som har lägre koldioxidutsläpp jämfört med traditionellt tillverkad asfalt. Metoden omfattar inblandning av återvunnen asfalt, minskad tillverkningstemperatur och användning av biobränsle.
- NCC arbetar också med att minska antalet starter och stopp av asfaltverken, för att reducera energianvändningen.
- Minska fukt i stenmaterial som blandas in i asfalten och hålla detta torrt, för att reducera energiåtgången vid asfalttillverkning.

#### Stål

Idag mäts endast armeringsstål men arbete med att fånga mer data pågår. För att nå en halvering av klimatpåverkan från armeringsstål är medvetna inköp från producenter som tillhandahåller produkter med lägre klimatpåverkan avgörande. EPD:er (miljövarudeklarationer för material) används i utvärdering av leverantörer för att bedöma om de uppfyller NCC:s och NCC:s kunders krav.

Genom att använda återvunnen stål kan energianvändningen minskas med upp till 75 procent jämfört med produktion av stål från malm. För att armeringsstål ska bli fossilfritt, behövs även nya tekniker för framställning av stål.

#### Transporter

Under året har ett arbete pågått för att samla in bra data från leverantörer av transporter och maskintjänster. Fokus har legat på Sverige och transporter som NCC själva köpt. Fortsatt kommer arbete pågå för att täcka in fler länder, affärsområden och transporter av material som NCC inte själva direkt köper men som ingår i uppströms transporter.

Viktiga åtgärder för att minska klimatpåverkan från transporter är:

- Optimerade logistikkedjor och effektiva transporter så att det totala antalet transporter kan reduceras
- Ecodriving och undvikande av tomgångskörning
- Elektrifiering av fordon och maskiner

## Fokusområde: Klimat och energi

### Elektrifiering

Inom hela koncernen pågår ett fortsatt arbete med att elektrifiera arbetsmaskiner och verktyg såväl som hela produktionsarbetsplatser, i syfte att minska klimatavtrycket.

Viktiga åtgärder för ökad elektrifiering är:

- Elektrifiering av mobila stenkrossar vilket ger omfattande energieffektivisering och därmed minskade klimatutsläpp. Fasta krossar i Sverige och Norge är redan elektrifierade.
- Projekt som drivs med utsläppsfria maskiner och elektrifierade transporter i samtliga länder. Det finns byggarbetsplatser som drivs fossilfritt. I Norge är det bland annat Stovner Bad och projektet Brenneriveien
- Dotterbolaget Hercules har två batteridrivna påkranar.
- Fortsatta tester och implemnering av elektriska maskiner för beläggningsarbeten.

### Energi

NCC har som målsättning att enbart köpa fossilfri el och främst förnybar. 2023 uppgick andelen förnybar el till 95 (95) procent av den totala elanvändningen.

Koldioxidutsläpp relaterade till inköpta bränslen samt till el, fjärrvärme och fjärrkyla har successivt minskat sedan 2015.

Viktiga initiativ på energiområdet är:

- Fortsatta energieffektiviseringar i verksamheten
- Energieffektivisering inom fastighetsutvecklingsverksamheten. Kraven är minst 25 procent bättre energiprestanda jämfört med regelverk samt lokal energiproduktion i alla projekt
- Ökad inblandning av förnybart bränsle i arbetsmaskiner samt elektrifiering, se ovan

### Klimatanpassning

En del av NCC:s erbjudande är att dels genomföra projekt vars direkta syfte är att uppnå bättre klimatanpassning. Det handlar bland annat om att bygga för att hantera dagvatten och skyfall i städer, att skydda strandlinjer och hamnar och att anlägga bostadsområden för att hantera stora mängder regn. NCC erbjuder också kunderna expertis kring hur projekt kan utformas för att vara anpassade till ett förändrat klimat.

### Redovisningsprinciper klimat

För beräkning av utsläpp har omräkning från förbrukning till utsläpp skett enligt Greenhouse Gas Protocols riktlinjer.

Marknadsbaserad beräkningsmetodik används för att beräkna växthusgasutsläppen från el och uppvärmning. Platsbaserad beräkningsmetod redovisas också men ligger inte till grund för beräkningar kring klimatmålet. NCC använder inte klimatkompensation.

Information om inköpta volymer av bränslen, el, uppvärmningsenergi, färsk betong, armeringsstål samt asfalt samlas in från NCC:s leverantörer. Ett egenutvecklat digitalt verktyg har använts för sammanställning av statistiken som ligger till grund för redovisade klimatdata. I de fall NCC inte använder leverantörsspecifika emissionsfaktorer används emissionsfaktorer från DEFRA (2023) eller Naturvårdsverket (2023) beroende på applicerbarhet.

Under 2023 har arbetet med att efterfråga specifika data från leverantörer i Norden fortsatt intensifierats, för att erhålla en heltäckande bild av NCC:s klimatavtryck men också för att få en större täckning av scope genom fler kategorier och mer data. Förutsättningarna för vad som är möjligt att begära in beträffande historiska värden skiljer sig åt mellan länder och leverantörer.

### Tillagda kategorier

Under 2023 har fler kategorier lagts till i scope 3 för att få större täckning. De kategorier som lagts till är:

- Köpta maskintjänster har lagts till i kategorin köpta varor och tjänster
- Bränsle- och energirelaterade aktiviteter innefattar "well to tank" utsläpp vid bränsleproduktion och transmissionsförluster från elektricitet och fjärrvärme. Detta baseras på den insamlade data i scope 1 och 2
- Uppströms transporter och distribution; inkluderar köpta transporter inom Sverige
- Avfall: Inkluderar allt det avfall som redovisas i avfallstabellen under material och cirkularitet på s 101.
- Tjänsteresor; inkluderar endast flyg
- Användning av sålda produkter: inkluderar alla slutbesiktigade byggnader under 2023 från NCC Building Sweden och NCC Building Nordics Finland

### Redovisningsprinciper betong

För betong ingår data för färsk betong. Underliggande data på volymer, inklusive kopplade EPD-baserade emissionsfaktorer för specifika produkter, är inhämtat från respektive leverantör för den svenska marknaden. På övriga marknader kommer volymer från leverantörer, men i de fall produktspecifika emissionsfaktorer saknas har branschspecifika, alternativt officiella generiska, emissionsfaktorer för respektive hållfasthetsklass använts.

Utsläppsnivåer är direkt relaterade till tekniska krav för olika typer av byggnadsverk, och projektportföljen varierar över tid.

Basåret 2015 är valt för att korrespondera med basår för energi, asfalt och stål. Det pågår ett arbete med att sätta basnivån så att denna avspeglar vår produktmix och variation mellan länder, samt är i enlighet med kommande branschbasnivå.

Att använda material mer effektivt och minska materialanvändningen genom till exempel konstruktionsoptimering och minskat spill är en viktig del av arbetet för att minska klimatpåverkan från byggsektorn. Därför kommer basnivån för betong att kompletteras med ett nyckeltal så att effekten av minskade volymer betong inkluderas.

### Redovisningsprinciper asfalt

För asfalt beräknas klimatpåverkan enligt standard för miljövarudeklarationer (EPD). För 2023 redovisas data på internt köpt asfalt som svarar för majoriteten av den totala volymen köpt asfalt. Detta medför dock dubbelräkning av en del av asfaltsdivisionens scope 1 och 2. Arbetet pågår för att undvika detta samt kunna redovisa kvalitetssäkrad data för den totala volymen inköpt asfalt.

### Redovisningsprinciper stål

För stål baseras NCC:s basnivå för armering på en sammanställning av värden från beställare, branschorganisationer) samt armeringstillverkare i Europa och deras EPD:er.

Nivåerna för CO<sub>2</sub>e för stål varierar mycket beroende på mängden skrot i tillverkningen och energieffektiviteten hos tillverkare. Basnivån för armeringsstål har satts till 1 000 kg CO<sub>2</sub>e /ton och basåret till 2015. Klimatbelastningen åskådliggörs med början 2017, då tidigare data inte finns tillgänglig.

## Fokusområde: Klimat och energi

Finland är exkluderad i redovisningen, då det saknas mängder för Finland.

Data med siffror omräknade från inköpsvolymer ingår inte, till följd av bristande tillförlitlighet. NCC köper även andra typer av stål exempelvis konstruktionsstål som används i stommar. Arbetet pågår för att kunna redovisa klimatpåverkan även från dessa ståltyper.

### Redovisningsprinciper transporter

Data har kunnat samlas in från 24 procent av relevanta transport och maskintjänster i Sverige. De leverantörer som kontaktats är

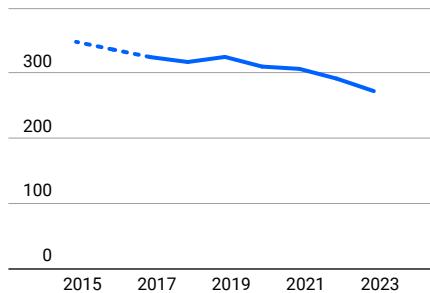
endast sådana där NCC själva köper transporten eller maskintjänsten.

Datat från leverantörerna grundar sig på beräkningar som har gjorts i ett klimatberäkningsverktyg som är utvecklat av Sveriges åkerier (SÅ Klimatkalk). I detta verktyg skriver leverantören in vilket bränsle och vilken fordonstyp som använts, verktyget applicerar korrekt emissionsfaktor baserat på detta.

För att få heltäckande alla transport och maskintjänster som NCC köpt i Sverige har ett nyckeltal beräknats utifrån det insamlade datat. Denna har sedan applicerats på reste-

rande leverantörer inom denna kategori. Data från Finland, Danmark och Norge har inte kunnat hämtas och är därför exkluderat i dessa siffror. Arbetet pågår för att även inkludera dessa länder samt andra transporter som sker mellan leverantörer och våra siter som NCC själva inte köper och maskiner som används av underleverantörer på våra siter.

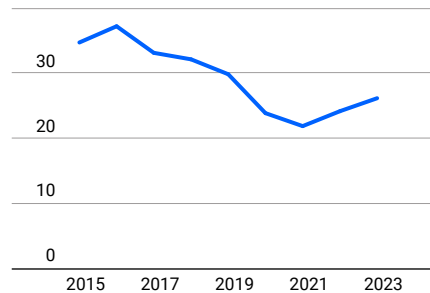
### Färskbetong (kg CO<sub>2</sub>e/m<sup>3</sup>)



Utfall 2023: -22 procent från 2015

Grafen ovan visar utsläpp från färskbetong i medelvärde i CO<sub>2</sub>e/m<sup>3</sup>. Arbetet med att samla in data är under uppbyggnad. Dataunderlag i redovisningen är data från Sverige 2017–2023, Danmark och Finland 2020–2022 samt Norge 2017, 2021–2023. Basnivån för betong baseras på en sammanställning av värden från beställare, branschorganisationer, tillverkare samt olika forskningsinitiativ.

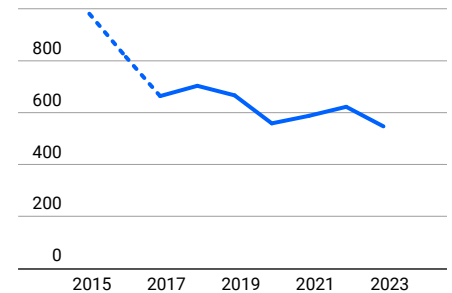
### Asfalt (kg CO<sub>2</sub>e/ton)



Utfall 2023: -25 procent från 2015

Grafen ovan visar volymen internt köpt asfalt vilket motsvarar majoriteten av totala volymen. Den internt köpta asfalten har en lägre klimatpåverkan per ton än branschgenomsnittet.

### Armeringsstål (kg CO<sub>2</sub>e/ton)



Utfall 2023: -45 procent från 2015

Grafen ovan visar data för armeringsstål 2017–2019 för Sverige och Norge. För 2020–2023 inkluderas även data för Danmark. Basnivån för armering baseras på en sammanställning av värden från beställare, branschorganisationer samt armeringstillverkare i Europa och deras EPD:er. För mer information se redovisningsprinciper ovan.

**Fokusområde: Klimat och energi**
**Växthusgasutsläpp från NCCs verksamhet**

Marknadsbaserad beräkningsmetod	2023	Förändring jämfört med basåret 2015, %								
		2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	
<b>Växthusgasutsläpp,<sup>1)</sup> CO<sub>2</sub>e (tusen ton)</b>	<b>515</b>	<b>90</b>	<b>135</b>	<b>151</b>	<b>161</b>	<b>189</b>	<b>202</b>	<b>217</b>	<b>232</b>	<b>271</b>
varav scope 1 <sup>2)</sup>	126	-42	131	148	155	182	192	190	188	217
varav scope 2 <sup>3)</sup>										
Marknadsbaserad metod	4	-92	4	4	6	7	10	26	44	54
Platsbaserad metod	11	-55	8	10	11	12	11	11	9	24
varav scope 3 <sup>4) 5)</sup>	385	-	149	144	174	106	135	143	-	-
Köpta varor och tjänster <sup>6)</sup>	156	-	149	144	174	106	135	143	-	-
Bränsle-och energirelaterade aktiviteter	49	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uppströms transporter och distribution <sup>7)</sup>	34	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Avfall	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tjänsteresor (flyg)	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Användning av sålda produkter <sup>8)</sup>	142	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Nettomsättning, MSEK<sup>9)</sup></b>	<b>56 932</b>	<b>9</b>	<b>54 198</b>	<b>53 414</b>	<b>52 994</b>	<b>57 294</b>	<b>56 376</b>	<b>53 452</b>	<b>51 984</b>	<b>52 155</b>
<b>Utsläppsintensitet: ton CO<sub>2</sub>e/MSEK<sup>10)</sup></b>	<b>2,3</b>	<b>-56</b>	<b>2,5</b>	<b>2,8</b>	<b>3,0</b>	<b>3,3</b>	<b>3,6</b>	<b>4,1</b>	<b>4,5</b>	<b>5,2</b>
<b>Utsläppsintensitet: ton CO<sub>2</sub>e/MWh<sup>11)</sup></b>	<b>0,14</b>	<b>-35</b>	<b>0,15</b>	<b>0,15</b>	<b>0,16</b>	<b>0,17</b>	<b>0,18</b>	<b>0,20</b>	<b>0,21</b>	<b>0,22</b>
<b>Förbränning av biobränsle (biogen scope 1) (tusen ton)</b>	<b>57</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

1) Totala växthusgasutsläpp för scope 1–3. För scope 2 används den marknadsbaserade metoden. Växthusgaserna N<sub>2</sub>O, CH<sub>4</sub> och CO<sub>2</sub> inkluderas i beräkningarna. De totala växthusgasutsläppen är högre än tidigare år, detta beror på att fler kategorier i Scope 3 redvisas än tidigare år. Växthusgaserna för 2015–2021 har räknats om till följd av försäljningen av asfaltverksamheten i Finland, i enlighet med Greenhouse Gas Protocol Corporate Standard.

2) Avser direkta utsläpp från NCC:s verksamhet.

3) Avser indirekta utsläpp från el och uppvärmning.

4) Avser utsläpp från NCC:s värdekedja.

5) Alla växthusgaser är inkluderade i beräkningarna.

6) Inkluderar >80% av inköpt mängd färskbetong och armeringsstål samt internt köpt asfalt fr. o.m. 2017. Baseline för KPIer har satts baserat på branschgenomsnittliga siffror för 2015. Här ingår också alla köpta maskintjänster i Sverige.

7) Uppströms transporter inkluderar köpta transporter i Sverige.

8) Inkluderar endast affärsområde NCC Building Sweden och Finland för NCC Building Nordics, arbete pågår för att täcka in fler affärsområden.

9) Nettomsättningen för 2016–2021 har räknats om till följd av försäljningen av asfaltverksamheten i Finland, i enlighet med Greenhouse Gas Protocol Corporate Standard.

10) Endast scope 1 och scope 2 (marknadsbaserad metod) används i nyckeltalet.

11) Endast scope 1 och scope 2 (marknadsbaserad metod) används i nyckeltalet.

## Fokusområde: Klimat och energi

Bränsleanvändning<sup>1)</sup> inom organisationen

MWh	2023	Förändring jämfört med basåret 2015, %	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Förnybara bränslen	174 118	108	178 893	192 683	164 725	137 273	111 879	114 206
Fossila bränslen	566 017	-37	557 266	751 719	746 055	845 982	889 365	951 544
<b>Bränslen totalt</b>	<b>740 135</b>	<b>-25</b>	<b>736 095</b>	<b>944 402</b>	<b>910 780</b>	<b>983 255</b>	<b>1 001 244</b>	<b>1 065 750</b>

1) Ökningen av fossila bränslen från föregående år beror till stor del på tillgång och priset på biobränslen som varierar över året

## Fjärrvärme/fjärrkyla inom organisationen

MWh	2023	Förändring jämfört med basåret 2015, %	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Fjärrkyla	818	96	-	-	75	598	624	22
Fjärrvärme	26 343	-48	24 162	23 931	29 560	42 508	29 156	29 207
<b>Fjärrkyla/Fjärrvärme, totalt</b>	<b>27 161</b>	<b>-47</b>	<b>24 162</b>	<b>23 931</b>	<b>29 635</b>	<b>43 106</b>	<b>29 780</b>	<b>29 229</b>

## Elanvändning inom organisationen

MWh	2023	Förändring jämfört med basåret 2015, %	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Elektricitet från förnybara källor <sup>1)</sup>	162 052	58	147 347	156 888	159 561	157 204	152 259	118 754
Övrig elektricitet	8 030	-94	8 112	9 001	12 037	13 535	18 559	55 259
<b>Elektricitet, totalt</b>	<b>170 082</b>	<b>-27</b>	<b>155 262</b>	<b>165 889</b>	<b>171 598</b>	<b>170 739</b>	<b>170 818</b>	<b>174 013</b>

1) Vattenkraft och vindkraft.

Total energianvändning<sup>1)</sup> i organisationen

MWh	2023	Förändring jämfört med basåret 2015, %	2022	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Energianvändning totalt</b>	<b>937 378</b>	<b>-26</b>	<b>915 583</b>	<b>1 000 689</b>	<b>1 006 781</b>	<b>1 095 793</b>	<b>1 092 121</b>	<b>1 084 768</b>

1) Total energianvändning är en summa av redovisad energianvändning för el, fjärrvärme, fjärrkyla och bränsle.

Fokusområde: Hälsa och säkerhet

# Sociala upplysningar

Inom social hållbarhet har NCC två fokusområden: Hälsa och säkerhet samt Medarbetare och team.

## Hälsa och säkerhet

### GRI 403

#### Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen

NCC ska ha en hälsosam och säker arbetsmiljö genom att eliminera faror, minska risker och höja medvetenheten om hälsa och säkerhet. NCC har tagit fram en strategisk inriktning för hälsa och säkerhet för att reducera olyckor generellt samt eliminera allvarliga incidenter och olyckor med dödlig utgång. Målet är att förhindra allvarliga incidenter genom att fokusera på aktiviteter främst kring de tre högriskområdena: tunga kranlyft, arbete på höjd och arbete nära och kring tunga maskiner. Aktiviteterna baseras på grundorsaker kring planering, säkert beteende samt tekniska säkerhetsbarriärer. Varje affärsområde har analyserat och formulerat datainformerade aktiviteter för verksamheten i varje affärsområde. Handlingsplaner för dessa områden har tagits fram och är under implementering.

#### Mål

NCC ska ha en säker och hälsosam arbetsmiljö. NCC:s långsiktiga mål är att minska det totala antalet olyckor samt helt eliminera olyckor med allvarlig och dödlig utgång. NCC:s mål är att ha en olycksfallsfrekvens för LTIF4 (arbetsrelaterade olyckor som resulterar i mer än fyra kalenderdags frånvaro per miljon arbetade timmar) på 2,0 år 2026 med delmål på vägen dit.

Målet för 2023 var att ha en olycksfallsfrekvens för LTIF4 på 2,75 mätt för NCC:s egna anställda. Under 2023 var denna olycksfallsfrekvens 4,0 vilket innebär att målet inte nåddes. Det bedrivs löpande arbete i affärsområdena för att identifiera orsaker och förhindra olyckor. Med ett särskilt fokus på enheter som har haft en ökning av olycksfallsfrekvensen. Målet för 2024 är en LTIF4 nivå på 2,5. Det övergripande målet är att eliminera allvarliga incidenter med potential för allvarliga skador eller dödlig utgång. Uppföljning av aktiviteter omfattar alla anställda och alla som arbetar på NCC:s arbetsplatser. Det är positivt att allvarliga incidenter med faktiska eller potentiella allvarliga konsekvenser visar en nedåtgående trend.

#### Väsentliga frågor

- Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen

#### Mål

- Eliminera allvarliga incidenter och olyckor med dödlig utgång
- Minska totalt antal olyckor
- LTIF4 ska vara 2,0 2026

#### Styrning

För att stödja en effektiv styrning arbetar NCC i enlighet med ISO 45001. Följande enheter är idag certifierade för ISO 45001: Hela affärsområdet NCC Infrastructure och affärsområde NCC Industry, samt NCC Building Denmark, NCC Building Finland och NCC Building Norge. Affärsområde NCC Building Sweden avser att bli certifierade under 2024. NCC:s policy samt direktiv för hälsa och säkerhet är koncernövergripande och gäller för alla som arbetar på NCC:s arbetsplatser. NCC:s policy samt direktiv för hälsa och säkerhet är integrerade i koncernens och affärsområdenas ledningssystem. Ledningssystemet för hälsa och säkerhet omfattar alla som arbetar på NCC:s arbetsplatser, det vill säga NCC:s anställda, inhyrd personal, leverantörer och underentreprenörer. NCC:s interna arbetsmiljöorganisation upprätthåller ledningssystemet. Intern granskning sker löpande och de enheter som är certifierade enligt ISO 45001 granskas även externt.

Respektive lands styrning av arbetsmiljöarbetet bygger på Europeiska unionens direktiv 89/391/EEG (inklusive Norge) vilken är införd i nationella lagar och förordningar, samt övriga nationella regleringar.

#### Riskarbete

Riskhantering och förebyggande arbete är inbyggt i NCC:s arbetssätt. Exempelvis måste en riskbedömning göras på hela produktionsarbetsplatsen före produktion startar. Riskbedömningen måste också omfatta en säkerhetsgenomgång för varje riskfyllt arbetsmoment. Grundläggande för hälso- och säkerhetsarbetet är att analysera och identifiera risker enligt faktabaserad data, och på så sätt kunna bygga bort moment eller situationer som skapar risk för olyckor.

NCC arbetar för att alla medarbetare och anställda hos underentreprenörer ska ha god

riskmedvetenhet. På produktionsarbetsplatser ska olika arbetsuppgifter vara grundade i en säkerhetsgenomgång. Vidare finns NCC:s koncept Time Out, som ger alla medarbetare mandat att avbryta arbetet om en ny, oväntad riskfylld eller ohälsosam situation skulle uppstå, för att säkra situationen och återuppta arbetet på ett säkert sätt.

En daglig säkerhetsgenomgång genomförs för att göra medarbetarna medvetna om eventuella risker med dagens arbetsuppgifter, samt säkerställa att riskerna är hanterade innan arbetet påbörjas.

#### Hälso- och säkerhetsrapportering

Alla olyckor, tillbud, observationer och incidenter ska rapporteras i NCC:s gemensamma rapporteringsverktyg Synergi. Det kan göras via dator eller en applikation i telefonen. Systemet kan användas av alla som vistas på någon av NCC:s arbetsplatser.

En rapporterad olycka skickas i systemet till ansvarig chef som har i uppdrag att följa upp och arbeta fram säkerhetsförbättringar. I systemet finns också möjlighet att rapportera positiva såväl som negativa säkerhetsobservationer.

Denna rapportering främjar medarbetarnas engagemang i säkerhetsarbetet, ger organisationen möjlighet att fånga upp potentiella risker i ett tidigt skede och lyfta fram föredömen. Data i incidentrapporteringssystemet används också för att på ett övergripande plan bedöma risker och arbeta fram gemensamma lösningar.

#### Företagshälsovård

Sett till hela organisationen är organisatorisk och psykosocial hälsa en risk som ska beaktas. Ett kontinuerligt arbete pågår för att kartlägga och förebygga psykisk ohälsa i samtliga NCC:s verksamheter. Ett fokuserat arbete bedrivs bland annat med att hantera och förebygga missbruk av alkohol och droger.



## Fokusområde: Hälsa och säkerhet

Företagshälsovård tillhandahålls av NCC genom externa vårdgivare i enlighet med varje lands socialförsäkringssystem. Alla personuppgifter hanteras enligt GDPR. Företagshälsovården tillhandahålls under arbetstid för medarbetare.

I Sverige finns exempelvis tjänsten "Frisklinjen" som del av företagshälsovården. Tjänsten ger medarbetarna tillgång till professionell hälsorådgivning. Den ger också NCC stöd för hantering av medarbetarnas hälsa bland annat då vårdgivaren med uppgifter från Frisklinjen kan uppmärksamma upprepad kortvarig frånvaro och arbetsrelaterad ohälsa.

NCC:s underleverantörer hanterar sina anställdas hälso- och sjukvårdsfrågor enligt sina respektive fackliga avtal.

### Arbetsmiljösamarbeten

NCC har ett väl inarbetat samarbete med fackliga organisationer, inklusive skyddsombud. NCC:s partsammansatta forum består av företrädare från alla fackföreningar, och omfattar alla arbetstagare.

NCC deltar i flera externa forum och branschgemensamma initiativ som verkar för ökad säkerhet och för att skapa en positiv effekt på arbetsmiljön inom byggbranschen. Erfarenhetsutbyten sker exempelvis i det europeiska nätverket ENCORD, Håll Nollan i Sverige och i det danska samarbetet Företagspanel på Nationella Forskningscentret för Arbetsmiljö (rådgivande nämnd för forskningsinstitution).

### Utbildning och engagemang

Avgörande för ett systematiskt säkerhetsarbete är att samla in data och dela kunskap, och att personer som ska utföra arbetet får rätt utbildning. Det är därför obligatoriskt för alla medarbetare och anställda hos underentreprenörer att genomgå säkerhetsutbildning innan arbete påbörjas på en produktionsarbetsplats. Utöver den grundläggande utbildningen finns också arbetsplatsspecifika och uppdragspecifika utbildningar som ska genomföras. I arbetsmiljöorganisationen säkras hög kompetens genom formell utbildning och lång erfarenhet.

NCC har också utvecklat ett digitalt stöd, Site Introduction. Det digitala stödet ska i sin tur synkroniseras med passerkortet på byggarbetsplatsen för att säkerställa att rätt kompetens finns hos de personer som vistas där. Det är framgångsrikt infört i Sverige och håller på att rullas ut i övriga nordiska länder.

För att skapa ytterligare engagemang och höja säkerhetsmedvetandet samt stärka den gemensamma säkerhetskulturen genomförs årligen en temadag, Awareness Day. Detta är en dag då hela organisationen stannar upp för att gemensamt reflektera och fokusera på hälso- och säkerhetsfrågor. NCC har även en hälso- och säkerhetsvecka då alla medarbetare, inklusive anställda hos underentreprenörer, genomför olika kunskapshöjande hälso- och säkerhetsaktiviteter.

### Redovisningsprinciper

Medarbetardata avser antalet anställda vid utgången av verksamhetsåret och har samlats in från koncernens HR- och lönesystem och avser bolagen som ingår i de gemensamma systemen.

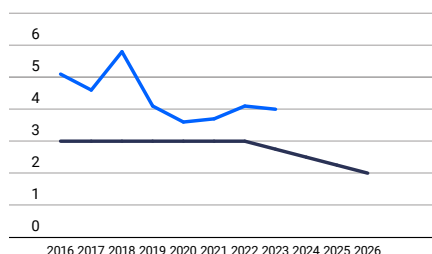
### Statistik för olyckor

LTIF4 avser antalet olyckor med frånvaro mer än fyra dagar per miljon arbetade timmar för NCC:s egna anställda.

LTIF1 avser antalet olyckor med 1 dags frånvaro eller mer per en miljon arbetade timmar för NCC:s egna anställda.

I detta ingår samtliga anställda i NCC:s helägda dotterbolag, förutom två mindre norska dotterbolag med sammanlagt 100 anställda, som istället rapporteras som externa anställda. Dessa två bolag hade under 2023 två olyckor med frånvaro mer än fyra dagar.

### Olycksfallsfrekvens – LTIF4



NCC har ett koncernövergripande mål inom hälsa och säkerhet för antal arbetsrelaterade olyckor med mer än fyra dagars frånvaro per en miljon arbetade timmar (Lost Time Injury Frequency, LTIF4). Under 2023 var olycksfallsfrekvensen 4,0, vilket är lägre än 2022. Målet för 2026 är 2,0.

Utfall Mål

	Olyckor/skador med mer än fyra dagars frånvaro			Olycksfallsfrekvens för olyckor med mer än fyra dagars frånvaro per en miljon arbetade timmar		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Sverige	52	56	48	4,2	4,4	3,8
Norge	6	4	7	2,2	1,3	2,3
Danmark	16	18	14	4,7	5,4	4,3
Finland	4	6	9	2,4	3,3	4,3
<b>NCC Group</b>	<b>78</b>	<b>84</b>	<b>78</b>	<b>4,0</b>	<b>4,1</b>	<b>3,7</b>

LTIF 4 Arbetsrelaterade olyckor med mer än fyra dagars frånvaro per en miljon arbetade timmar.

**Fokusområde: Hälsa och säkerhet**

**Arbetsrelaterade olyckor/skador, olycksfallsfrekvens samt dödsolyckor**

		Arbetsrelaterade dödsolyckor			Olycksfallsfrekvens för arbetsrelaterade dödsolyckor			Mycket allvarliga arbetsrelaterade skador <sup>1)</sup>			Olycksfallsfrekvens för mycket allvarliga arbetsrelaterade skador		
		2023	2022	2021	2023	2022	2021	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Sverige	NCC:s anställda	1	1	0	0,08	0,08	0	3	12	7	0,2	1,3	0,6
	Underentreprenörer	0	0	1	0	0	0,22	3	15	8	0,3	1,6	1,1
Norge	NCC:s anställda	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0,8	0,3
	Underentreprenörer	0	1	0	0	0,22	0	0	1	0	0	0,4	0
Danmark	NCC:s anställda	0	0	0	0	0	0	0	7	1	0	2,1	0,3
	Underentreprenörer	0	0	0	0	0	0	3	5	0	0,7	1,3	0
Finland	NCC:s anställda	0	0	0	0	0	0	1	3	1	0,6	1,7	0,5
	Underentreprenörer	0	0	0	0	0	0	6	5	5	2,2	1,7	1,7
<b>Totalt</b>	<b>NCC:s anställda</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0,05</b>	<b>0,05</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>23</b>	<b>10</b>	<b>0,2</b>	<b>1,1</b>	<b>0,5</b>
	<b>Underentreprenörer</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0,05</b>	<b>0,05</b>	<b>12</b>	<b>26</b>	<b>13</b>	<b>0,6</b>	<b>0,6</b>	<b>0,7</b>

Underentreprenörer inkluderar även inhyrd personal. Data för NCC:s anställda är hämtad från NCC:s system för arbetsmiljö och lönesystem. Totalt antal arbetade timmar för NCC:s anställda och underentreprenörer är 45 500 000 timmar. Arbetade timmar för NCC:s personal är baserat på verkliga timmar, arbetade timmar för extern personal är baserat på grov uppskattning.

1) Skada med bestående men eller över 30 dagars frånvaro.

		Olyckor/skador med en dags sjukfrånvaro eller mer			Olycksfallsfrekvens för olyckor med en dags frånvaro eller mer per miljon arbetade timmar			Olyckor utan frånvaro		
		2023	2022	2021	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Sverige	NCC:s anställda	98	94	95	7,9	7,4	7,5	354	305	288
	Underentreprenörer	122	104	76	13,2	11,3	25,3	215	186	179
Norge	NCC:s anställda	9	5	11	3,3	3,9	3,7	39	62	53
	Underentreprenörer	6	3	5	1,5	0,9	1,0	36	25	10
Danmark	NCC:s anställda	39	48	28	11,4	14,4	8,6	146	135	120
	Underentreprenörer	49	49	29	12,2	13,2	7,7	68	57	34
Finland	NCC:s anställda	11	12	14	6,5	6,6	6,6	32	26	22
	Underentreprenörer	54	65	43	12,2	22,3	15	54	31	47
<b>Totalt</b>	<b>NCC:s anställda</b>	<b>157</b>	<b>159</b>	<b>148</b>	<b>8,1</b>	<b>7,6</b>	<b>6,9</b>	<b>571</b>	<b>528</b>	<b>483</b>
	<b>Underentreprenörer</b>	<b>231</b>	<b>221</b>	<b>153</b>	<b>11,5</b>	<b>10,8</b>	<b>8,2</b>	<b>373</b>	<b>299</b>	<b>270</b>

**Sjukfrånvaro NCC:s anställda, alla typer av sjukdom och ohälsa<sup>1)</sup>**

	Sjukfrånvaro % Alla typer av sjukdom och ohälsa		
	2023	2022	2021
Sverige	4,1	4,3	3,3
Norge	5,7	5,2	5,3
Danmark	4,6	4,7	4,0
Finland	3,2	3,6	2,7
<b>Totalt</b>	<b>4,3</b>	<b>4,7</b>	<b>3,6</b>

1) Från NCC:s tid- eller lönesystem.

**Tillbud och observationer<sup>1)</sup>**

		2023	2022	2021
Sverige	NCC anställda	6 376	2 913	11 648
	Underentreprenörer	8 525	9 400	
Norge	NCC anställda	552	1 165	4 658
	Underentreprenörer	6 550	4 439	
Danmark	NCC anställda	2 690	2 620	9 935
	Underentreprenörer	3 847	5 813	
Finland	NCC anställda	225	722	11 342
	Underentreprenörer	10 676	11 305	
<b>Totalt</b>	<b>NCC anställda</b>	<b>9 844</b>	<b>7 420</b>	<b>37 583<sup>2)</sup></b>
	<b>Underentreprenörer</b>	<b>29 601</b>	<b>30 957</b>	

1) Från NCC:s system för arbetsmiljö.

2) Avser både NCC-anställda och underentreprenörer.

## Fokusområde: Medarbetare och team

# Medarbetare och team

## GRI 404

### Utbildning

## GRI 405

### Mångfald och jämställdhet

## GRI 406

### Icke-diskriminering

NCC strävar efter att rekrytera, utveckla och behålla de mest kompetenta personerna i branschen, stödja utvecklingen av högpresterande team, samt arbetar för att ingen ska uteslutas på orättvisa grunder eller på grund av omedvetna fördomar. NCC:s värderingar Ärlighet, Respekt och Tillit vägleder medarbetarnas beteenden och val för att uppnå detta. Tillsammans med önskade beteenden, Star behaviors, och uppförandekoden är de grunden i NCC:s kultur. De uttrycker tydligt vilka beteenden NCC vill uppmuntra och gör det samtidigt klart vilka beteenden som inte är önskvärda. De ska skapa värde för kunder, ge synergier mellan olika delar av företaget, höja kompetensen och bygga kunskap.

Star behaviors är:

- Ha och visa passion för att prestera: Vi utmanar oss själva och varandra att hela tiden bli bättre samt överträffa våra mål och resultat.
- Bygg tillsammans: Vi arbetar aktivt för att säkerställa ett effektivt samarbete internt, inom och mellan enheter, och med våra kunder.
- Genomför och följ upp: Vi tar datainformerade beslut, kommunicerar dem tydligt och ser alltid till att det som beslutats blir genomfört.
- Agera med omtanke: Vi tar ansvar för våra handlingar och för hur vi använder egna och andras resurser. Vi hanterar risker och agerar med integritet för att säkerställa en säker, hållbar verksamhet av hög kvalitet.

### Mångfald och inkludering

NCC har behov av de mest kompetenta, kunniga och erfarna människorna i branschen för att fortsätta växa och nå framgång. Det är därför viktigt att vara ett attraktivt val för

### Väsentliga frågor

- Mångfald och inkludering
- Medarbetarengagemang
- Icke-diskriminering
- Lärande och utveckling

### Mål

- Rekrytera, utveckla och behålla de mest kompetenta personerna i branschen
- Stödja utvecklingen av högpresterande team
- Arbeta aktivt för att ingen uteslutas på orättvisa grunder eller på grund av omedvetna fördomar

samtliga målgrupper som har den kompetens som NCC efterfrågar.

NCC driver ett flertal satsningar för att öka mångfalden i koncernen. I Sverige finns bland annat en mångfaldskommitté som arbetar med olika initiativ för att främja inkludering och mångfald, exempelvis vid chefers arbetsmiljöuppföljning och vid onboarding av nyanställda.

Exempel på initiativ i Sverige är kunskaps-höjande temadag på temat diskriminering och mobbing, deltagande i det externa mentor-nätverket Pepp och NCC:s sedan länge etablerade kvinnliga nätverk Stella som firade 25 år under 2023. I Norge är NCC en aktiv partner i nätverket Diversitas, det ledande nätverket i branschen för att främja diversifiering och jämställdhet. NCC lyfter också fram förebilder och personer med olika bakgrund och erfarenhet i samband med rekrytering.

### Icke-diskriminering

NCC accepterar ingen form av diskriminering och agerar kraftfullt när incidenter rapporteras. Ingen medarbetare ska diskrimineras avseende kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, sexuell läggning, etnisk tillhörighet, trosuppfattning, funktionsvariation, ålder, eller något annat. Skulle någon form av trakasserier, diskriminering eller kränkande särbehandling upptäckas har NCC en väl inarbetad process och handlingsplaner för att vidta lämpliga åtgärder.

NCC:s frågefunktion Ask Me och visseblåsningssystem Tell Me finns tillgängliga för alla typer av ärenden, externa som interna, där händelser som upplevs bryta mot NCC:s uppförandekod kan rapporteras anonymt genom en visseblåsarfunktion. Tio ärenden med påståenden som omfattade diskriminering eller trakasserier rapporterades via Tell Me funktionen under 2023. NCC vidtar alltid

åtgärder, såsom disciplinära åtgärder, när det är tillämpligt. NCC:s medarbetarundersökning omfattar också frågor kopplade till diskriminering. På frågan om anställda känner sig trygga med att inte utsättas för diskriminering, trakasserier eller mobbing hade NCC ett genomsnittsvärde 2023 på 8,8 av 10, vilket är bättre än extern benchmark.

### Kollektivavtal och medarbetare

NCC har kollektivavtal som reglerar minimilöner, arbetstider och medarbetarnas rättigheter gentemot arbetsgivaren på samtliga marknader. Totalt omfattas 91 procent av NCC:s medarbetare av kollektivavtal och av yrkesmedarbetarna är det 100 procent som omfattas av kollektivavtal. I Sverige och Norge omfattas samtliga medarbetare av kollektivavtal. I Danmark och Finland tillämpas kollektivavtal, men i viss mån även lokala avtal.

NCC har 11 500 medarbetare (per utgången av 2023, avser bolagen som ingår i koncernens gemensamma HR- och lönesystem). Medelantalet anställda under året var 12 200. Liksom andra företag i branschen använder NCC vid behov underentreprenörer och konsulter. Underentreprenörer förekommer främst inom NCC Building Sweden, NCC Building Nordics och NCC Infrastructure.

NCC köper uppdrag och ingår kontrakt med underentreprenörer. Detta innebär att för individer som arbetar på NCC:s arbetsplatser och som är anställda av en underentreprenör ligger arbetsgivaransvaret på det inhyrda företaget. NCC arbetar för att ha en ansvarsfull leverantörskedja där verksamheten bedrivs i enlighet med sunda arbetsförhållanden och på ett miljömässigt och socialt hållbart sätt. Arbetet baseras på gruppens uppförandekod för leverantörer, som alla leverantörer måste följa.

## Fokusområde: Medarbetare och team

NCC kräver att alla anställda och alla anställda hos underentreprenörer genomgår NCC:s introduktions- och säkerhetsutbildning innan de börjar arbeta på en produktionsarbetsplats. NCC har framför allt heltidsanställda, med en liten procentuell andel deltidsanställda. NCC har också sommaranställda eller praktikanter med förutbestämda arbetstider.

### Medarbetarengagemang

NCC genomför regelbundet medarbetarundersökningar för att fånga upp medarbetarnas åsikter om bland annat ledarskap, utveckling och trivsel. Undersökningarna inkluderar även frågor som rör NCC:s uppförandekod och Star behaviors. Flera frågor och resultat kan bland annat kopplas till individens upplevelse av mångfald och inkludering. Medarbetarundersökningen är ett viktigt verktyg för chefer för att involvera alla medarbetare i utvecklingen av ett team. NCC fortsätter att följa medarbetarengagemang. För 2023 är genomsnittet 8,0 av 10 vilket är över extern benchmark.

### Individuella utvecklingsmöjligheter

Medarbetare som börjar på NCC får en onboardingplan som tillgodoser att individen har relevant utbildning för den aktuella befattningen. Därefter övergår planering av medarbetarens kompetensutveckling till en individuell utvecklingsplan, som utvärderas och uppdateras vid det årliga medarbetarsamtalet. Medarbetarsamtal och prestationsuppföljning är det verktyg som NCC prioriterar för att stödja medarbetarens individuella utveckling. Det är en obligatorisk chefsuppgift att erbjuda alla medarbetare ett årligt medarbetarsamtal och att ha ett uppföljningssamtal under året. Prestationsuppföljningen omfattar flera delar där såväl individens arbetssituation som förutsättningarna för god prestation och den individuella utvecklingsplanen inkluderas. Planerade aktiviteter följs upp, uppdateras och kompletteras vid behov. NCC erbjuder kompetensutveckling inom områden såsom teknik, ledarskap, arbetsmiljö, projektledning och ekonomi. En del utbildningar är obligatoriska för vissa befattningar.

Utbildningarna ska möta individens behov av att utvecklas i sitt nuvarande arbete såväl som att få personlig utveckling, samt säkerställa att NCC behåller sin attraktionskraft på

arbetsmarknaden. En stor och viktig del av lärandet på NCC äger rum via utbildning men det huvudsakliga lärandet sker när teorin omsätts i praktiken. NCC fokuserar därför på att erbjuda olika strukturerade sätt att "lära i vardagen", det kan vara allt från studiebesök, rotationer, deltagande i projekt utanför det egna affärsområdet, nätverkande och olika former av erfarenhetsutbyte med kollegor.

### Satsning på ledarutveckling

Tillgång till rätt kompetens är av yttersta vikt för NCC:s fortsatta framgångar och tillväxt. Förmågan att attrahera, utveckla och behålla medarbetare med rätt kompetens är därför centralt. NCC erbjuder medarbetare kontinuerlig kompetensutveckling anpassad till individens och företagets behov.

NCC:s ledarskapsprogram omfattar olika faser i ledares utveckling för att säkerställa en framgångsrik successionsplanering. De olika utbildningsinsatserna består av traditionell undervisning, e-learning samt sammansatta utbildningsprogram och längre utbildningar.

Till de interna utbildningarna hör bland annat:

- NCC Mega Project Management Program för mycket erfarna personer och som kan och vill ta steget till att leda riktigt stora och komplexa byggprojekt
- Senior Executive Program tillsammans med IMD Business School i Lausanne som riktar sig till divisions- och avdelningschefer.
- Strategic Leadership Program för framtida ledartalanger för chefer i olika delar av verksamheten
- Arbetsledarskolan där yrkesarbetare ges möjlighet att utbildas till arbetsledare
- Platschefsprogrammet där en arbetsledare eller motsvarande kan ta nästa steg i karriären och utbildas till platschef

2023 genomfördes den femte omgången av Mega Project Management Program. Det 24 dagar långa programmet omfattade bland annat akademiska delar med Copenhagen Business School, och Oxford Global Projects samt studiebesök inom NCC samt på externa megaprojekt i Hamburg. Tidigare deltagare i programmet träffades under året i Oxford med målet att stärka nätverket inom NCC och ta del av forskning från Oxford Global Projects.

### Mål

Målen för fokusområdet är att rekrytera, utveckla och behålla de mest kompetenta personerna i branschen, stödja utvecklingen av högpresterande team och att arbeta aktivt för att ingen utesluts på orättvisa grunder eller på grund av omedvetna fördomar. Arbetet med att ta fram nya mätbara mål har under 2023 lett fram till gemensamma riktvärden för koncernen, arbete med att sätta mål i respektive affärsområde pågår.

Uppföljningen av målet sker delvis genom NCC:s medarbetarundersökning där medarbetarens engagemang och upplevda trygghet kring att inte utsättas för diskriminering, trakasserier eller mobbning följs upp. Dessutom följer NCC könsfördelningen i alla ledningsgrupper från koncernledning till avdelningsledning. Målet är att ingen ledningsgrupp ska ha en fördelning där ett kön överskrider 70 procent av gruppens medlemmar. Av de 82 ledningsgrupper som omfattas av mätningen levde 49 procent upp till målet avseende fördelning av kön.

### Styrning

Arbetet styrs av NCC:s uppförandekod samt direktiv för regelefterlevnad. NCC:s Star behaviors vägleder medarbetarna i det dagliga arbetet. Utbildningar utvärderas löpande och följs upp genom bland annat enkäter och medarbetarundersökningar, intervjuer, prov och redovisningar.

### Redovisningsprinciper

Medarbetardata avser antalet anställda vid utgången av verksamhetsåret och har samlats in från koncernens HR- och lönesystem och avser bolagen som ingår i de gemensamma systemen.

**Fokusområde: Medarbetare och team**

**Åldersfördelning<sup>1)</sup>**

Andel, %	2023			2022		
	<30	30–50	>50	<30	30–50	>50
Styrelse		29	71			100
Koncernledning		18	82		27	73
Ledningsgrupper <sup>1)</sup>	1	53	46		55	45
Chefer	2	57	41	3	57	40
Anställda	15	49	36	14	50	36
Tjänstemän	8	56	35	9	57	34
Yrkesarbetare	19	43	38	20	43	37

1) Ledningsgrupper i mätningen inkluderar ledningsgrupper från koncernledning till avdelningsledning eller motsvarande.

**Könsfördelning<sup>1)</sup>**

Andel, %	2023		2022	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Styrelse	43	57	33	67
Koncernledning	55	45	55	45
Ledningsgrupper <sup>1)</sup>	35	65	34	66
Chefer	19	81	19	81
Anställda	18	82	17	83
Tjänstemän	29	71	29	71
Yrkesarbetare	3	97	3	97

1) Ledningsgrupper i mätningen inkluderar ledningsgrupper från koncernledning till avdelningsledning eller motsvarande.

**Kollektivavtal**

Antal anställda <sup>1)</sup>	2023		2022		2021	
	Antal med kollektivavtal	Procent med kollektivavtal	Antal med kollektivavtal	Procent med kollektivavtal	Antal med kollektivavtal	Procent med kollektivavtal
Sverige	7 113	100	7 762	100	7 784	100
Norge	1 376	100	1 435	100	1 438	100
Danmark	1 154	54	1 196	56	1 097	55
Finland	779	80	888	78	934	79
<b>Totalt NCC</b>	<b>10 422</b>	<b>91</b>	<b>11 281</b>	<b>91</b>	<b>11 253</b>	<b>91</b>

1) Medarbetardata i tabellen avser antalet anställda vid utgången av året och har samlats in från koncernens HR- och lönesystem. Samtliga yrkesarbetare omfattas av kollektivavtal.

**Anställningsformer**

Antal anställda <sup>1)</sup>	Antal anställda			Tillsvidareanställning				Visstidsanställning			
	2023	2022	2021	2023		2022		2023		2022	
				Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Sverige	7 113	7 762	7 784	5 566	1 342	6 194	1 338	184	21	204	26
Norge	1 376	1 435	1 438	1 173	169	1 222	171	23	11	32	10
Danmark	2 127	2 141	2 001	1 799	294	1 830	288	28	6	20	3
Finland	921	1 070	1 178	704	199	817	231	13	5	18	4
<b>Totalt NCC</b>	<b>11 537</b>	<b>12 408</b>	<b>12 401</b>	<b>9 242</b>	<b>2 004</b>	<b>10 063</b>	<b>2 028</b>	<b>248</b>	<b>43</b>	<b>274</b>	<b>43</b>

1) Medarbetardata i tabellen avser antalet anställda i bolagen som ingår i koncernens gemensamma HR- och lönesystem vid utgången av året. Viss säsongsvariation finns. I Not 4 sidan 57 återfinns medarbetardata avseende medeltal antal anställda.

**Anställningsomfattning**

Antal anställda <sup>1)</sup>	Heltid		Deltid	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Sverige	5 707	1 328	43	35
Norge	1 191	173	5	7
Danmark	1 796	252	31	48
Finland	707	198	10	6
<b>Totalt NCC</b>	<b>9 401</b>	<b>1 951</b>	<b>89</b>	<b>96</b>

1) Medarbetardata i tabellen avser antalet anställda vid utgången av året och har samlats in från koncernens HR- och lönesystem. Viss säsongsvariation finns.

Fokusområde: Etik och regelefterlevnad

# Styrningsrelaterade upplysningar

## Etik och regelefterlevnad

### GRI 205

#### Antikorruption

### GRI 206

#### Konkurrenshämmande beteende

### GRI 208

#### Leverantörsutvärdering – miljö

### GRI 414

#### Leverantörsutvärdering – socialt

#### Vårt åtagande

NCC åtar sig att agera i enlighet med högsta etiska standarder och med transparens, samt att vara en ansvarsfull partner genom hela värdekedjan.

Externt har NCC förbundit sig att följa flera globala initiativ avseende ansvarsfull affärsverksamhet. NCC har undertecknat Förenta Nationernas (FN) Global Compact och stödjer de tio principerna om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption. Därtill är NCC stödmedlem i Institutet Mot Mutor (IMM) och Transparency International Sweden. Tillsammans med flertalet branschaktörer i Sverige har en gemensam policy, "Överenskommelse för att motverka mutor och korruption", tagits fram. NCC arbetar kontinuerligt med att motverka korruption i leverantörskedjan.

Internt utgör NCC:s värderingar, Star Behaviors och uppförandekod de vägledande principerna för hur vi ska agera och uppträda, varje dag, internt och externt, mot kollegor, kunder och affärspartners. Uppförandekoden stöds av policyer, direktiv och rutiner som beskriver interna krav och regler mer i detalj. Koncernens direktiv för regelefterlevnad innehåller NCC:s policies om antikorruption och bekämpning av

#### Väsentliga frågor

- Antikorruption
- Sund konkurrens
- Mänskliga rättigheter
- Leverantörsutvärdering

#### Mål

- NCC åtar sig att agera i enlighet med högsta etiska standarder och med transparens samt att vara en ansvarsfull partner genom hela värdekedjan.
- Samtliga av NCC:s affärspartners ska underteckna uppförandekoden.

mutor, sund konkurrens, bekämpning av bedrägerier, intressekonflikter, dataintegritet, mångfald och mänskliga rättigheter. NCC har också en uppförandekod för leverantörer som beskriver vilka etiska principer och krav som affärspartners förväntas följa när de gör affärer med NCC.

#### Styrning och riskhantering

NCC:s program för regelefterlevnad är utformat för att säkerställa att det finns ett gemensamt åtagande på alla nivåer i företaget om ett ansvarsfullt ledarskap och hög etisk standard i affärsverksamheten. NCC:s program för regelefterlevnad fungerar som en metod och ett verktyg för att säkerställa att lämpliga rutiner finns på plats för att förhindra att NCC deltar i några korrupta eller konkurrensbegränsande aktiviteter. Programmet säkerställer att bolaget följer tillämpliga lagar, förordningar och relevanta etiska standarder, samt NCC:s uppförandekod och koncernens direktiv för efterlevnad inklusive policyerna om sund konkurrens, antikorruption och bekämpning av mutor.

NCC har ett gediget program för regelefterlevnad och ett Juridik & Risk team som stödjer NCC:s koncernfunktioner, affärsområden och verksamheter. Koncernens Head of Compliance har det övergripande ansvaret för att se till att programmet för regelefterlevnad är utformat på ett lämpligt sätt, och att genomförandet följs upp och rapporteras till Group Compliance Committee (GCC), verkställande direktör och styrelse. Styrelsen får minst en gång om året en skriftlig Compliance Report med information om utbildnings- och kommu-

nikationsaktiviteter, analys av anmälningarna till Tell me-funktionen och uppdatering om väsentliga utredningar. För mer information om NCC:s styrningsmodell, se avsnittet Hållbarhetsstyrning.

Baserat på en riskanalys så har NCC identifierat följande riskområden att fokusera på i sitt program för regelefterlevnad: Bekämpning av korruption och mutor, sund konkurrens, intressekonflikter, bekämpning av bedrägerier, dataintegritet (GDPR), mångfald och mänskliga rättigheter.

Likaså sker utbildning i programmet för regelefterlevnad utifrån ett riskbaserat synsätt i fråga om innehåll, målgrupp, frekvens och metod.

NCC utvärderar programmet för regelefterlevnad genom att analysera statistik från Tell me-funktionen, regelbundna medarbetarundersökningar och resultat från internrevisioner. Genom att noga analysera resultat och följa upp rekommendationer så säkerställs en fortsatt förbättring.

#### Mekanismer för att söka råd och rapportera överträdelse

Alla medarbetare uppmuntras att anmäla eventuella misstänkta och observerade lagbrott och överträdelser av NCC:s uppförandekod via Tell me-funktionen. Tell me-funktionen inkluderar en extern visseblåsarlinje som möjliggör anonyma anmälningar via webbplatsen (för medarbetare och externa intressenter) eller telefon (för medarbetare) på NCC:s lokala språk och engelska. Vissel-

## Fokusområde: Etik och regelefterlevnad

blåsarlinjen hittas på intranätet MyNCC och på NCC:s webbplats.

Medarbetare kan be om råd via Ask me-funktionen, vilket inkluderar den närmsta chefen, HR, Juridik & Risk samt Compliance.

### Interna utredningar och uppföljningar

NCC åtar sig att ha en öppen och transparent kommunikation och alla medarbetare uppmuntras att anmäla eventuella misstänkta eller observerade överträdelser av lagen eller NCC:s uppförandekod. Under 2023 inkom 74 (74) anmälningar som utreddes av NCC Tell me-funktionen. NCC har en strikt policy mot repressalier och erbjuder utbildning och kommunikation kring den interna utredningsprocessen, lärdomar och skydd mot vedergällning.

Koncernens Head of Compliance leder den interna utredningsprocessen och ansvarar för att säkerställa att alla misstänkta överträdelser av uppförandekoden eller annan bristande efterlevnad som anmäls via NCC:s Tell me-funktion blir lämpligt bedömda, utredda och åtgärdade. Group Compliance Committee ansvarar för övervakning av i Tell me-funktionen för att garantera att allvarliga överträdelser av NCC:s uppförandekod hanteras korrekt. Under 2023 mottog styrelsen en rapport för första halvåret och en rapport för helåret om Tell me, inklusive en analys av anmälningarna och en uppdatering om utredningar av allvarliga fall.

### Kommunikation och utbildning

Utbildning och kommunikation är grundläggande delar i NCC:s program för regelefterlevnad. Alla NCC:s nyanställda får ta del av uppförandekoden och andra relevanta policyer under NCC:s introduktionsprocess. Under året har uppförandekoden och koncernens policy och direktiv spridits i organisationen genom olika kommunikationskanaler, bland annat artiklar på NCC:s intranät och på lednings- och teammöten.

Under 2023 tillhandahöll NCC tre koncernövergripande utbildningar: (1) Affärsetik: En

introduktion till NCC:s uppförandekod, program för regelefterlevnad samt utbildning i antikorrupktion, intressekonflikter och bekämpning av bedrägerier; (2) GDPR; och (3) konkurrensrätt. Dessa tre utbildningar är obligatoriska för alla NCC:s tjänstemän och ska vara genomförda inom 30 kalenderdagar från det att personen började arbeta på NCC. Målgrupp och riskområden som täcks in av dessa koncernövergripande obligatoriska utbildningar definieras utifrån ett riskbaserat synsätt. Utbildningarna finns på engelska, norska, danska, svenska och finska.

Compliancefunktionen följer upp de obligatoriska utbildningarna och rapporterar resultatet till Group Compliance Committee (GCC), koncernledningen och styrelsen. I slutet av 2023 var andelen av NCC:s tjänstemän som genomfört utbildningarna följande: 96 (94) procent för affärsetik, 96 (90) procent för GDPR och 94 (85) procent för konkurrensrätt.

### Antikorrupktion och bekämpning av mutor

NCC:s uppförandekod och direktiv för regelefterlevnad definierar NCC:s hållning och policy i fråga om korrupktion och mutor. Programmet för regelefterlevnad vägleder organisationen via koncernpolicyer och direktiv samt utbildningar och kommunikation för att säkerställa att NCC har lämpliga rutiner på plats för att förhindra korrupktion i affärsverksamheten och ser till att bolaget följer tillämpliga lagar och förordningar.

NCC bedriver verksamhet i en bransch där komplexa projekt och leverantörskedjor samt både privata och offentliga kunder leder till en ökad korrupktionsrisk. Risker för korrupktion kan uppstå i relation till NCC:s affärspartners, vilket inkluderar leverantörer, samt är också kopplat till beteenden hos anställda i relation till offentliga tjänstemän och andra kundrepresentanter.

NCC genomför årligen riskbedömningar på koncernövergripande nivå där både koncernstab och NCC:s affärsområden värderar och rapporterar risker i verksamheten. Korrupktion har identifierats i vissa delar av verksamheten

som en risk, dock ej en hög risk med tanke på att NCC:s verksamhet bedrivs i länder med låg korrupktionsrisk enligt Transparency International Corruption Perception Index. Däremot finns en del av NCC:s leverantörer i länder med högre risk för korrupktion.

### Upplysningar, bekräftade korrupktionsincidenter och vidtagna åtgärder 2023:

- A. Totalt antal och art av bekräftade korrupktionsincidenter: 0
- B. Totalt antal av bekräftade incidenter där anställda avskedades eller omfattades av några disciplinära åtgärder till följd av korrupktion: 0
- C. Totalt antal av bekräftade incidenter där avtal med affärspartners avslutades eller inte förnyades till följd av överträdelser relaterade till korrupktion: 0
- D. Offentliga rättsprocesser avseende korrupktion mot organisationen eller dess anställda under rapportperioden samt utfallet av sådana processer: 0

### Konkurrensbegränsande beteende

NCC bedriver verksamhet i en bransch där det historiskt sett har förekommit konkurrensbegränsande aktiviteter. Därför är sund konkurrens ett fokusområde hos NCC. NCC:s uppförandekod och direktiv för regelefterlevnad definierar NCC:s hållning och policy i fråga om konkurrensbegränsande agerande. Programmet för regelefterlevnad vägleder organisationen via koncernpolicyer och direktiv samt utbildningar och kommunikation för att säkerställa sund konkurrens och efterlevnad på området konkurrenslagstiftning.

### Rättsliga fall gällande konkurrensbegränsande beteende, konkurrenslagstiftning och monopollagstiftning:

För rapportperioden 2023 pågick inga rättsliga åtgärder som omfattade bolaget.

### Ansvarsfulla inköp

NCC arbetar för att ha en ansvarsfull leverantörskedja där verksamheten bedrivs enligt

## Fokusområde: Etik och regelefterlevnad

sunda arbetsvillkor och på ett miljömässigt och socialt hållbart sätt. Till grund för arbetet ligger koncernens uppförandekod för leverantörer som alla leverantörer ska åta sig att följa. Uppförandekoden för leverantörer inkluderar riktlinjer för lagefterlevnad och ett etiskt agerande, samt riktlinjer för att motverka mutor och korruption, undvika intressekonflikter, respektera konkurrenslagstiftning, värna mänskliga rättigheter, främja mångfald och inkludering, ha säkra och hälsosamma arbetsplatser och minska miljöpåverkan. På de flesta större ramavtalsleverantörer ställs också kravet att de ska vara certifierade enligt ledningssystemet ISO 9001, ISO 14001 eller motsvarande.

NCC har samarbeten med flera tusen leverantörer genom vilka vi köper allt från byggmaterial till resor och kontorsmaterial. Leverantörerna finns till största delen i Norden, men också i andra länder såsom Polen, Estland, Lettland, Litauen och Kina. Leverantörsbasen består av ramavtalsleverantörer, internationella leverantörer, nordiska projektinköpsleverantörer, samt interna leverantörer. NCC arbetar för att minska det totala antalet leverantörer. En del i detta arbete är att öka andelen inköp som görs genom ramavtal. Syftet är att förbättra kontrollen, effektivisera inköpsarbetet, främja hållbarhetsfokus i värdekedjan samt sänka NCC:s inköpskostnader. NCC har drygt 6 000 leverantörsavtal motsvarande cirka 80 procent av den totala inköpsvolymen år 2023. Den totala inköpsvolymen är indelad i olika kategorier, där de tio största produktionsrelaterade kategorierna är: Transporter/ Anläggningsentreprenader, Tekniska installationer, Byggmaterial/ VA-material/Verktyg och förnödenheter, Väg/Park/Järnväg, Hyresmaterial, Interiör, Bärande konstruktioner, Produktionsmaterial industri, Betong/Form/Armering samt Exteriör.

Under 2023 vidtog NCC ytterligare åtgärder för att stärka arbetet med att främja fokus på hållbarhet i värdekedjan, genom att arbeta med en riskbaserad process för att identifiera inte bara problem med mänskliga rättigheter

utan också med miljö och affärsverksamhet i vår värdekedja. Processen gör att vi kan fokusera på det område där vi har den största risken, men också den största påverkan vilket ökar effekten från vårt arbete med att främja hållbarhet i värdekedjan. Detta innebär bl a att arbete som påbörjades med Human Rights Due Diligence (HRDD) under 2022 har fortsatt under 2023.

### Ökat samarbete

NCC samarbetar med de större ramavtalsleverantörerna för att utveckla hållbara datadrivna lösningar, öka produktiviteten samt bedriva kontinuerlig kvalitetsutveckling. Vidare arbetar NCC tillsammans med leverantörerna för att minska koldioxidutsläppen, främja en ansvarsfull användning av naturresurser och för ökad cirkularitet. För information om hur NCC arbetar med hälsa och säkerhet med sina leverantörer, se Hälsa och säkerhet på sidorna 107-109.

Under året har NCC fortsatt arbetet för ett mer strukturerat och enhetligt sätt utvärdera, utveckla och förbättra samarbetet med leverantörerna.

### Granskning

Alla större ramavtalsleverantörer utvärderas initialt, innan ett samarbete påbörjas. För att säkerställa efterlevnad av NCC:s uppförandekod för leverantörer, och att leverantörerna arbetar i enlighet med ISO 9001 och ISO 14001, genomför NCC granskningar av ramavtalsleverantörerna. NCC har en särskilt noggrann utvärderingsprocess gentemot leverantörer i geografiska riskområden för att förebygga brott mot mänskliga rättigheter.

Fyra ramavtalsleverantörer har tredjepartsgranskats under året. Inga av dessa var nya 2023. Samtliga utomnordiska materialleverantörer, med avtal som löpte under 2023, har utvärderats initialt innan ett samarbete påbörjades. För att utvärdera och utveckla utomnordiska leverantörer arbetar NCC också med kompletterande granskningar av hur dessa arbetar med socialt ansvar, kvalitet, miljö samt

hälsa och säkerhet. Under året har NCC genomfört cirka 142 granskningar av utomnordiska leverantörer.

NCC är medlem i Amfori BSCI (The Business Social Compliance Initiative) och får därigenom tillgång till ytterligare verktyg för att utbilda leverantörerna. NCC:s egen granskning av leverantörer i riskländer (enligt Amfori BSCI:s definition) kompletteras med att dessa leverantörer integreras i Amfori BSCI:s processer, för utbildning och samarbete. NCC följer regelbundet upp granskningarna av såväl ramavtalsleverantörer som av utomnordiska leverantörer. Skulle avvikelser och bristande efterlevnad noteras under leverantörsgranskningen så ska detta justeras av leverantören enligt en åtgärdsplan. Om inte åtgärderna genomförs, kan samarbetet med leverantören komma att sägas upp.

	2023	2022	2021
Tell me	74	74	88

Antal rapporter genom visuellblåsningsfunktionen Tell me.



# Företagsspecifika upplysningar

## Data och expertkunskap

### NCC-1

#### Certifierade konstruktioner och byggnader

NCC har ett övergripande fokusområde - Data och expertkunskap - som beskriver NCC:s förhållningssätt. NCC:s utgångspunkt är att genom data och expertkunskap bidra till rätt val och informerat beslutsfattande och att lägga fokus på utveckling av sätt att sammanställa, använda och dela data och kunskap.

#### Data och expertkunskap

Data och expertkunskap är ett centralt område i NCC:s strategiska inriktning. Det gäller även arbetet med NCC:s hållbarhetsramverk, där investeringar i digitalisering av processer och datainsamling ligger till grund för bättre beslutsfattande. Digitalisering är avgörande för att NCC ska kunna leverera den data kunderna efterfrågar samt kunna rapportera i enlighet med CSR. Under 2023 har NCC bedrivit ett omfattande internt arbete för att digitalisera tillgången på såväl miljömässig som social hållbarhetsdata. NCC har också exempelvis implementerat digitala lösningar för att kontrollera avfallshantering och kemikalieanvändning.

#### Väsentliga frågor

- Certifierade konstruktioner och byggnader

#### Hållbarhetscertifierade konstruktioner och byggnader

Certifierings-system	Svanen		BREEAM			LEED			DGNB			MILJÖBYGGNAD			BREEAM Infrastructure (CEEQUAL)			RTS			
	Antal		Betyg	Antal		Betyg	Antal		Betyg	Antal		Betyg	Antal		Betyg	Antal		Betyg	Antal		
NCC	3		Pass	-		Bronze	-		Bronze	-		Bronze	-		Pass	-		Star 1	-		
	-		Good	-		Silver	-		Silver	-		Silver	7		Good	-		Star 2	-		
	-		Very good	-		Gold	1		Gold	2		Gold	1		Very good	1		Star 3	-		
	-		Excellent	3		Platinum	2		Platinum	-			-		Excellent	-		Star 4	2		
	-		Outstanding	2			-			-			-		Outstanding	-			-		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Total	4	3	3	5	5	5	0	3	3	4	1	2	9	9	8	1	0	1	0	1	2

Att byggnader byggs för att klara ambitiösa certifieringskrav har blivit en självklarhet i många byggprojekt, däremot är det inte självklart att byggnaden faktiskt certifieras. Preliminära certifieringar noteras inte i tabellen utan endast genomförda certifieringar som har skett under respektive år.

## Taxonomirapport

# Redovisning enligt EU-taxonomin

## Introduktion

NCC:s verksamhet innefattar bygg och anläggning, industri och fastighetsutveckling, vilket spänner över flera av taxonomins kategorier och drivs till stor del i projektform. För att utvärdera verksamheten har NCC etablerat en rapporteringsmetod som utgår ifrån NCC:s olika projekt och anläggningar. När ett projekt identifieras som en ekonomisk aktivitet som beskrivs i taxonomin klassificeras projektet som en aktivitet som omfattas av taxonomin. I nästa steg utvärderas projektet utifrån fastställda tekniska granskningskriterier för att bedöma om projektet är taxonomiförenligt. Bedömningen baseras på branschgemensamma tolkningar av tekniska granskningskriterium. NCC tillämpar materialitetsgränser för att identifiera projekt och produkter som ska utvärderas utifrån de fastställda tekniska granskningskriterierna.

## Verksamhet som är taxonomiförenlig

Nedan redovisas de aktiviteter som NCC bedömer som taxonomiförenliga och dess kriterier för att väsentligt bidra till minst ett av EU:s sex fastställda miljömål. Förutom att uppfylla kriterierna för att väsentlig bidra behöver också den taxonomiförenliga aktiviteten inte orsaka skada för något av de övriga målen (DNSH) samt uppfylla kravställda sociala minimikrav. I samtliga fall av de taxonomiförenliga aktiviteterna bidrar NCC till miljömålet *Begränsning av klimatförändringar*.

## Sektor – Energi

NCC utför arbeten vid anläggningar som producerar el från vattenkraft och vindkraft, bygger elnät med högspänning samt distributionssystem som transporterar el i system med högspänningsnät. NCC bygger och renoverar även ledningar och tillhörande infrastruktur för distribution av värme och kyla.

### Taxonomiförenliga aktiviteter:

- **Elproduktion från vattenkraft**  
Projekt utför arbeten vid anläggningar som genererar el som orsakar utsläpp mindre än 100 g CO<sub>2</sub>e per kWh.
- **Överföring och distribution av el**  
Infrastrukturen eller utrustningen för överföring och distribution finns i ett elsystem som är sammanlänkat med det europeiska systemet, det vill säga de sammanlänkade kontrollområdena i medlemsstaterna, Norge, Schweiz och Storbritannien och dess underordnade system.
- **Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla**  
Projekt har uppnått definitionen för ett "effektivt system" (i enlighet med artikel 2.41 i direktiv 2012/27/EU) eller utgör anpassning till lågtempererade system/avancerade kontroll- och energistyrningssystem.

## Sektor – Vattenförsörjning, avloppsrening, avfallshantering och sanering

NCC utför projekt kopplade till uppförande, utbyte, utbyggnad eller renovering av system för uppsamling och rening av vatten, till exempel vattenreningsverk eller avloppsreningsverk. Denna sektor inkluderar även sortering och materialåtervinning av icke-farligt avfall i form av masshantering inom verksamheten Industri.

### Taxonomiförenliga aktiviteter:

- **Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling av rening av vatten samt vattenförsörjningssystem**  
Projekt uppfyller kriteriet för låg nettoenergiförbrukning per kubikvatten eller har en låg läckagenivå.
- **Uppförande, uppbyggnad och drift av system för uppsamling av rening av vatten**  
Reningsverk uppfyller kravet om låg nettoenergiförbrukning per personekvivalent.

## Sektor – Transport

En stor andel av NCC:s verksamhet är kopplad till infrastruktur för transport, exempelvis i form av järnvägar, tunnelbanor och vägar.

### Taxonomiförenliga aktiviteter:

- **Infrastruktur för järnvägstransport**  
Projekt har varit delaktigt i byggnation av infrastruktur för elektrifiering av järnväg, fungerar som bytesplats för resenärer mellan tåg, eller från andra färdmedel till tåg. Infrastrukturen är tillgänglig för olika typer av tågtransporter.
- **Infrastruktur som möjliggör koldioxidsnål sjöfart**  
Infrastrukturprojekt och installationer för sjöfart som är avsedda för omlastning av gods mellan transportslag.

För alla ovanstående aktiviteter inom sektor Transport uppfyller infrastrukturen också kriteriet att den inte är avsedd för transport av fossila bränslen.

## Taxonomirapport

### Sektor – Bygg och fastigheter

Uppförandet av nya byggnader utgör en stor del av NCC:s verksamhet och inkluderar hundratals projekt, både bostadshus och andra typer av byggnader såsom skolor och sjukhus. Förutom uppförandet av nya byggnader är renovering av befintliga byggnader ett annat stort område för NCC. Förvärv och ägande av byggnader utgör en mindre del av NCC:s verksamhet och det är hyresintäkter som förekommer innan en fastighet är resultatavräknad som klassificeras. Denna sektor inkluderar även asfaltsunderhåll av gator, vägar och motorvägar som utförs av affärsområdet NCC Industry.

#### Taxonomiförenliga aktiviteter:

- **Uppförande av nya byggnader**  
Byggnaden har en primärenergi som är minst 10 procent längre än krav vid bygglovs-tillfället, vilket verifieras genom energideklarationen. Byggnaderna genomgår läckage-testning och termografering i enlighet med föreskrivna krav och standarder. För större byggnader beräknas även klimatpåverkan för alla byggdelar och hela livscykeln i enlighet med ramverket Level(s) eller accepterad alternativ metod i respektive land.
- **Renovering av befintliga byggnader**  
Renovering av byggnaden uppfyller definitionen för större renoveringar med energi-effektivitet i fokus så att behovet av primärenergi sänks med minst 30 procent, eller understiger lagkravet för nybyggnation. Energideklarationen blir ett kvitto på detta. Förbättringen på 30 procent är resultatet av en faktisk minskning av behovet av primärenergi, där minskning av nettobehovet av primärenergi genom förnybara energikällor inte beaktas. Det uppnås genom en serie åtgärder som vidtas inom högst tre år.
- **Förvärv och ägande av byggnader**  
För förvärv och ägande av större byggnader, utöver en minskning av primärenergibehov på minst 10 procent jämfört med nationella krav, ska byggnaden drivas effektivt genom uppföljning och utvärdering av energianvändning. Detta gäller ej bostäder.

### Kriterier för att inte orsaka betydande skada (DNSH)

För att en aktivitet ska vara taxonomiförenlig, måste utöver de tekniska kriterierna för det specifika miljömålet, också kravet på att inte orsaka betydande skada på de övriga fem miljömålen uppfyllas. NCC applicerar följande krav på varje projekt för att inte orsaka betydande skada.

#### Begränsning av klimatförändringar

Eftersom samtliga av NCC:s taxonomiförenliga aktiviteter är inom miljömålet "begränsning av klimatförändringar" är inte kriteriet, att ej orsaka betydande skada, applicerbart.

#### Anpassning till klimatförändringar

En risk- och sårbarhetsanalys har genomförts med avseende på framtida klimatförändringar. Om relevant så har hänsyn tagits till lokala förändringar av temperatur, vind, vatten och fast massa.

#### Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser

För bygg- och renoveringsarbeten ska snålspolande armaturer installeras som uppfyller kraven ställda i taxonomin. För övriga ekonomiska aktiviteter efterlevs hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser utifrån befintlig lagstiftning kring tillstånd, miljökonsekvensbeskrivning eller egenkontroll och vidtagande av åtgärder för att uppfylla dessa.

#### Omställning till cirkulär ekonomi

I projekt för överföring och distribution av el ska avfallshanteringsplan finnas, som säkerställer högsta möjliga grad av återanvändning/återvinning vid slutlig demontering/rivning. Planen ska utgå från avfallshierarkin, vara kommunicerad och ekonomiskt utrymme ska finnas avsatt för hanteringen.

För taxonomisektor Transport, och vid bygg- och renoveringsarbete, ska minst 70 viktprocent av det icke-farliga bygg- och rivningsavfallet och som genereras på byggarbetsplatsen, beredas för återanvändning, återvinning eller annan materialåtervinning.

För bygg- och renoveringsarbeten ska även bygg- och konstruktionstekniker stödja cirkularitet. Projektet ska beskriva, baserat på relevanta standarder, hur byggnaden är utformad för att vara mer resurseffektiv, anpassningsbar, flexibel och demonterbar för att möjliggöra återanvändning och återvinning, under och efter byggnadens livslängd.

### Förebyggande och bekämpning av föroreningar

Riktlinjer för buller följs och egenkontroller genomförs. Riskhantering för damm och utsläpp hanteras i miljöplanen. Dessa krav hanteras när NCC:s ordinarie rutiner följs.

NCC:s interna krav är att i första hand välja rekommenderade och accepterade produkter i BVB (Byggvarubedömningen) eller motsvarande i det aktuella landet. Det ska föreligga låga emissioner av skadliga ämnen till inomhusmiljön från material. Projekt som byggs på tidigare industriell mark utför en platsundersökning som identifierar potentiella föroreningar.

För aktiviteten *Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla* ska berörda inköpta produkter och utrustning uppfylla ekodesigndirektivet, bästa energiklass och bästa tillgängliga teknik.

Projekt som berörs av aktiviteten *Uppförande, uppbyggnad och drift av system för uppsamling av rening av avloppsvatten* uppfyller avlopps- och slamdirektivet. Lämpliga åtgärder har också genomförts för att undvika och begränsa överdrivna översvämningar på grund av dagvatten.

### Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

För att uppfylla kriteriet ska antingen en miljökonsekvensbeskrivning (MKB) finnas eller en naturvärdesinventering (NVI) genomföras och erforderade riskbegränsnings- och kompensationsåtgärder ska genomföras för att skydda miljön. Nybyggnation kontrolleras genom att de byggs på detaljplanelagt område, annars ska krav kopplat till byggnation på obrukad mark följas. Aktiviteten *Infrastruktur* som möjliggör koldioxidsnål vägtransport och kollektivtrafik ska ha vidtagit riskbegränsande åtgärder för att undvika kollisioner med vilda djur samt vid drift- och underhållsprojekt ha säkerställt att vegetation längs med vägen sköts, så att invasiva arter inte sprider sig.

### Sociala minimiskyddsåtgärder

För att kunna vara förenligt med taxonomin måste de taxonomiförenliga aktiviteterna även ta hänsyn till sociala skyddsåtgärder. Skyddsåtgärderna syftar till att ange en minimistandard inom social och etisk hållbarhet för hur ett företag ska bedriva verksamhet för att dess aktiviteter ska betraktas som hållbara. Det innebär att bolaget inte ska orsaka några skador och inte bryta mot några lagar och regler utifrån fyra aspekter; beskattning, sund

**Taxonomirapport**

konkurrens, korruption och mänskliga rättigheter.

NCC uppnår denna minimistandard genom att efterleva FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (UNGP) samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Läs mer under Etik och regelefterlevnad på sidan 113 om hur vi arbetar med dessa frågor.

**Redovisningsprinciper**  
**Omsättning**

**Total omsättning**

För NCC är omsättning enligt taxonomin och nettoomsättning enligt IFRS samma nyckeltal. Rapportering av omsättning enligt taxonomin är endast baserad på externa intäkter vilket innebär att dubbelräkning undviks. För mer information, se not 1 Redovisningsprinciper samt not 2 Intäktsredovisning.

**Omsättning som omfattas av taxonomi (ej miljömässigt hållbar/taxonomiförenlig, A.2)**

Omsättning som omfattas av taxonomin för NCC Infrastructure, NCC Building Sweden och NCC Building Nordics är intäkter från entreprenadverksamhet. För NCC Property Development är försäljningar av projekt samt hyresintäkter från fastigheter tillämplig omsättning. NCC Industrys omsättning som omfattas av taxonomin är de delar som berör återvinning och återanvändning av material samt beläggning och underhåll av allmänna vägar.

**Miljömässigt hållbar omsättning (taxonomiförenlig, A.1)**

Som en konsekvens vid tillämpning av intäktsredovisning successivt över tid, i takt med färdigställandegraden, görs bedömning om en ekonomisk aktivitet är förenlig med taxonomin baserat på förutbestämda antaganden för projektet. Om dessa antaganden senare ändras kan den redovisade taxonomiförenliga omsättningen också komma att förändras. I bedömningen av projekten utgår NCC ifrån att de utförs i enlighet med beställning. Om NCC vid slutförandet av ett projekt identifierar en förändring i bedömning av huruvida projektets omsättning är taxonomiförenlig, redovisas denna ändrade bedömning vid nästa rapporteringstillfälle. För den del av NCC:s verksamhet som redovisar omsättning vid en viss tidpunkt utvärderas huruvida omsättningen är taxonomiförenlig eller inte efter projektets färdigställande.

**Kapitalutgifter (Capex)**

**Totala kapitalutgifter**

För NCC är kapitalutgifter enligt taxonomin och IFRS samma nyckeltal. För mer information, se not 16 Materiella anläggningstillgångar.

**Kapitalutgifter som omfattas av taxonomi (ej miljömässigt hållbara/taxonomiförenliga, A.2)**

NCC har fastställt att investeringar hänförliga till rörelsefastigheter, maskiner och inventarier, nyttjanderättstillgångar byggnader samt nyttjanderättstillgångar maskiner och inventarier avser tillämpliga kapitalutgifter.

Eftersom enskilda investeringar används i flertalet ekonomiska aktiviteter över dess livslängd anser NCC att det blir missvisande att allokera ut hela investeringen till den ekonomiska aktivitet som bedrivits i samband med investeringen. NCC har därför fördelat kapitalutgifter som omfattas av taxonomin baserat på respektive affärsområdes fördelning av nyckeltalet nettoomsättning.

**Miljömässigt hållbara kapitalutgifter (taxonomiförenliga, A.1)**

NCC har tillämpat samma resonemang för taxonomiförenliga kapitalutgifter som för övriga kapitalutgifter som omfattas av taxonomin.

**Driftsutgifter (Opex)**

**Totala driftsutgifter**

Eftersom IFRS saknar en tydlig vägledning för vilka kostnader som ska betraktas som rörelserelaterade driftskostnader återfinns inte begreppet driftsutgifter i NCC:s finansiella rapportering. NCC har definierat driftsutgifter enligt taxonomin som utgifter för kortfristiga leasingavtal och reparation och underhåll av materiella anläggningstillgångar relaterade till anläggningstillgångar inom verksamheter som omfattas av taxonomin.

**Driftsutgifter som omfattas av taxonomi (ej miljömässigt hållbara/taxonomiförenliga, A.2)**

Driftsutgifter som är hänförliga till ett projekt som omfattas av taxonomin redovisas som det. NCC har inte identifierat några driftsutgifter hänförliga till andra ekonomiska aktiviteter än de som omsättningen avser.

**Miljömässigt hållbara driftsutgifter (taxonomiförenliga, A.1)**

NCC har tillämpat samma resonemang för taxonomiförenliga driftsutgifter som för övriga driftsutgifter som omfattas av taxonomin.

**Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter**

Rad	Ja/Nej
<b>Kärnenergi-relaterade verksamheter</b>	
1. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergi-processer med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
2. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppggraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppggraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
<b>Fossilgasrelaterade verksamheter</b>	
4. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
5. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
6. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

**Taxonomirapport**

**Omsättning<sup>1)</sup>**

Räkenskapsår 2023	2023	Kriterier för väsentligt bidrag								Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, 2022	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet	
		Omsättning <sup>2)</sup>	Andel av omsättningen, 2023	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald				Minimistydsgårder
Kod	MSEK			%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
<b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																			
<b>A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter</b>																			
Elproduktion från vattenkraft	CCM 4.5	348	0,6%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	-	-	J	J	0,0%	-	-
Överföring och distribution av el	CCM 4.9	193	0,3%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	J	J	J	0,0%	E	-
Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla	CCM 4.15	56	0,1%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	0,0%	-	-
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	CCM 5.1	172	0,3%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	-	-	J	J	0,0%	-	-
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten	CCM 5.3	257	0,5%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	0,0%	-	-
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM 6.14	1 758	3,1%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	0,5%	E	-
Infrastruktur som möjliggör (koldioxid snål) sjöfart	CCM 6.16	185	0,3%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	0,0%	-	-
Uppförande av nya byggnader	CCM 7.1	429	0,8%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	0,7%	-	-
Renovering av befintliga byggnader	CCM 7.2	326	0,6%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	-	J	0,1%	-	T
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	123	0,2%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	-	-	-	J	0,1%	-	-
<b>De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)</b>		<b>3 848</b>	<b>6,8%</b>	<b>100,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>-</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>1,4%</b>		
Varav möjliggörande verksamheter		1 951	3,4%	50,7%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-	J	J	J	J	J	J	0,5%	E	
Varav omställningsverksamheter		326	0,6%	8,5%						-	J	J	J	J	-	J	0,1%		T
<b>A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>																			
Elproduktion från vattenkraft	CCM 4.5/ CCA 4.5	462	0,8%														0,9%		
Överföring och distribution av el	CCM 4.9/ CCA 4.9	458	0,8%														0,7%		
Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla	CCM 4.15/ CCA 4.15	380	0,7%														0,4%		
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	CCM 5.1/ CCA 5.1	835	1,5%														1,6%		
Förnyelse av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	CCM 5.2/ CCA 5.2	207	0,4%														0,5%		
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten	CCM 5.3 CCA 5.3	717	1,3%														1,4%		
Förnyelse av uppsamling och rening av vatten	CCM 5.4/ CCA 5.4	432	0,8%														0,4%		
Sortering och materialåtervinning av icke-farligt avfall	CE 2.7	263	0,5%														0,0%		
Infrastruktur för enpersonsfordon, cykellogistik	CCM 6.13/ CCA 6.13	252	0,4%														1,1%		
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM 6.14/ CCA 6.14	3 256	5,7%														7,8%		
Infrastruktur som möjliggör (koldioxid snål) vägtransport och kollektivtrafik	CCM 6.15/ CCA 6.15	1 839	3,2%														16,1%		
Infrastruktur som möjliggör (koldioxid snål) sjöfart	CCM 6.16 / CCA 6.16	48	0,1%														0,8%		
Uppförande av nya byggnader	CCM 7.1/ CCA 7.1/ CE 3.1	20 866	36,6%														36,5%		
Renovering av befintliga byggnader	CCM 7.2/ CCA 7.2/ CE 3.2	3 915	6,9%														7,7%		
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7/ CCA 7.7	80	0,1%														0,0%		
Underhåll av vägar och motorvägar	CE 3.4	4 467	7,8%														0,0%		
<b>Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)</b>		<b>38 476</b>	<b>67,6%</b>														<b>76,5%</b>		
<b>A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 +A.2)</b>		<b>42 324</b>	<b>74,3%</b>														<b>77,9%</b>		
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		14 608	25,7%																
<b>TOTALT</b>		<b>56 932</b>	<b>100,0%</b>																

<sup>1)</sup> Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar 2023.

<sup>2)</sup> Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara och där omsättningen för verksamheten är > 50 MSEK särredovisas ej utan rapporteras som omsättning som inte omfattas av taxonomin.

NCC har marknadsfinansieringsprogram där 1 850 (2 350) MSEK är gröna obligationer varav 1 750 (1 750) MSEK är noterade på Nasdaq Stockholm. För mer information, se Investor Report 2023. Under året har inga (0 MSEK) obligationer eller andra skuldförbindelser emitterats med avseende på att finansiera specifika taxonomiförenliga aktiviteter. Den absoluta majoriteten avser investeringar i NCC Property Developments fastighetsprojekt vilka klassificeras som omsättnings tillgångar i NCC:s balansräkning och därmed inte omfattas av capex enligt EU Taxonomin.

	Andel av omsättningen/total omsättning	
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	6,8%	66,0%
CCA	0,0%	66,0%
WTR	0,0%	0,0%
CE	0,0%	51,8%
PPC	0,0%	0,0%
BIO	0,0%	0,0%

**Taxonomirapport**

**Kapitalutgifter<sup>1)</sup>**

Räkenskapsår 2023	2023	Kriterier för väsentligt bidrag								Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)							Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) omsättning, 2022	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
Ekonomiska verksamheter	Kod	Kapitalutgifter	Andel av kapitalutgifterna, 2023	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimisåtgärder			
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
<b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																			
<b>A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter</b>																			
Elproduktion från vattenkraft	CCM 4.5	4	0,3%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	-	-	J	J	0,0%	-	-
Överföring och distribution av el	CCM 4.9	6	0,5%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	J	J	J	0,0%	E	-
Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla	CCM 4.15	1	0,1%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	0,0%	-	-
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	CCM 5.1	6	0,4%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	-	-	J	J	0,0%	-	-
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten	CCM 5.3	3	0,2%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	0,0%	-	-
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM 6.14	69	5,1%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	0,4%	E	-
Infrastruktur som möjliggör (koldioxidsnål) sjöfart	CCM 6.16	12	0,9%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	0,0%	-	-
Uppförande av nya byggnader	CCM 7.1	3	0,2%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	0,2%	-	-
Renovering av befintliga byggnader	CCM 7.2	2	0,2%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	-	J	0,0%	-	T
<b>Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)</b>		<b>106</b>	<b>7,9%</b>	<b>100,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>-</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>0,6%</b>		
Varav möjliggörande verksamheter		75	5,6%	70,7%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-	J	J	J	J	J	J	0,4%	E	
Varav omställningsverksamheter		2	0,2%	2,0%						-	J	J	J	J	-	J	0,0%		T
<b>A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>																			
Elproduktion från vattenkraft	CCM 4.5/ CCA 4.5	8	0,6%														0,7%		
Överföring och distribution av el	CCM 4.9/ CCA 4.9	5	0,3%														1,0%		
Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla	CCM 4.15/ CCA 4.15	6	0,5%														0,0%		
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	CCM 5.1/ CCA 5.1	12	0,9%														1,8%		
Förnyelse av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	CCM 5.2/ CCA 5.2	3	0,2%														0,4%		
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten	CCM 5.3 CCA 5.3	20	1,5%														1,7%		
Förnyelse av uppsamling och rening av vatten	CCM 5.4/ CCA 5.4	6	0,4%														0,3%		
Sortering och materialåtervinning av icke-farligt avfall	CE 2.7	11	0,8%														0,0%		
Infrastruktur för enpersonsfordon, cykellogistik	CCM 6.13/ CCA 6.13	7	0,5%														1,3%		
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM 6.14/ CCA 6.14	45	3,4%														7,7%		
Infrastruktur som möjliggör (koldioxidsnål) vägtransport och kollektivtrafik	CCM 6.15/ CCA 6.15	33	2,4%														4,4%		
Infrastruktur som möjliggör (koldioxidsnål) sjöfart	CCM 6.16 / CCA 6.16	1	0,1%														1,3%		
Uppförande av nya byggnader	CCM 7.1/ CCA 7.1/ CE 3.1	119	8,9%														14,2%		
Renovering av befintliga byggnader	CCM 7.2/ CCA 7.2/ CE 3.2	18	1,4%														2,5%		
Underhåll av vägar och motorvägar	CE 3.4	51	3,8%														0,0%		
<b>Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)</b>		<b>342</b>	<b>25,7%</b>														<b>37,8%</b>		
<b>A. Kapitalutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)</b>		<b>449</b>	<b>33,6%</b>														<b>38,4%</b>		
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																			
<b>Kapitalutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin</b>		<b>889</b>	<b>66,4%</b>																
<b>TOTALT</b>		<b>1 338</b>	<b>100,0%</b>																

<sup>1)</sup> Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar 2023.

	Andel av kapitalutgifter/totala kapitalutgifter	
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	7,9%	21,1%
CCA	0,0%	21,1%
WTR	0,0%	0,0%
CE	0,0%	14,8%
PPC	0,0%	0,0%
BIO	0,0%	0,0%

**Taxonomirapport**

**Driftsutgifter<sup>1)</sup>**

Räkenskapsår 2023	2023	Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)							Taxonomiförenlig andel av driftsutgifterna, 2022	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet	
		Andel av driftsutgifter, 2023	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder				
Ekonomiska verksamheter	Kod	MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T	
<b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																			
<b>A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter</b>																			
Elproduktion från vattenkraft	CCM 4.5	18	0,7%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	-	-	J	J	0,0%	-	-
Överföring och distribution av el	CCM 4.9	3	0,1%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	J	J	J	0,0%	E	-
Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla	CCM 4.15	1	0,0%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	0,0%	-	-
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	CCM 5.1	16	0,7%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	-	-	J	J	0,0%	-	-
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten	CCM 5.3	9	0,4%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	0,0%	-	-
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM 6.14	54	2,2%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	0,0%	E	-
Infrastruktur som möjliggör (koldioxidsnål) sjöfart	CCM 6.16	2	0,1%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	0,3%	-	-
Uppförande av nya byggnader	CCM 7.1	38	1,5%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	0,0%	-	-
Renovering av befintliga byggnader	CCM 7.2	14	0,5%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	-	J	0,7%	-	T
<b>Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)</b>		<b>155</b>	<b>6,3%</b>	<b>100,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>-</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>1,0%</b>		
Varav möjliggörande verksamheter		57	2,3%	37,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-	J	J	J	J	J	J	0,3%	E	
Varav omställningsverksamheter		14	0,5%	8,7%						-	J	J	J	J	-	J	0,7%		T
<b>A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>																			
Elproduktion från vattenkraft	CCM 4.5/ CCA 4.5	17	0,7%														1,1%		
Överföring och distribution av el	CCM 4.9/ CCA 4.9	12	0,5%														0,3%		
Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla	CCM 4.15/ CCA 4.15	11	0,4%														0,2%		
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	CCM 5.1/ CCA 5.1	23	0,9%														1,2%		
Förnyelse av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	CCM 5.2/ CCA 5.2	9	0,4%														0,4%		
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten	CCM 5.3 CCA 5.3	18	0,7%														1,1%		
Förnyelse av uppsamling och rening av vatten	CCM 5.4/ CCA 5.4	10	0,4%														0,2%		
Infrastruktur för enpersonsfordon, cykellogistik	CCM 6.13/ CCA 6.13	6	0,2%														0,3%		
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM 6.14/ CCA 6.14	174	7,1%														6,8%		
Infrastruktur som möjliggör (koldioxidsnål) vägtransport och kollektivtrafik	CCM 6.15/ CCA 6.15	55	2,2%														2,4%		
Infrastruktur som möjliggör (koldioxidsnål) sjöfart	CCM 6.16 / CCA 6.16	1	0,0%														0,4%		
Uppförande av nya byggnader	CCM 7.1/ CCA 7.1/ CE 3.1	468	19,0%														18,9%		
Renovering av befintliga byggnader	CCM 7.2/ CCA 7.2/ CE 3.2	58	2,4%														2,4%		
Underhåll av vägar och motorvägar	CE 3.4	66	2,7%														0,0%		
<b>Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)</b>		<b>929</b>	<b>37,7%</b>														<b>35,7%</b>		
<b>A. Driftsutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)</b>		<b>1 084</b>	<b>43,9%</b>														<b>36,9%</b>		
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																			
<b>Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin</b>		<b>1 383</b>	<b>56,1%</b>																
<b>TOTALT</b>		<b>2 467</b>	<b>100,0%</b>																

<sup>1)</sup> Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar 2023.

	Andel av driftsutgifter/totala driftsutgifter	
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	6,3%	41,2%
CCA	0,0%	41,2%
WTR	0,0%	0,0%
CE	0,0%	24,0%
PPC	0,0%	0,0%
BIO	0,0%	0,0%

## Revisors yttrande

# Om rapporten

NCC rapporterar årligen sitt hållbarhetsarbete som en del av företagets årsredovisning. Sedan 2010 tillämpas Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer för redovisning av hållbarhetsinformation. Hållbarhetsredovisningen, som avser verksamhetsåret 2023, är upprättad i enlighet med GRI Standarder. Den är upprättad enligt GRI:s principer om inkludering av intressenter, hållbarhetssammanhang, väsentlighet och fullständighet för att definiera innehåll. NCC:s Communication on Progress i enlighet med FN:s Global Compact finns på UNGC:s hemsida.

På sidorna 92–123 presenteras fördjupad hållbarhetsinformation och nyckeltal. För GRI-index, se följande sidor 130–132. Redovisningen är inte granskad av tredje part. I de fall inget annat anges avser informationen hela NCC-koncernen inklusive direkta, helägda dotterbolag. Om information eller beräkningsmetoder har förändrats jämförts med föregående år så anges det i respektive tabell. Inga väsentliga förändringar har under året skett i organisationen, aktiekapitalstrukturen eller leverantörskedjan.

Kontaktperson: CFO samt chef för Finance & IT  
Susanne Lithander, 08-585 510 00,  
susanne.lithander@ncc.se

### Lagstadgad hållbarhetsrapport

Denna lagstadgade hållbarhetsrapport lämnas av styrelsen i NCC AB, men utgör inte en del av den formella årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten i enlighet med årsredovisningslagen är inkluderad i årsredovisningen och återfinns på sidorna 3, 8–13, 32, 92–123 samt de sidor som återfinns i GRI-indexet på sidorna 130–132.

## Revisors yttrande avseende den Lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagstämman i NCC AB, org.nr 556034-5174

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 på de ovan angivna sidorna och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

### Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 13 mars 2024  
PricewaterhouseCoopers AB

### Ann-Christine Hägglund

Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

### Erik Bergh

Auktoriserad revisor



# GRI-index

<b>Uttalande om användning</b>	NCC AB rapporterar härmed i enlighet med GRI Standarder och redovisningen gäller rapporteringsperioden 1 januari – 31 december 2023
<b>GRI 1-standard</b>	GRI 1: Foundation 2021
<b>GRI Sektor Standard</b>	Ingen sektorstandard som gäller NCC:s verksamhet är tillgänglig ännu från GRI

GRI Standard	Uppllysning	Upplysningens namn	Sidhänvisning	Avsteg		
				Krav som avsteg gjorts från	Skäl till avsteget	Förklaring
<b>GENERELLA UPPLYSNINGAR 2021</b>						
GRI 2: Generella upplysningar 2021	<b>Organisationen och dess rapporteringsmetoder</b>					
	2-1	Information om organisationen	6, 17			
	2-2	Enheter som omfattas av hållbarhetsredovisningen	54, 123			
	2-3	Redovisningsperiod, frekvens och kontaktperson	123			
	2-4	Förändringar i tidigare rapporterad information	105, 123			
	2-5	Extern bestyrkande	123			
	<b>Aktiviteter och medarbetare</b>					
	2-6	Aktiviteter, värdekedja och andra affärsförbindelser	1, 2, 19–24, 96–97			
	2-7	Medarbetare	112			
	2-8	Medarbetare som inte är anställda	57, 112	Avsteg från 2-8. Arbetare som inte är anställda av NCC men som kontrolleras av organisationen.	Information saknas.	Information om antal arbetare som inte är anställda saknas.
	<b>Styrning</b>					
	2-9	Sammansättning och struktur för styrning	33–38, 40–43, 96			
	2-10	Nominering och val av högsta styrande organ	33–34			
	2-11	Ordförande för högsta styrande organ	40			
	2-12	Högsta styrande organets roll gällande översyn av hantering av påverkan	36, 95, 97			
	2-13	Delegering av ansvar för att hantera påverkan	33–36, 95			
	2-14	Högsta styrande organets roll gällande hållbarhetsrapportering	17, 36, 95, 123			
	2-15	Intressekonflikter	35, 39–41, 113–115			
	2-16	Kommunikation av kritiska frågeställningar	36–39, 95, 113			
	2-17	Samlad kunskap hos det högsta styrande organet	33, 36, 40–41	Avsteg från 2-17. Erfarenheten hos styrelsen för hållbar utveckling.	Information saknas.	Praxis kring rapportering av erfarenhet av hållbar utveckling saknas.
	2-18	Utvärdering av det högsta styrande organets arbete	33–34			
2-19	Ersättningspolicy	57–60				
2-20	Process för att fastställa ersättningar	34–35, 57–60,				
2-21	Årlig total ersättningsgrad	59	Avsteg från 2-21. Ersättningsförhållande relativt genomsnittet för alla anställda.	Information saknas.	Ambition att rapportera när CSRD implementeras.	
<b>Strategier, policyer och praxis</b>						
2-22	Uttalande om strategi för hållbar utveckling	4–5				
2-23	Åtaganden gällande ansvarsfullt företagande (Policy commitments)	8–9, 95, 113–115				
2-24	Förankring av åtagandena i verksamhet och affärsrelationer	8–9, 95, 113–115				
2-25	Processer för att åtgärda negativ påverkan	98–104, 107–108, 110–111, 113–115				
2-26	Mekanismer för att söka råd och rapportera farhågor	36, 99, 110–111, 113–114				
2-27	Efterlevnad av lagar och förordningar	113–115				
2-28	Medlemskap i organisationer	96				
<b>Intressentengagemang</b>						
2-29	Metoder för intressentengagemang	96				
2-30	Kollektivavtal	110–111				

## GRI-index

GRI Standard	Upplysning	Upplysningens namn	Sidhänvisning	Avsteg		
				Krav som avsteg gjorts från	Skäl till avsteget	Förklaring
<b>VÄSENTLIGA FRÅGOR</b>						
GRI 3: Väsentliga frågor, 2021	3-1	Process för att fastställa väsentliga frågor	96–97			
	3-2	Lista med väsentliga frågor	97			
<b>Ekonomiskt resultat</b>						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	1–7, 15, 17, 93–97			
GRI 201: Ekonomiskt resultat 2016	201-2	Finansiell påverkan samt andra risker och möjligheter som en följd av klimatförändringar	32			
<b>Anti-korruption</b>						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	29, 37–39, 93–97, 113–115			
GRI 205: Anti-korruption 2016	205-1	Verksamheter utvärderade gällande risker relaterade till korruption	29, 113–115			
	205-2	Kommunikation och utbildning om anti-korruptionspolicyer och procedurer	113–115			
	205-3	Bekräftade korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder	113–115			
<b>Konkurrensbegränsande beteende</b>						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	29, 93–97, 113–115			
GRI 206: Konkurrenshämmande beteende 2016	206-1	Rättsliga fall gällande konkurrensbegränsande beteende, konkurrenslagstiftning och monopollagstiftning	113–115			
<b>Material</b>						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	10–13, 93–101			
GRI 301: Material 2016	301-2	Återvunnet insatsmaterial som används	100–101			
<b>Energi</b>						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	3, 93–98, 102–104			
GRI 302: Energi 2016	302-1	Energianvändning inom den egna organisationen	103, 106			
<b>Vatten och utsläpp</b>						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	93–99, 117–118			
GRI 303: Vatten och utsläpp 2018	303-1	Interaktioner med vatten som en delad resurs	99	Avsteg från 303-1. Tillvägagångssätt för att identifiera vattenrelaterad påverkan, hur organisationen arbetar med intressenter för att fövalta vatten som en delad resurs.	Information saknas.	Ambition att rapportera när CSRD implementeras.
	303-2	Hantering av avloppsvattenrelaterad påverkan	98–99, 117–118			
	303-5	Vattenanvändning		Avsteg från 303-5. Information om vattenanvändning.	Information saknas.	Ambition att rapportera när CSRD implementeras.
<b>Biologisk mångfald</b>						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	93–99			
GRI 304: Biologisk mångfald 2016	304-3	Skyddade eller återställda livsmiljöer	99			
<b>Utsläpp av växthusgaser</b>						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	3, 10–13, 32, 93–98, 102–106			
GRI 305: Utsläpp	305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	102–106			
	305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 2)	102–106			
	305-3	Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3)	102–106			
	305-4	Utsläppsintensitet av växthusgaser	3, 93, 102–105			
	305-5	Minskning av växthusgasutsläpp	102–106			
<b>Avfall</b>						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	93–98, 100–101, 118			
GRI 306: Avfall 2020	306-1	Avfallsgenerering och signifikant avfallsrelaterad påverkan	100–101			
	306-2	Hantering av signifikant avfallsrelaterad påverkan	100–101			
	306-3	Genererat avfall	101			

**GRI-index**

GRI Standard	Upplysning	Upplysningens namn	Sidhänvisning	Avsteg		
				Krav som avsteg gjorts från	Skäl till avsteget	Förklaring
<b>Leverantörsbedömning – Miljökriterier</b>						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	93–97, 113–115			
GRI 308: Bedömning av leverantörer utifrån miljökriterier 2016	308-1	Nya leverantörer som granskats enligt miljökriterier	113–115			
<b>Arbetsrelaterad hälsa och säkerhet</b>						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	3, 27–28, 93–97, 107–109			
GRI 403: Hälsa och säkerhet 2018	403-1	Arbetsmiljöledningssystem	107–109			
	403-2	Riskidentifiering, riskbedömning och incidentundersökning	27–28, 107–109, 113–115			
	403-3	Arbetshälsovårdstjänster	107–109			
	403-4	Medarbetardeltagande, konsultation och kommunikation gällande hälsa och säkerhet	107–109			
	403-5	Träning och utbildning gällande hälsa och säkerhet	107–109			
	403-6	Främjande av medarbetares hälsa	107–109			
	403-7	Förebyggande och hantering av hälso- och säkerhetspåverkan på arbetsplatsen direkt kopplade till affärsrelationer	107–109			
	403-8	Medarbetare som omfattas av arbetsmiljöledningssystem	107–109			
	403-9	Arbetsrelaterade skador	107–109			
<b>Träning och utbildning</b>						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	93–97, 110–112			
GRI 404: Träning och utbildning 2016	404-2	Program för uppgradering av anställdas färdigheter och övergångsstöd	110–112			
	404-3	Andel anställda som får regelbunden utvärdering av prestation och karriärutveckling	111	Avsteg från 404-3. Andel anställda som genomfört utvärdering.	Information saknas.	Samtliga anställda erbjuds årlig utvärdering och uppföljning.
<b>Mångfald och lika möjligheter</b>						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	9, 93–97, 110–112			
GRI 405: Mångfald och lika möjligheter 2016	405-1	Mångfald i ledningar och bland medarbetare	110, 112			
<b>Icke-diskriminering</b>						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	9, 94–97, 110–112			
GRI 406: Icke-diskriminering 2016	406-1	Incidenter av diskriminering och vidtagna korrigerande åtgärder	110–112			
<b>Leverantörsbedömning – Sociala kriterier</b>						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	93–97, 113–115			
GRI 414: Leverantörsbedömning – Socialt 2016	414-1	Nya leverantörer som granskats enligt sociala kriterier	113–115			
<b>Certifierade konstruktioner och byggnader</b>						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	93–98, 116			
Företagsspecifik upplysning: Certifierade konstruktioner och byggnader	NCC-1	Typ av hållbarhetscertifieringar, antal och gradering av märkning	116			