

Vd-ord

Uthålligt värdeskapande

För NCC kännetecknades 2024 av stabilitet och stark resultatutveckling. Tre affärsområden rapporterade rekordresultat. Genom noggranna val och positiva effekter av långsiktigt förbättringsarbete har vi kunnat visa på framsteg inom många områden.

Vinstmålet uppnåddes

Vi rapporterade ett starkt resultat i en svårnavigerad marknad och uppnådde för andra året i rad vårt finansiella mål på 16 kronor per aktie. Måluppfyllelsen är en konsekvens av ett starkt underliggande rörelseresultat och värdeskapande fastighetsförsäljningar. Orderingången var god och då särskilt inom prioriterade segment där NCC besitter specialistexpertis såsom vattenrening, sjukhus och energilösningar.

Affärsområde Infrastructure utvecklades stabilt och gick ur året med en god orderstock. Building Nordics uppnådde ett rekordresultat där Danmark fortsatte att utvecklas starkt och Finland förbättrades markant. Building Sweden rapporterade ett lägre resultat som en konsekvens av reserveringar relaterat till projekt som är avslutade eller under avslut.

Affärsområde Industry rapporterade ett rekordresultat, drivet av operationell disciplin, högre priser och lägre råmaterialkostnader. Efter en avvaktande marknad för fastighetstransaktioner i början av året avslutade Property Development året starkt med fyra genomförda försäljningar, varav ett nystartat projekt. Det visar på fördelarna med en stark balansräkning där vi kunnat avvakta med försäljningar till dess att vi hittat rätt köpare för objekten.

Det stora företagets fördelar

Vår målsättning är att ta kunden genom den komplexa byggprocessen och skapa värde för samtliga intressenter. NCC har en tydlig strategisk inriktning som syftar till att ta vara på de fördelar som kommer med att vara ett stort företag. Detta innebär att vi som kunskapsföretag har en kultur som drivs av gemensamma värderingar och beteenden. Vi arbetar datainformerat, har tydliga processer för att förstå och hantera kostnader, utnyttjar fördelar med samordnade inköp och bygger upp

specifik byggkompetens. Den operativa modellen säkerställer en större förutsägbarhet i verksamheten och därmed ett mer stabilt resultat, samtidigt som vi stärker kundrelationer och skapar förutsättningar för tillväxt över tid.

I januari 2024 startade vi ett nytt affärsområde – NCC Green Industry Transformation. Det är NCC:s fokuserade insats för att stödja industrins gröna omställning. Genom vår långa erfarenhet av att driva stora komplexa projekt, och genom att komma in tidigt i processen kan vi som entreprenör bidra med både resurser och specialistkompetens för att möjliggöra de investeringar och utvecklingsprojekt som drivs för att kunna ställa om. NCC har tecknat två samarbetsavtal med LKAB som berör stora projekt och flera andra dialoger inom affärsområdet pågår.

I inledningen av 2025 meddelades att vi kommer att genomföra en strategisk översyn av affärsområdet Industry. Olika alternativ kommer att utvärderas, inklusive möjligheten att avyttra affärsområdet. Syftet är att se över vilken väg som är bäst för att utveckla affärsområdet framåt och att öka aktieägarvärdet i NCC.

Finansiella mål

Under 2024 uppnådde NCC en vinst per aktie på 16 kronor, vilket ligger i linje med företagets finansiella mål. Vårt finansiella mål är valt för att sätta fokus på att skapa aktieägarvärde och för att vara relevant för samtliga affärsområden att styra på genom att bidra med vinst i absoluta tal. Målet har inte tidsatts men bygger på kontinuerligt ökad lönsamhet i entreprenad- och industriverksamheten och förutsätter också att det är möjligt att resultatavräkna försäljningar inom Property Development. Vår starka finansiella ställning är en effekt av ökad lönsamhet och därmed förbättrat kassaflöde inom byggverksamheten och Industry samt nyligen genomförda fastighetsförsäljningar.

Vd-ord



”NCC har en tydlig strategisk inriktning som syftar till att ta vara på de fördelar som kommer med att vara ett stort företag.”

**NCC stöttar kunder i att minska sitt klimatavtryck**

Klimatfrågan och den gröna omställningen är starka drivkrafter för dagens samhällsomvandling. NCC driver detta arbete tillsammans med våra kunder och stöttar dem i att möjliggöra ett minskat klimatavtryck i byggnationer. Bland annat arbetar vi för att öka energieffektiviseringen, välja rätt material till rätt plats och genom att återbruka material. Inom asfaltverksamheten har vi tagit stora steg genom att fasa ut fossila bränslen i våra asfaltverk och därmed minskat utsläppen från vår egen verksamhet rejält. Redan under 2024 har NCC uppnått det mål som var satt till 2030 för utsläpp i egen verksamhet (scope 1 och 2). NCC har nu antagit ett nytt mål för de egna utsläppen och fortsätter vårt arbete mot klimatneutralitet.

Säkerhet alltid i fokus

NCC:s primära nyckeltal för att mäta olyckor är antalet olyckor som resulterar i frånvaro med minst fyra dagar. Antalet olyckor är på den lägsta nivån någonsin, men vi har fortfarande en bit kvar till vår långsiktiga målsättning. Vi fortsätter också arbetet för att helt eliminera allvarliga olyckor och tillbud och vi ser en positiv utveckling i att de allvarliga incidenterna blir färre.

I februari 2024 inträffade en tragisk händelse som påverkade många. En brand utbröt på vattenlandet Oceana på Liseberg i Göteborg med följden att en person som arbetade på uppdrag av Liseberg miste livet. Vi har haft ett nära samarbete med vår uppdragsgivare Liseberg och har nu fått förtroendet att återuppbbygga anläggningen.

Vi ser fortsatt goda möjligheter

Vi ser fortsatt en god marknadsefterfrågan och positiva utsikter inom flera områden, framför allt inom infrastruktur, industri och samhällsfastigheter. Att samhället rustar sig för ett osäkert säkerhetsläge och övergången till ett mer hållbart samhälle är också underliggande drivkrafter för ett fortsatt stort investeringsbehov i hela Norden. Marknaden för bostadsbyggande och kommersiella fastigheter är fortsatt avvaktande.

Vårt fokus är att i samarbete med våra kunder förverkliga deras visioner och ta dem genom den komplexa byggprocessen. Jag vill rikta ett stort tack till våra kunder för förtroendet. För att lyckas med vår ambition och våra åtaganden är engagerade medarbetare, underentreprenörer och samarbetspartner en grundförutsättning – jag vill passa på att tacka för stora insatser under året. Vi tackar också våra aktieägare för intresse och stöd.

Solna i april 2025

Tomas Carlsson,
vd och koncernchef