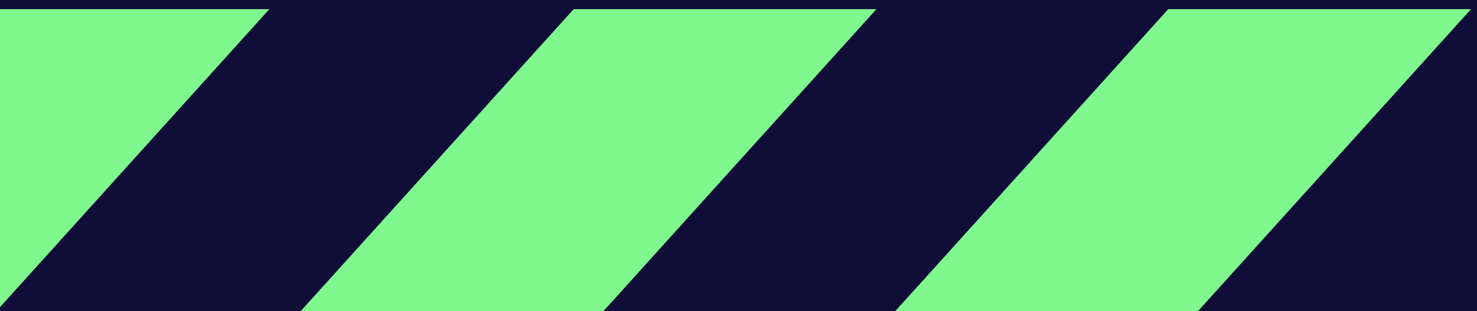


Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar	17
Grund för utarbetande	17
Styrning	17
Strategi	20
Hantering av påverkan, risker och möjligheter	22
Miljöupplysningar	24
Rapportering enligt EU-taxonomin	24
Klimatförändringar	31
Biologisk mångfald och ekosystem	37
Resursanvändning och cirkulär ekonomi	38
Sociala upplysningar	40
Den egna arbetskraften	40
Arbetstagare i värdekedjan	46
Styrningsrelaterade upplysningar	47
Etik och regelefterlevnad	47
Om rapporten	50
Revisorns yttrande	51



Allmänna upplysningar

Inledning

Styrelsen och verkställande direktören för NCC AB (publ.), organisationsnummer 556034-5174, med säte i Solna, avger härmed hållbarhetsrapport för verksamhetsåret 2024.

Denna hållbarhetsrapport beskriver NCC:s arbete med att bedriva och utveckla verksamheten med hänsyn till miljö och klimat, människors hälsa och välbefinnande samt utifrån goda principer för etik och styrning.

Årets hållbarhetsrapport är strukturerad och disponerad för att underlätta övergången till hållbarhetsrapporten 2025, som kommer att upprättas i enlighet med European Sustainability Reporting Standards (ESRS).

Grund för utarbetande

Hållbarhetsrapporten för 2024 har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen (ÅRL) och har till viss del inspirerats av European Sustainability Reporting Standards (ESRS), ett steg som markerar en övergång från de tidigare rapporterna. Anpassningen till kraven i ESRS reflekteras i NCC:s pågående arbete med att integrera och harmonisera våra hållbarhetsinsatser med ESRS-strukturen. Tidigare års hållbarhetsrapporter har tagits fram med hänvisning till GRI (Global Reporting Initiative).

Informationen i hållbarhetsrapporten konsolideras på samma grunder som de finansiella rapporterna med undantag för samarbetsarrangemang där operativ kontroll gäller. Såväl hållbarhetsrapporten som de finansiella rapporterna omfattar moderbolaget och de bolag och verksamheter i vilka moderbolaget, direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande, samt samarbetsarrangemang och intressebolag. Rapporten täcker såväl NCC:s egen verksamhet som värdekedjan uppströms och nedströms. Baserat på den dubbla väsentlighetsanalysen av påverkan, risker och möjligheter redovisas alla i värdekedjan väsentliga hållbarhetsfrågor.

Beskrivning av NCC:s väsentliga koncernpolicyer finns under avsnittet policyer och styrande dokument medan aktiviteter, mål och mätetal presenteras under respektive hållbarhetsfråga.

Styrning

Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll samt presentation av styrelseledamöter och ledningsgrupp beskrivs i Bolagsstyrningsrapporten.

NCC:s styrelse informeras kontinuerligt om arbetet i olika delar av koncernen, inklusive det som omfattas av hållbarhetsramverket. Olika delar av detta arbete presenteras av koncernfunktioner och affärsområden vid styrelsens möten. Styrelsen granskar och följer upp för att säkerställa att NCC arbetar i linje med koncernens mål. Styrelsens revisionsutskott ansvarar för frågor relaterade till hållbarhetsaktiviteter och tillhörande rapportering. Även identifierade risker och möjligheter som en del av den dubbla väsentlighetsanalysen finns med på revisionsutskottets årliga agenda. Styrelsen informeras om och godkänner resultaten av väsentlighetsanalysen via revisionsutskottet med förståelsen att detta lägger grunden för lagstadgade förväntningar på NCC:s framtida hållbarhetsrapportering och därmed faller inom ramen för styrelsens ansvar.

NCC:s koncernledning ansvarar för att fastställa och följa upp koncernens hållbarhetsmål. Koncernledningen adresserar regelbundet det koncernövergripande arbetet och behandlar frågor som omfattas av hållbarhetsramverket. Vid två tillfällen under året följde koncernledningen upp klimatmålen och diskuterade i samband med detta även koncernövergripande ämnen. Mål rörande hälsa och säkerhet följdes upp kvartalsvis.

Varje affärsområde har ansvar för sitt respektive hållbarhetsarbete. Verksamhetsövergripande mål sätts inom respektive affärsområde och följs upp vid regelbundna verksamhetsgenomgångar. Dessutom bedriver de olika koncernfunktionerna, Juridik & Risk, Inköp, Finans & IT, Kommunikation och HR, sina egna hållbarhetsrelaterade aktiviteter som kan relateras till koncerngemensamt ansvar och stöd till enskilda affärsområden samt specialistfunktioner.

NCC:s Common Environment Team är ett forum med representanter från samtliga affärsområden och relevanta koncernfunktioner som koordinerar och driver koncernövergripande miljöfrågor. Forumet är ansvarigt för att koordinera arbetet inom det koncernövergripande hållbarhetsramverket gällande miljö och klimat. NCC har också ett forum kallat Sustainability Reporting Board med representanter från samtliga affärsområden och relevanta koncernfunktioner som samordnar och driver hållbarhetsrapporteringen. Dess fokus ligger på koncernövergripande mål och hållbarhetsdata samt att samordna datainsamling och rapportering. Koncernens Compliance Committee (GCC), med representanter från utvalda koncernfunktioner, ansvarar för uppföljning av implementeringen av NCC:s Compliance Program samt övergripande översyn av att rapporter om misstänkta allvarliga oegentligheter och regelöverträdelser inom NCC:s visselblåsarfunktion hanteras på lämpligt sätt.

För att ytterligare stödja en effektiv styrning är alla affärsområden inom NCC certifierade eller arbetar i enlighet med ISO 14001 och ISO 9001. Väsentliga delar av verksamhetens enheter är även certifierade i enlighet med ISO 45001.

Allmänna upplysningar

Det förberedande arbetet inför rapportering enligt ESRS leds och organiseras av en intern grupp, med en tillhörande styrgrupp bestående av medlemmar ur koncernledningen. Ämnes-specifika experter inom hållbarhet på koncernnivå har varit involverade i den dubbla väsentlighetsanalysen. Även medarbetare från affärsområdena och koncernfunktioner med expertis inom de olika hållbarhetsfrågorna har varit involverade för att identifiera påverkan, risker och möjligheter. Arbetet inom denna gruppering är av temporär karaktär men kommer att löpa under 2025.

Policier och styrande dokument

NCC har en uppförandekod samt flertalet policier och styrdokument som är relevanta för arbetet med hållbarhetsfrågor. Samtliga policier, direktiv och styrande dokument samlas i koncernens Group Management System (GMS), där de är tillgängliga för alla medarbetare. Policier inom hållbarhet som även är väsentliga för våra externa intressenter finns tillgängliga på NCC:s webbplats. Varje affärsområde kan ha vidareutvecklade versioner av de styrande dokumenten, som i dessa fall finns i respektive affärsområdes ledningssystem.

Uppförandekod

NCC:s uppförandekod beskriver vilket uppförande som NCC förväntar sig av sina medarbetare, ledning, styrelse och affärspartners. Den grundar sig på tillämpliga lagar och regler, NCC:s värderingar, önskvärda beteenden (Star behaviors) samt på de frivilliga initiativ som koncernen har antagit. Koncernledningen ansvarar för att uppförandekoden och policier efterlevs, vilket följs upp kontinuerligt inom ramen för den löpande verksamheten. Misstanke om eller observationer av potentiell överträdelse av uppförandekoden eller annan allvarlig oegentlighet kan rapporteras inom NCC:s Tell me-funktion, vilken inkluderar möjlighet att rapportera anonymt. Tell me-funktionen är tillgänglig för både NCC:s medarbetare och externa personer.

Uppförandekod för leverantörer

NCC har en uppförandekod för leverantörer som baseras på innehållet i NCC:s uppförandekod och beskriver förväntningarna på våra leverantörer. Områden som miljö, mänskliga rättigheter, anti-korruption och regelefterlevnad ingår i uppförandekoden för leverantörer. Den gäller för alla som förser NCC med produkter, personal eller tjänster, och inkluderar direkta och indirekta leverantörer, tjänsteleverantörer, underleverantörer, mellanhänder och agenter. Det är ett krav enligt direktivet för regelefterlevnad att uppförandekoden för leverantörer är en del av NCC:s avtal.

Direktiv för regelefterlevnad

NCC:s koncerndirektiv avseende regelefterlevnad innehåller koncernens policy och riktlinjer avseende bekämpning av mutor och korruption, sund konkurrens, intressekonflikter, bekämpning av bedrägerier, dataskydd, mångfald och mänskliga rättigheter. Direktivet beskriver även NCC:s program för regelefterlevnad inklusive due diligence av affärspartners, visselblåsarfunktionen och policy mot repressalier vid visselblåsning. Kommunikation om och utbildning kring innehållet i efterlevnadsdirektivet sker regelbundet via interna kommunikationskanaler och utbildningar till NCC:s medarbetare.

Hälsa- och säkerhetspolicy samt direktiv

Arbete med hälsa och säkerhet inom NCC styrs genom policy samt direktiv för hälsa och säkerhet, som är koncernövergripande och gäller för alla som arbetar på NCC:s arbetsplatser. Policyn fungerar som en guide för hur man ska agera och ta beslut som är i linje med vårt mål att minska alla former av olyckor och helt eliminera olyckor med allvarlig och dödlig utgång.

Inköspolicy

NCC:s inköspolicy berör på övergripande nivå den riktning som satts för den koncernövergripande inköpsprocessen, från ett affärsperspektiv såväl som från ett hållbarhetsperspektiv. Inköspolicyn är baserad på NCC:s uppförandekod och koncernens gemensamma värderingar. Policyn belyser behovet av kontinuerlig utveckling av arbetssätt inom ansvarsfulla inköp och att bygga vidare på befintlig kompetens, för att bidra med ett positivt resultat för alla involverade intressenter.

Hållbarhets- och miljöpolicy

Arbete kring hållbarhet styrs av hållbarhets- och miljöpolicy och det hållbarhetsramverk som antagits av NCC. Hållbarhets- och miljöpolicy omfattar hela NCC-koncernen och vänder sig till alla medarbetare, leverantörer och underleverantörer. I policyn åtar sig NCC bland annat att bidra till ett hållbart samhälle genom att bedriva sin verksamhet på ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbart sätt, med hänsyn till nuvarande och kommande generationers behov. Arbete pågår för att uppdatera och vidareutveckla policyn.

Skattepolicy

Skattepolicyn gäller koncernens alla enheter och medarbetare och syftar till att sätta ett ramverk för företagets inställning till skattefrågor samt definierar principer för regelefterlevnad, transparens och riskhantering kopplat till skatt.

Skattedirektiv

Direktivet gäller koncernens alla enheter och styr hur internpris-sättning och interaktioner med skattemyndigheter hanteras.

Allmänna upplysningar

Viktiga policyer och styrande dokument

Policy	Område
Uppförandekod	Miljö, mänskliga rättigheter, sociala frågor, anti-korruption och regelefterlevnad
Uppförandekod för leverantörer	Miljö, mänskliga rättigheter, sociala frågor, anti-korruption och regelefterlevnad
Direktiv för regelefterlevnad	Anti-korruption, sund konkurrens, motverkan av bedrägerier, intressekonflikter, dataskydd, mångfald och mänskliga rättigheter samt beskrivning av koncernens program för regelefterlevnad
Hälso- och säkerhetspolicy	Sociala frågor
Hälso- och säkerhetsdirektiv	Sociala frågor
Inköpspolicy	Ansvarsfulla inköp
Hållbarhets- och miljöpolicy	Miljö, sociala frågor och anti-korruption
Skattepolicy	Skatt
Skattedirektiv	Skatt

Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem

Långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram som är prestationsbaserade har inrättats i NCC. Programmen är treåriga och har en tydlig koppling till affärsstrategin och därmed till bolagets långsiktiga värdeskapande, inklusive hållbarhet. Incitamentprogrammets villkor beslutas av årsstämman. För mer information om programmen, och de kriterier som utfallet är beroende av, se not 4 i den finansiella rapporten.

Riskhantering och internkontroll över hållbarhetsrapportering

NCC:s hållbarhetsrapportering står inför risker såsom brister i fullständighet och dataintegritet, exakthet i uppskattade data, tillgänglighet av data i värdekedjan och vid vilken tidpunkt datan finns disponibel. Förebyggande aktiviteter inkluderar kontroller utformade för att täcka såväl allmänna processer som specifikt identifierade risker i hela NCC:s organisation. Detta inkluderar till exempel konsultation av experter på relevanta områden, de olika initiativ inom IT som skapar förutsättningar för en god datahantering samt återkommande möten med Sustainability Reporting Board och andra forum där risker och frågeställningar kan tas upp och behandlas.

Utveckling och strukturering av en robust hantering och intern kontroll över hållbarhetsrapporteringen har hög prioritet. Breda insatser för denna utveckling pågår i organisationen och inom hållbarhetsfunktionerna för att säkerställa gedigen riskhantering och kontroll. Hållbarhetsrelaterade processer kommer med tiden att integreras i NCC:s processer för olika typer av internrevisioner, granskningar och självvärderingar i takt med att de hållbarhetsrelaterade processerna mognar. Detta arbete kommer att fortsätta under 2025 och framåt.

Allmänna upplysningar



Strategi

NCC:s strategiska inriktning och affärsmodell

NCC:s kärna är förmågan att ta kunderna genom den komplexa byggprocessen. Verksamheten omfattar husbyggnation och infrastrukturprojekt, produktion av asfalt och stenmaterial samt utveckling av fastigheter. Byggprocessen präglas av många intressenter, behov av bred expertis och krav på samordning av flera aktörer. Till NCC:s styrka hör att proaktivt arbeta med kunderna före och under projekt, och att med hjälp av data och kunskap säkerställa ett positivt slutresultat för alla intressenter.

NCC har ett hållbarhetsramverk som grund för koncernens arbete. Ramverket vilar på en bas som består av NCC:s kärna i form av syfte, värderingar och önskvärda beteenden (Star behaviors och Uppförandekod). För att läsa mer om hållbarhetsramverket, se avsnittet Verksamhet under Introduktion.

NCC har som mål att bli klimatneutrala till 2045 och att minska de egna utsläppen (scope 1 och 2) med 60 procent till 2030. Vid 2024 års utgång uppnåddes en minskning på 64 procent jämfört med basåret 2015. Den stora utmaningen är dock utsläppen som härstammar från värdekedjan (scope 3). Läs mer om detta i avsnittet om klimatförändringar. NCC har som mål att halvera dessa utsläpp till 2030 jämfört med 2015. Insatsen för att minska utsläppen i värdekedjan har hittills fokuserat på fyra prioriterade områden, där de största utsläppen återfinns. Dessa är betong, stål, asfalt och transporter. Utöver målet om klimatneutralitet har NCC satt upp ett mål för hälsa och säkerhet där LTIF4 (arbetsrelaterade olyckor som resulterar i mer än fyra kalenderdagens frånvaro per miljon arbetade timmar) ska vara lika med eller mindre än 2,0 per 2026. Vid 2024 års utgång uppgick LTIF4 till 3,3. Läs mer om detta i avsnittet om den egna arbetskraften.

Värdekedja

NCC har en stor leverantörsbas bestående av drygt 32 000 leverantörer. En stor andel av bygg- och konstruktionsmaterial som används på våra anläggningar kännetecknas av komplexa och globala leveranskedjor. Många material i NCC:s verksamhet är kopplade till gruv- och utvinningsindustrier och produktion av relaterade råvaror såsom bitumen, järn, stål, betong och plastprodukter kan förekomma i regioner med större risk för brott mot mänskliga och arbetstagares rättigheter samt för miljörisker. Merparten av NCC:s direkta leverantörer är baserade i Norden, men även i länder som Polen, Estland, Lettland, Litauen och Kina. Utöver inköp som görs genom materialleverantörer upphandlar NCC även tjänster som utförs av underleverantörer samt transport- och grävtjänster.

Inom den egna verksamheten ansvarar NCC för planering, byggnation och genomförande av bygg- och anläggningsprojekt samt underhåll och ombyggnation. Under designfasen arbetar NCC med optimering av materialval och produktionsprocesser för att minimera miljöpåverkan. I egen verksamhet ingår även utvinning av stenmaterial och tillverkning av asfalt.

Nedströms i värdekedjan överlämnas byggnader och andra färdigställda projekt till kunden för framtida förvaltning och drift. NCC arbetar aktivt för att stödja cirkularitet och möjliggöra en högre andel återanvändning och återvinning, samt för att minimera mängden avfall.

Allmänna upplysningar

Sammanfattning av NCC:s löpande dialoger med olika intressentgrupper

Intressentgrupp	Frågor i fokus	Typ av dialog
Kunder	Minskad klimatpåverkan. Energieffektivitet. Cirkularitet. Återbruk. Biologisk mångfald. Kontroll över leverantörskedjan. Hälsa och säkerhet. Sunda arbetsvillkor.	Personliga möten. Samarbetsprojekt. Kundundersökningar. Kundseminarier och events.
Medarbetare	Säkra och trygga arbetsplatser. Kompetensutveckling och karriärutveckling. Gott ledarskap. Mångfald, likabehandling och inkludering. Långsiktig ekonomisk värdeutveckling. Ansvarsfullt företagande. Minskad klimatpåverkan.	Daglig dialog på arbetsplatserna. Medarbetarundersökning. Arbetsmiljömätning, arbetsmiljödialog, säkerhetsronder på arbetsplatserna, arbetsplatsmöten, interna utbildningar. Medarbetardialog. Dialog och aktiviteter med studenter. Strukturerade interna nätverk. Program för yngre talanger.
Aktieägare, investerare, banker och övriga representanter för finansmarknaden	Långsiktig ekonomisk värdeutveckling. Ansvarsfullt företagande med fokus på sunda arbetsvillkor, arbete mot korruption och mutor och kontroll på leverantörskedjan. Minskad klimatpåverkan, ökad cirkularitet och effektiv materialanvändning. Hälsa och säkerhet. Löpande riskkartläggning och riskhantering.	Årsstämma, möten i samband med kvartalsrapportering, deltagande i enkäter och dialoger med investerare, enskilda möten. Deltagande vid seminarier anordnade av aktörer på finansmarknaden.
Leverantörer och underentreprenörer	Sunda arbetsvillkor med hänsyn till mänskliga rättigheter. Klimatpåverkan. Cirkularitet. Långsiktig ekonomisk värdeutveckling.	Upphandlingar, leverantörsutvärderingar, leverantörsträffar, leverantörsdagar, samarbetsprojekt, leverantörsrevisioner.
Samhälle	God dialog inför, under och efter en bygg- och arbetsprocess för ett bra slutresultat för alla intressenter. Deltagande i utveckling av ny kunskap.	Närboendedialog vilket ofta sker i samverkan med NCC:s kunder. Samarbete med högskolor och universitet.

Intressenters intressen och synpunkter

NCC:s viktigaste intressentgrupper är kunder, medarbetare, leverantörer och underentreprenörer, aktieägare, investerare och finansmarknad samt samhället i form av experter och representanter för olika samhällsgrupper.

NCC har dialog med intressentgrupperna inom ramen för den löpande verksamheten men genomför också strukturerade undersökningar och dialoger, bland annat kundundersökningar och medarbetarundersökningar. NCC skapar också tillfällen för dialog med särskilda intressentgrupper i form av leverantörsdagar, kapitalmarknadsdagar och möten i samband med finansiell rapportering. NCC deltar också i intressenters initiativ, bland annat i dialoger med leverantörer, investerare och kunder.

Vidare deltar NCC i branschsamarbeten och tar en aktiv roll i branschföreningar, näringslivsorganisationers och handelskamrar i de marknader där vi är verksamma.

När det gäller tysta intressenter som naturen använder NCC den kompetens inom miljöområden som finns inom organisationen samt kontinuerlig kontakt och uppföljning av utvecklingen inom området. NCC tar även hänsyn till den dialog och det engagemang som sker i normala affärsrelationer, det vill säga i kundmöten med mera.

De viktigaste intressenternas synpunkter och intressen togs i beaktande när den dubbla väsentlighetsanalysen genomfördes, vilket bidrog till identifieringen av de väsentliga hållbarhetsfrågorna som presenteras i denna rapport.

Allmänna upplysningar

Hantering av påverkan, risker och möjligheter

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter identifierades under den dubbla väsentlighetsanalysen och presenteras i kommande avsnitt.

Process för bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter

Under 2024 har NCC genomfört en dubbel väsentlighetsanalys. Denna process innefattade att identifiera och värdera påverkan, risker och möjligheter, som sedan användes som underlag för fastställande av väsentliga hållbarhetsfrågor. Där det är möjligt har existerande ramverk, skalor och arbetssätt gällande riskbedömning använts för att säkerställa kvalitet.

Den dubbla väsentlighetsanalysen genomförs ur två perspektiv: påverkansväsentlighet och finansiell väsentlighet. Med påverkansväsentlighet avses de faktiska och/eller potentiella effekter som NCC har på människor och miljö, medan finansiell väsentlighet avser de hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter som har eller kan ha finansiella effekter på NCC. När den finansiella väsentlighetsanalysen genomfördes synkroniserades frågorna och deras bedömningar med påverkansanalysen, och hänsyn togs till deras samband och beroenden. Den dubbla väsentlighetsanalysen beaktar påverkan som genereras från den egna verksamheten såväl som genom affärsrelationer. Processen har beaktat potentiella faktorer som ger upphov till ökad risk för negativ påverkan. Som ett exempel har de materialkategorier som anses ha störst påverkan identifierats och uppmärksammas extra under analysen.

Den dubbla väsentlighetsanalysen involverade ett flertal experter och nyckelroller inom NCC:s affärsområden samt inom inköp, HR, juridik och finans som bedömts vara relevanta för analysen. Detta för att täcka perspektiv genom hela NCC:s värdekedja och för att säkerställa ett välbalanserat resultat. De berörda intressenternas perspektiv beaktades under processen både genom de inblandade experternas kunskap om sina respektive ämnens intressenter samt genom den tidigare genomförda intressentanalysen.

NCC kommer att se över processen med att identifiera, utvärdera och prioritera påverkan, risker och möjligheter på årlig basis, och därigenom ta hänsyn till pågående trender, antaganden, förändrade omständigheter och sammanhang, samt regulatoriska förändringar. Arbetet pågår med att integrera processen för den dubbla väsentlighetsanalysen med NCC:s övergripande riskhanteringsprocess.

Metod för poängsättning

Poängsättningen under väsentlighetsanalysen och dess kriterier fokuserade på:

- *Påverkansväsentlighet:*
Hänsyn togs till skala, omfattning och återställbarhet vid analysen av faktisk negativ påverkan. Vid analysen av potentiell påverkan beaktades även sannolikhet som ytterligare en parameter. Vid analysen av positiv påverkan beaktades inte återställbarhet. I de fall där det finns risk för kränkningar av mänskliga rättigheter har allvarlighetsgrad företräde framför sannolikhet.
- *Finansiell väsentlighet:*
Analys gjordes av den finansiella storleken på risker och möjligheter, deras sannolikhet och typ av finansiell effekt.

Utöver ovanstående övervägdes även tidshorisont (kort, medellång och lång sikt) för varje påverkan, risk och möjlighet. Poängsättningen av respektive parameter sammanvägdes till en totalpoäng. Detta användes sedan för att sätta en tröskel och bestämma väsentlighet.

Beslutsprocess

Utvärderingen av påverkan, risker och möjligheter gjordes tillsammans med relevanta interna experter och intressentrepresentanter inom tillämpliga ämnen. Processen och resultatet från den dubbla väsentlighetsanalysen har godkänts och validerats av CSR-projektets styrgrupp samt revisionsutskottet. Styrgruppen består av medlemmar från NCC:s ledningsgrupp.

Allmänna upplysningar

NCC:s väsentliga hållbarhetsfrågor

Hållbarhetsfråga	Underfråga	Var i värdekedjan
Klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Hela värdekedjan
	Begränsning av klimatförändringar	Hela värdekedjan
	Energi	Hela värdekedjan
Biologisk mångfald och ekosystem	Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald	Uppströms, Egen verksamhet
	Konsekvenser för ekosystems omfattning och tillstånd	Egen verksamhet
Resursanvändning och cirkulär ekonomi	Resursinflöden, inklusive resursanvändning	Hela värdekedjan
	Avfall	Hela värdekedjan
Den egna arbetskraften	Arbetsvillkor	Egen verksamhet
	Likabehandling och lika möjligheter för alla	Egen verksamhet
Arbetstagare i värdekedjan	Arbetsvillkor	Uppströms
	Andra arbetsrelaterade rättigheter	Uppströms
Etik och regelefterlevnad	Företagskultur	Hela värdekedjan
	Förvaltning av förbindelser med leverantörer, inklusive betalningsrutiner	Uppströms, Egen verksamhet
	Korruption och mutor	Hela värdekedjan

Miljöupplysningar

Rapportering enligt EU-taxonomin

Introduktion

NCC:s verksamhet innefattar projekt inom bygg, anläggning, industri och fastighetsutveckling. Verksamheten spänner över flera av taxonomins aktiviteter. För att utvärdera verksamheten har NCC etablerat en rapporteringsmetod som utgår ifrån NCC:s olika produkter, projekt och anläggningar. NCC:s produkter granskas i ett första steg mot de ekonomiska aktiviteterna i Taxonomin. Projekt med en produkt som överensstämmer med en ekonomisk aktivitet omfattas av Taxonomin. Dessa projekt utvärderas därefter utifrån fastställda tekniska granskningskriterier för att bedöma om projektet är taxonomiförenligt. Bedömningen baseras på branschgemensamma tolkningar av tekniska granskningskriterier. NCC tillämpar materialitetsgränser för att identifiera projekt och produkter som ska utvärderas utifrån de fastställda tekniska granskningskriterierna.

Verksamheter som är taxonomiförenliga

Nedan redovisas de aktiviteter som NCC bedömer som taxonomiförenliga och dess kriterier för att väsentligt bidra till minst ett av EU:s sex fastställda miljömål. Förutom att uppfylla kriterierna för att väsentlig bidra får också den taxonomiförenliga aktiviteten inte orsaka skada för något av de övriga målen (DNSH) samt uppfylla kravställda sociala minimikrav. I samtliga fall av de taxonomiförenliga aktiviteterna bidrar NCC till miljömålet Begränsning av klimatförändringar.

Sektor – Energi

NCC utför arbeten vid anläggningar som producerar el från vattenkraft och vindkraft, bygger elnät med högspänning samt distributionssystem som transporterar el i system med högspänningsnät. NCC bygger och renoverar även ledningar och tillhörande infrastruktur för distribution av värme och kyla.

Taxonomiförenliga aktiviteter:

- Elproduktion från vattenkraft:
Projekt utför arbeten vid anläggningar som genererar el som orsakar utsläpp mindre än 100 g CO₂e per kWh.
- Överföring och distribution av el:
Infrastrukturen eller utrustningen för överföring och distribution finns i ett elsystem som är sammanlänkat med det europeiska systemet, det vill säga de sammanlänkade kontrollområdena i medlemsstaterna, Norge, Schweiz och Storbritannien och dess underordnade system.
- Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla:
Projekt har uppnått definitionen ett "effektivt system" (i enlighet med artikel 2.41 i direktiv 2012/27/EU) eller utgör anpassning till lågtempererade system/avancerade kontroll- och energistyrningssystem.

Sektor – Transport

En stor andel av NCC:s verksamhet är kopplad till infrastruktur för transport, exempelvis i form av järnvägar, vägar och cykellogistik.

Taxonomiförenliga aktiviteter:

- Infrastruktur för enpersonsfordon och cykellogistik:
Infrastruktur som är avsedd för fotgängare och cyklar, med eller utan elmotor.
- Infrastruktur för järnvägstransport:
Projekt har varit delaktigt i byggnation av infrastruktur för elektrifiering av järnväg, fungerar som bytesplats för resenärer mellan tåg, eller från andra färdmedel till tåg. Infrastrukturen är tillgänglig för olika typer av tågtransporter.

För alla ovanstående aktiviteter inom sektor Transport uppfyller infrastrukturen också kriteriet att den inte är avsedd för transport av fossila bränslen.

Miljöupplysningar

Sektor – Bygg och fastigheter

Uppförandet av nya byggnader utgör en stor del av NCC:s verksamhet och inkluderar hundratals projekt, både bostadshus och andra typer av byggnader såsom skolor och sjukhus. Förutom uppförandet av nya byggnader är renovering av befintliga byggnader ett annat stort område för NCC. Förvärv och ägande av byggnader utgör en mindre del av NCC:s verksamhet och det är hyresintäkter som förekommer innan en fastighet är resultatavräknad som klassificeras. Denna sektor inkluderar även asfaltsunderhåll av gator, vägar och motorvägar som utförs av affärsområdet NCC Industry.

Taxonomiförenliga aktiviteter:

- Uppförande av nya byggnader:
Byggnaden har en primärenergi som är minst 10 procent lägre än krav vid bygglovstillfället, vilket verifieras genom energideklarationen. Byggnaderna genomgår läckagetestning och termografering i enlighet med föreskrivna krav och standarder. För större byggnader beräknas även klimatpåverkan för alla byggdelar och hela livscykeln i enlighet med ramverket Level(s) eller accepterad alternativ metod i respektive land.
- Förvärv och ägande av byggnader:
För förvärv och ägande av större byggnader, utöver en minskning av primärenergibehov på minst 10 procent jämfört med nationella krav, ska byggnaden drivas effektivt genom uppföljning och utvärdering av energianvändning. Detta gäller ej bostäder.

Kriterier för att inte orsaka betydande skada

För att en aktivitet ska vara taxonomiförenlig, måste utöver de tekniska kriterierna för det specifika miljömålet, också kravet på att inte orsaka betydande skada (Do no significant harm, DNSH) på de övriga fem miljömålen uppfyllas. NCC applicerar följande krav på varje projekt för att inte orsaka betydande skada.

Begränsning av klimatförändringar

Eftersom samtliga av NCC:s taxonomiförenliga aktiviteter är inom miljömålet "begränsning av klimatförändringar" är inte kriteriet, att ej orsaka betydande skada, applicerbart.

Anpassning till klimatförändringar

En risk- och sårbarhetsanalys har genomförts med avseende på framtida klimatförändringar. Om relevant så har hänsyn tagits till lokala förändringar av temperatur, vind, vatten och fast massa.

Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser

För bygg- och renoveringsarbeten ska installerade armaturer vara snålspolande och uppfylla kraven ställda i taxonomin. För övriga ekonomiska aktiviteter efterlevs hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser utifrån befintlig lagstiftning kring tillstånd, miljökonsekvensbeskrivning eller egenkontroll och vidtagande av åtgärder för att uppfylla dessa.

Omställning till cirkulär ekonomi

I projekt för överföring och distribution av el ska avfallshanteringsplan finnas, som säkerställer högsta möjliga grad av återanvändning/återvinning vid slutlig demontering/rivning. Planen ska utgå från avfallshierarkin, vara kommunicerad och ekonomiskt utrymme ska finnas avsatt för hanteringen.

För taxonomisektor Transport, och vid bygg- och renoveringsarbete, ska minst 70 viktprocent av det icke-farliga bygg- och rivningsavfallet och som genereras på byggarbetsplatsen, beredas för återanvändning, återvinning eller annan materialåtervinning.

För bygg- och renoveringsarbeten ska även bygg- och konstruktionstekniker stödja cirkularitet. Projektet ska beskriva, baserat på relevanta standarder, hur byggnaden är utformad för att vara mer resurseffektiv, anpassningsbar, flexibel och demonterbar för att möjliggöra återanvändning och återvinning, under och efter byggnadens livslängd.

Förebyggande och bekämpning av föroreningar

Riktlinjer för buller följs och egenkontroller genomförs. Riskhantering för damm och utsläpp hanteras i miljöplanen. Dessa krav hanteras när NCC:s ordinarie rutiner följs.

NCC:s interna krav är att i första hand välja rekommenderade och accepterade produkter i BVB (Byggvarubedömningen) eller motsvarande i det aktuella landet. Det ska föreligga låga emissioner av skadliga ämnen till inomhusmiljön från material. Projekt som byggs på tidigare industriell mark utför en platsundersökning som identifierar potentiella föroreningar.

För aktiviteten Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla ska berörda inköpta produkter och utrustning uppfylla ekodesigndirektivet, bästa energiklass och bästa tillgängliga teknik.

Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

För att uppfylla kriteriet ska antingen en miljökonsekvensbeskrivning (MKB) finnas eller en naturvärdesinventering (NVI) eller liknande genomföras och erforderade riskbegränsnings- och kompensationsåtgärder ska genomföras för att skydda miljön. Nybyggnation kontrolleras genom att de byggs på detaljplanlagt område, annars ska krav kopplat till byggnation på obrukad mark följas.

Miljöupplysningar

Sociala minimiskyddsåtgärder

För att kunna vara förenliga med taxonomin måste aktiviteterna även ta hänsyn till sociala skyddsåtgärder. Skyddsåtgärderna syftar till att ange en minimistandard inom social och etisk hållbarhet för hur ett företag ska bedriva verksamhet för att dess aktiviteter ska betraktas som hållbara. Det innebär att bolaget inte ska orsaka några skador och inte bryta mot några lagar och regler utifrån fyra aspekter; beskattning, sund konkurrens, korruption och mänskliga rättigheter. NCC uppnår denna minimistandard genom att efterleva Internationella arbetsorganisationens (ILO) förklaring om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (UNGP) samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Beskattning

Efterlevnad av skatteregler är prioriterat på NCC, och ämnet behandlas i samma översynsprocesser som bolagsstyrning. NCC följer skattereglerna i alla jurisdiktioner med aktiv verksamhet och säkerställer att reglerna följs genom lämpliga processer och strategier för hantering av skatterisker. Försiktighet och öppenhet vägleder våra beslut i skattehantering. NCC:s processer och strategier för hantering av skatterisker beskrivs i NCC:s skattepolicy och direktiv. Vid behov kan externa skatterådgivare anlitas för rådgivning, främst från större revisions- eller advokatbyråer. NCC har inte befunnits skyldigt till att bryta mot några skattelagar.

Sund konkurrens

NCC verkar i en bransch som historiskt sett har varit en riskbransch för osund konkurrens. NCC har därför tydliga riktlinjer och processer samt utbildning för att säkra sund konkurrens i alla sina affärer. Läs mer om detta i avsnittet Etik och regelefterlevnad.

Antikorruption och bekämpning av mutor

NCC är medvetna om risken för korruption och mutor i den bransch som NCC verkar i och har utbildning, policyer och processer för att minska och hantera risken för korruption i och runt sin verksamhet. Läs mer om detta i avsnittet Etik och regelefterlevnad.

Mänskliga rättigheter

NCC respekterar mänskliga rättigheter och ansvarar för att ingen inom den egna verksamheten utsätts för behandling som strider mot mänskliga rättigheter. Läs mer om detta i avsnittet Den egna arbetskraften.

NCC är medvetna om att brott mot mänskliga rättigheter kan förekomma i värdekedjan och har diverse processer på plats för att minska denna risk och i största möjliga utsträckning upptäcka om något dylikt skulle förekomma för att möjliggöra gottgörelse. Läs mer om detta i avsnittet om arbetstagare i värdekedjan och om de krav NCC ställer på sina leverantörer i avsnittet om etik och regelefterlevnad.

Gröna obligationer

NCC har marknadsfinansieringsprogram där 3 350 (2 850) MSEK är gröna obligationer varav 2 250 (1 750) MSEK är noterade på Nasdaq Stockholm. För mer information, se Investor Report 2024. Under året har inga (0 MSEK) obligationer eller andra skuldförbindelser emitterats med avseende på att finansiera specifika taxonomiförenliga aktiviteter. Den absoluta majoriteten avser investeringar i NCC Property Developments fastighetsprojekt vilka klassificeras som omsättningstillgångar i NCC:s balansräkning och därmed inte omfattas av kapitalutgifter enligt EU Taxonomin.

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

Rad	Ja/Nej
Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter	
1. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergi-processer med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
2. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsupptraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsupptraderingar av dessa.	Nej
Fossilgasrelaterade verksamheter	
4. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
5. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
6. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

Miljöupplysningar

Redovisningsprinciper

Omsättning

Total omsättning

För NCC är omsättning enligt taxonomin och nettoomsättning enligt IFRS samma nyckeltal. Rapportering av omsättning enligt taxonomin är endast baserad på externa intäkter vilket innebär att dubbelräkning undviks. För mer information, se not 1 Redovisningsprinciper samt not 2 Intäktsredovisning.

Omsättning som omfattas av taxonomi

(ej miljömässigt hållbar/taxonomiförenlig, A.2)

Omsättning som omfattas av taxonomin för NCC Infrastructure, NCC Building Sweden och NCC Building Nordics är intäkter från entreprenadverksamhet. För NCC Property Development är försäljningar av projekt samt hyresintäkter från fastigheter tillämplig omsättning. NCC Industrys omsättning som omfattas av taxonomin är de delar som berör återvinning och återanvändning av material samt beläggning och underhåll av allmänna vägar.

Miljömässigt hållbar omsättning (taxonomiförenlig, A.1)

Som en konsekvens vid tillämpning av intäktsredovisning successivt över tid, i takt med färdigställandegraden, görs bedömning om en ekonomisk aktivitet är förenlig med taxonomin baserat på förutbestämda antaganden för projektet. Om dessa antaganden senare ändras kan den redovisade taxonomiförenliga omsättningen också komma att förändras. I bedömningen av projekten utgår NCC ifrån att de utförs i enlighet med beställning. Om NCC vid slutförandet av ett projekt identifierar en förändring i bedömning av huruvida projektets omsättning är taxonomiförenlig, redovisas denna ändrade bedömning vid nästa rapporteringstillfälle. För den del av NCC:s verksamhet som redovisar omsättning vid en viss tidpunkt utvärderas huruvida omsättningen är taxonomiförenlig eller inte efter projektets färdigställande.

Kapitalutgifter (CapEx)

Totala kapitalutgifter

För NCC är kapitalutgifter enligt taxonomin och IFRS samma nyckeltal. För mer information, se not 15 Immateriella anläggningstillgångar, 16 Materiella anläggningstillgångar samt not 33 Leasing.

Kapitalutgifter som omfattas av taxonomi (ej miljömässigt hållbara/taxonomiförenliga, A.2)

NCC har fastställt att investeringar hänförliga till rörelsefastigheter, maskiner och inventarier, nyttjanderättstillgångar byggnader samt nyttjanderättstillgångar maskiner och inventarier avser tillämpliga kapitalutgifter.

Eftersom enskilda investeringar används i flertalet ekonomiska aktiviteter över dess livslängd har NCC fördelat investeringar i maskiner och inventarier som omfattas av taxonomin baserat på respektive affärsområdes fördelning av nyckeltalet nettoomsättning. Från och med 2024 har nyttjanderättstillgångar inte inkluderats i allokeringen utan har hanterats separat. Nyttjanderättstillgångar i form av tyngre maskiner som har direkt koppling till ett enskilt projekt har rapporterats på motsvarande ekonomisk aktivitet som projektets omsättning rapporterats mot. Nyttjanderättstillgångar rörelsefastigheter och fordon av klass M1 och N1 (del av nyttjanderättstillgångar maskiner och inventarier) har i sin helhet rapporteras som Ägande och förvärv av fastigheter respektive Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon.

Miljömässigt hållbara kapitalutgifter (taxonomiförenliga, A.1)

NCC har tillämpat samma resonemang för taxonomiförenliga kapitalutgifter som för övriga kapitalutgifter som omfattas av taxonomin.

Driftsutgifter (OpEx)

Totala driftsutgifter

Eftersom IFRS saknar en tydlig vägledning för vilka kostnader som ska betraktas som rörelserelaterade driftskostnader återfinns inte begreppet driftsutgifter i NCC:s finansiella rapportering. NCC har definierat driftsutgifter enligt taxonomin som utgifter för kortfristiga leasingavtal och reparation och underhåll av materiella anläggningstillgångar relaterade till anläggningstillgångar inom verksamheter som omfattas av taxonomin.

NCC har tre olika affärsmodeller, entreprenadverksamhet, industriverksamhet samt fastighetsutveckling. Majoriteten av NCC:s tillgångar finns inom entreprenadverksamheten och fastighetsutveckling och redovisas som omsättningstillgångar. I och med detta uppgår inte NCC:s kapitalutgifter och driftsutgifter till väsentliga belopp. NCC anser därför inte att en uppdelning av driftsutgifter på taxonomiförenliga respektive miljömässigt hållbara driftsutgifter i enlighet med taxonomin är väsentligt och har valt att tillämpa undantaget i enlighet med EU taxonomin. Endast totala driftsutgifter rapporteras.

Miljöupplysningar

Omsättning¹⁾

Räkenskapsår 2024	2024	Kriterier för väsentligt bidrag								Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Andel förenlig med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) omsättning, 2023	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet		
		Andel av omsättningen, 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder					
Ekonomiska verksamheter	Kod	Omsättning ²⁾	MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T	
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Elproduktion från vattenkraft	CCM 4.5/ CCA 4.5	122	0,2%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	-	-	J	J	0,4%	-	-
Överföring och distribution av el	CCM 4.9/ CCA 4.9	328	0,5%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	J	J	J	0,3%	E	-
Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla	CCM 4.15/ CCA 4.15	56	0,1%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	0,1%	-	-
Infrastruktur enpersonsfordon, cykellogistik	CCM 6.13/ CCA 6.13	54	0,1%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	0,0%	E	-
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM 6.14/ CCA 6.14	4888	7,9%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	2,8%	E	-
Infrastruktur som möjliggör (koldioxidsnål) sjöfart	CCM 6.16/ CCA 6.16	0	0,0%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	0,3%	-	-
Uppförande av nya byggnader	CCM 7.1/ CCA 7.1/ CE 3.1	3099	5,0%	J	N	N/EL	N/EL	N	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	0,8%	-	-
Renovering av befintliga byggnader	CCM 7.2/ CCA 7.2/ CE 3.2	0	0,0%	J	N	N/EL	N/EL	N	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	-	J	0,6%	-	T
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7/ CCA 7.7	341	0,6%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	-	-	-	J	0,2%	-	-
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		8 888	14,4%	100,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-	J	J	J	J	J	J	5,4%		
Varav möjliggörande verksamheter		5270	8,6%	58,7%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-	J	J	J	J	J	J	3,1%	E	
Varav omställningsverksamheter		0	0,0%	0,0%							-	J	J	J	J	-	J	0,6%		T
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Elproduktion från vindkraft	CCM 4.3/ CCA 4.3	122	0,2%															0,0%		
Elproduktion från vattenkraft	CCM 4.5/ CCA 4.5	385	0,6%															1,0%		
Överföring och distribution av el	CCM 4.9/ CCA 4.9	267	0,4%															0,8%		
Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla	CCM 4.15/ CCA 4.15	1 131	1,8%															0,7%		
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	CCM 5.1/ CCA 5.1	1 039	1,7%															1,8%		
Förnyelse av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	CCM 5.2/ CCA 5.2	299	0,5%															0,4%		
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten	CCM 5.3/ CCA 5.3	1 263	2,0%															1,7%		
Förnyelse av uppsamling och rening av vatten	CCM 5.4/ CCA 5.4	628	1,0%															0,8%		
Sortering och materialåtervinning av icke-farligt avfall	CE 2.7	260	0,4%															0,5%		
Infrastruktur enpersonsfordon, cykellogistik	CCM 6.13/ CCA 6.13	96	0,2%															0,4%		
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM 6.14/ CCA 6.14	964	1,6%															6,1%		
Infrastruktur som möjliggör (koldioxidsnål) vägtransport och kollektivtrafik	CCM 6.15/ CCA 6.15	1 887	3,1%															3,2%		
Infrastruktur som möjliggör (koldioxidsnål) sjöfart	CCM 6.16/ CCA 6.16	579	0,9%															0,1%		
Uppförande av nya byggnader	CCM 7.1/ CCA 7.1/ CE 3.1	20 928	34,0%															36,6%		
Renovering av befintliga byggnader	CCM 7.2/ CCA 7.2/ CE 3.2	4 949	8,0%															6,9%		
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7/ CCA 7.7	0	0,0%															0,1%		
Underhåll av vägar och motorvägar	CE 3.4	5 217	8,5%															7,8%		
Förebyggande av översvämningsrisker och skyddsinfrastruktur	CCA 14.2	225	0,4%															0,0%		
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		40 240	65,3%															68,9%		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		49 128	79,7%															74,3% ³⁾		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		12 482	20,3%																	
TOTALT		61 609	100,0%																	

- 1) Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar 2024.
- 2) Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara och där omsättningen för verksamheten är < 50 MSEK särredovisas ej utan rapporteras som omsättning som inte omfattas av taxonomin.
- 3) Under 2024 har instruktioner för vägledning av projektens bedömning av taxonomiförenlighet setts över. För vissa projekt har jämförelsetalen justerats.

	Andel av omsättningen/total omsättning	
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	14,4%	70,5%
CCA	0,0%	70,9%
WTR	0,0%	0,0%
CE	0,0%	50,9%
PPC	0,0%	0,0%
BIO	0,0%	0,0%

Miljöupplysningar

Kapitalutgifter¹⁾

Räkenskapsår 2024	2024	Kriterier för väsentligt bidrag								Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) omsättning, 2023	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet	
		Kapitalutgifter	Andel av kapitalutgifterna, 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald				Minimiskyddsåtgärder
Ekonomiska verksamheter	Kod	MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Elproduktion från vattenkraft	CCM 4.5/ CCA 4.5	1	0,0%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	-	-	J	J	0,2%	-	-
Överföring och distribution av el	CCM 4.9/ CCA 4.9	3	0,2%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	J	J	J	0,5%	E	-
Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla	CCM 4.15/ CCA 4.15	0	0,0%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	0,1%	-	-
Infrastruktur enpersonsfordon, cykellogistik	CCM 6.13/ CCA 6.13	1	0,1%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	0,0%	E	-
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM 6.14/ CCA 6.14	38	2,6%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	5,0%	E	-
Infrastruktur som möjliggör (koldioxidsnål) sjöfart	CCM 6.16/ CCA 6.16	0	0,0%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	0,9%	-	-
Uppförande av nya byggnader	CCM 7.1/ CCA 7.1/ CE 3.1	0	0,0%	J	N	N/EL	N/EL	N	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	0,2%	-	-
Renovering av befintliga byggnader	CCM 7.2/ CCA 7.2/ CE 3.2	0	0,0%	J	N	N/EL	N/EL	N	N/EL	-	J	J	J	J	-	J	0,2%	-	T
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		44	2,9%	100%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-	J	J	J	J	J	J	7,0%		
Varav möjliggörande verksamheter		41	2,7%	97,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-	J	J	J	J	J	J	5,4%	E	
Varav omställningsverksamheter		0	0,0%	0,0%						-	J	J	J	J	-	J	0,2%		T
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Elproduktion från vindkraft	CCM 4.3/ CCA 4.3	1	0,0%														0,0%		
Elproduktion från vattenkraft	CCM 4.5/ CCA 4.5	2	0,1%														0,7%		
Överföring och distribution av el	CCM 4.9/ CCA 4.9	1	0,1%														0,3%		
Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla	CCM 4.15/ CCA 4.15	8	0,5%														0,5%		
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	CCM 5.1/ CCA 5.1	7	0,4%														1,3%		
Förnyelse av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	CCM 5.2/ CCA 5.2	2	0,1%														0,2%		
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten	CCM 5.3/ CCA 5.3	8	0,5%														1,7%		
Förnyelse av uppsamling och rening av vatten	CCM 5.4/ CCA 5.4	4	0,2%														0,4%		
Sortering och materialåtervinning av icke-farligt avfall	CE 2.7	3	0,2%														0,8%		
Infrastruktur enpersonsfordon, cykellogistik	CCM 6.13/ CCA 6.13	1	0,1%														0,5%		
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM 6.14/ CCA 6.14	9	0,6%														3,6%		
Infrastruktur som möjliggör (koldioxidsnål) vägtransport och kollektivtrafik	CCM 6.15/ CCA 6.15	98	6,6%														2,4%		
Infrastruktur som möjliggör (koldioxidsnål) sjöfart	CCM 6.16/ CCA 6.16	6	0,4%														0,1%		
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon ²⁾	CCM 6.5/ CCA 6.5	265	17,7%														0,0%		
Uppförande av nya byggnader	CCM 7.1/ CCA 7.1/ CE 3.1	39	2,6%														8,9%		
Renovering av befintliga byggnader	CCM 7.2/ CCA 7.2/ CE 3.2	0	0,0%														1,4%		
Förvärv och ägande av byggnader ²⁾	CCM 7.7/ CCA 7.7	204	13,6%														0,0%		
Underhåll av vägar och motorvägar	CE 3.4	25	1,7%														3,8%		
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		682	45,4%														26,6%		
A. Kapitalutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		726	48,3%														33,6% ³⁾		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		776	51,7%																
TOTALT		1 502	100,0%																

- 1) Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar 2024.
- 2) Från och med 2024 har nyttjanderättstillgångar hanterats separat och ej ingått i utnyckling. Ingen justering har gjorts i jämförelseperiod då data ej finns tillgänglig.
- 3) Under 2024 har instruktioner för vägledning av projektens bedömning av taxonomiförenlighet setts över. För vissa projekt har jämförelsetalen justerats.

	Andel av kapitalutgifter/totala kapitalutgifter	
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	2,9%	43,5%
CCA	0,0%	43,5%
WTR	0,0%	0,0%
CE	0,0%	4,5%
PPC	0,0%	0,0%
BIO	0,0%	0,0%

Miljöupplysningar

Driftsutgifter¹⁾

Räkenskapsår 2024	2024	Kriterier för väsentligt bidrag								Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)							Taxonomiförenlig andel av driftsutgifterna, 2023	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
Ekonomiska verksamheter	Kod	Driftsutgifter	Andel av driftsutgifter, 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimisåtgärder			
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		0	0,0%	%	%	%	%	%	%	J	J	J	J	J	J	J	0,0%		
Varav möjliggörande verksamheter		0	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	J	J	J	J	J	J	J	0,0%	E	
Varav omställningsverksamheter		0	0,0%	0,0%						J	J	J	J	J	-	J	0,0%		T
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		0	0,0%														0,0%		
A. Driftsutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		0	0,0%														0,0%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		2 737	100,0%																
TOTALT		2 737	100,0%																

1) Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar 2024.

	Andel av driftsutgifter/totala driftsutgifter	
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0,0%	0,0%
CCA	0,0%	0,0%
WTR	0,0%	0,0%
CE	0,0%	0,0%
PPC	0,0%	0,0%
BIO	0,0%	0,0%

Miljöupplysningar

Klimatförändringar

Väsentliga hållbarhetsfrågor	Var i värdekedjan
Anpassning till klimatförändringar	Hela värdekedjan
Begränsning av klimatförändringar	Hela värdekedjan
Energi	Hela värdekedjan

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

Under den dubbla väsentlighetsanalysen identifierades klimatförändringar som en av NCC:s väsentliga hållbarhetsfrågor. Detta ligger i linje med tidigare analyser, där NCC sedan en lång tid tillbaka fokuserat på att minska utsläpp av växthusgaser från verksamheten. Klimatförändringar förblir ett centralt fokusområde för NCC eftersom stora mängder växthusgaser genereras i hela värdekedjan. NCC:s klimatpåverkan kommer framför allt från de material som köps in och används i byggprocessen och från energianvändning i verksamhetens olika delar. NCC använder en betydande mängd energi för bland annat maskiner, uppvärmning, elektricitet på byggplatser samt vid produktion av asfalt. Uppströms i värdekedjan kommer utsläppen av växthusgaser främst från utvinning av jungfruligt material och från tillverkningsprocesser. Utöver NCC:s direkta påverkan finns även finansiella risker och möjligheter. De finansiella riskerna består i att leverantörer påverkas negativt av ett förändrat klimat, att leveranskedjor bryts och att råvaror blir svåra eller mycket kostsamma att få tag på. En potentiell finansiell möjlighet ligger i en ökad efterfrågan på produkter som hjälper kunder att anpassa sig till ett förändrat klimat och därmed säkerställer att samhället anpassar sig till nya förutsättningar.

Styrning

NCC har en hållbarhets- och miljöpolicy och arbetar med att uppdatera och vidareutveckla policyn inom området för klimatförändringar. NCC har koncernövergripande färdplaner för att minska verksamhetens klimatpåverkan. Ett exempel är färdplan för betong med målet att nå klimatneutralt betongbyggande. Vidare ansvarar varje affärsområde för sitt respektive klimatarbete och har nedbrutna mål utifrån koncernens mål för klimat och energi. För att nå dessa finns åtgärder och handlingsplaner inom varje affärsområde.

Under året har arbetet med att ta fram en aggregerad koncerngemensam klimatomställningsplan fortsatt. För mer information om NCC:s policyer, se avsnittet Allmänna upplysningar.

Mål

NCC:s mål inom klimat 2024 är:

- Klimatneutralitet 2045
- 60 procent minskning i CO₂e-utsläpp för scope 1 och 2 till 2030
- 50 procent minskning i CO₂e-utsläpp för scope 3 till 2030

Målet för scope 1 och 2 är mätt från basår 2015 i ton CO₂e/MSEK försäljning, med utgångsvärdet 5,2 CO₂e/MSEK. Målet inkluderar alla bränslen som NCC använder i produktion och för egna transporter, all elektricitet, fjärrvärme och fjärrkyla som NCC använder för byggnader och konstruktion. För scope 1 och 2 har växthusgaserna CO₂, CH₄ och N₂O inkluderats då dessa är de huvudsakliga gaserna som släpps ut vid inkluderade aktiviteter. Biogena CO₂-utsläpp i scope 1 är inte inkluderat i målet.

Målet för scope 3 mäts i kg CO₂e per inköpt volym, respektive MWh, med 2015 som basår. Målet för scope 3 inkluderar färskbetong, asfalt, armeringsstål och transporter. Även här inkluderas växthusgaserna CO₂, CH₄ och N₂O.

NCC har som målsättning att enbart köpa fossilfri och främst förnybar el. Under 2024 uppgick andelen fossilfri el till 90 (95) procent av den totala elanvändningen.

Aktiviteter

NCC:s arbete med att minska klimatutsläppen sker utifrån varje affärsområdes specifika förutsättningar och verksamhet. Centralt i detta arbete är ett effektivt resursutnyttjande, inköp av material med lägre klimatutsläpp och ökad användning av återvunna och återbrukade produkter. Detta arbete sker i nära samarbete med NCC:s kunder och uppdragsgivare i samband med projektering och upphandling.

Digitalisering av datahantering är nödvändigt för långsiktigt hållbara arbetsprocesser och med anledning av detta är klimatberäkningar och gemensam IT-utveckling viktiga aktiviteter. NCC har proaktiva dialoger och samarbeten med leverantörer samt medverkar i forsknings- och utvecklingsprojekt för att utveckla material med mindre klimatpåverkan.

Minskat klimatavtryck

NCC arbetar fokuserat med att minska sitt klimatavtryck. Analys, samarbete och dialog med kunder, leverantörer och andra intressenter för genomförande av åtgärder och förändrade arbetssätt är av största vikt. Klimatberäkningar i byggprojekt är avgörande för att kunna fatta rätt beslut och nå minskad klimatpåverkan på ett kostnadseffektivt sätt för både NCC och kunder. NCC har flera digitala verktyg för detta samt interna kompetenscenter med klimatberäkningsexperter med specialistkompetens. Klimatberäkningar syftar till att få en översikt över, och kontroll på, den totala klimatpåverkan från ett projekt. Det inkluderar bland annat data och relaterade växthusgasutsläpp kopplade till använda material, energiförbrukning och avfall.

Miljöupplysningar

Energi

Energianvändning i den egna verksamheten omfattar användning av energi och bränsle i projekt och på produktionsarbetsplatser.

Viktiga åtgärder för att minska energi- och bränsleanvändning, och därmed minskat klimatavtryck är:

- Fortsätta energieffektiviseringar i verksamheten
- Elektrifiering av maskiner och transporter för minskad primärenergi
- Optimerade logistikkedjor så att det totala antalet transporter kan reduceras
- Sparsamt körsätt och undvikande av tomgångskörning
- Användning av fossilfri el
- Utfasning av fossila bränslen

För att minska energianvändningen nedströms i värdekedjan är fokus på energieffektivisering inom fastighetsutveckling en viktig åtgärd. Affärsområde NCC Property Development har som krav att energiprestanda ska vara minst 25 procent bättre jämfört med regelverk samt lokal energiproduktion i alla projekt.

Material

NCC:s klimatpåverkan uppstår framför allt i samband med tillverkning av de material som används i byggprocessen. Inom kategorin köpta varor och tjänster (scope 3) bedöms betong, asfalt och stål ha störst klimatpåverkan.

Betong:

NCC arbetar utifrån en färdplan för klimatneutralt betongbyggande i syfte att bidra till målet att vara klimatneutrala 2045. I arbetet finns tre huvudperspektiv: Rätt betong på rätt plats, minimera mängden cement i betong samt minimera volymen betong. Analys, samarbete och dialog med kunder, leverantörer och andra intressenter för genomförande av åtgärder och förändrade arbetssätt är av största vikt.

Asfalt:

Asfaltdivisionens totala utsläpp av växthusgaser, från både asfalttillverkning och utläggning, står för 50 (53) procent av koncernens totala utsläpp (scope 1 och 2). Viktiga åtgärder för att minska klimatpåverkan från produktion av asfalt:

- Fortsatt konvertering av asfaltverk till att kunna drivas med biobränsle
- Ersätta fossilt bitumen med biobaserade bindemedel i asfalten

- Utveckla asfaltprodukter med lägre klimatpåverkan genom NCC:s metod att öka andelen återvunnen asfalt, sänka tillverkningsstemperatur och användning av biobränsle vid produktionen
- Minska antalet start och stopp av asfaltverken för att reducera energianvändningen
- Minska fukt i stenmaterial som blandas in i asfalten och hålla detta torrt, för att reducera energiåtgången vid asfalttillverkning

Stål:

För att nå en halvering av klimatpåverkan från stål är medvetna inköp från producenter som tillhandahåller produkter med lägre klimatpåverkan avgörande. EPD:er (miljövarudeklarationer för material) används i utvärdering av leverantörer för att bedöma om de uppfyller NCC:s och NCC:s kunders krav. Genom att använda återvunnet stål kan energianvändningen minskas med upp till 75 procent jämfört med produktion av stål från malm. För att stål ska bli fossilfritt behövs även nya tekniker för framställning av stål.

Transporter och maskintjänster

Viktiga åtgärder för att minska utsläpp från transporter:

- Aktivt samarbete med leverantör för att öka fyllnadsgrad och optimera logistikkedjor för att minska antalet transporter
- Kravställande på leverantör att använda bränslesnåla fordon
- Kravställande på leverantör att använda elektrifierade fordon och biobränsle

En viktig åtgärd för minskat klimatavtryck från maskiner och maskintjänster är elektrifiering. Ett antal exempel på åtgärder är:

- Elektrifiering av mobila stenkrossar vilket ger omfattande energieffektivisering och därmed minskade klimatutsläpp
- Projekt som drivs med utsläppsfria maskiner och elektrifierade transporter i samtliga länder tillsammans med kunder
- Fortsatta tester och implementering av elektriska maskiner för beläggningsarbeten

Under året har arbetet att samla in data från leverantörer av transporter och maskintjänster fortsatt. Fokus har legat på Sverige och transporter och maskintjänster som NCC själva har köpt. Arbetet pågår för att täcka in fler länder och affärsområden samt transporter av de material som NCC inte köper direkt men som ingår uppströms i värdekedjan.

Miljöupplysningar

 Klimatrelaterade risker och möjligheter¹⁾

Väsentliga bruttorisker	Beskrivning/Effekt	Sannolikhet	Konsekvens	Befintliga åtgärder	Förändring
Övergångsrisk Förändringar av externa klimatrelaterade policys och/eller legala förutsättningar som påverkar NCC.	Koldioxidprismekanismen – till exempel högre priser på utsläpp av växthusgaser genom utsläppshandelsystem eller alla prismekanismen för koldioxidutsläpp direkt eller indirekt via leverantörer.	Kan inträffa	Betydande	<ul style="list-style-type: none"> Optimera och minska användningen av material, bränsle och energi; använda förnybara och återvunna material; samt substituera med material med lägre koldioxidintensitet Hantera risker för högre priser genom anbud och kontrakt, samt uppföljning Delta i projekt för att utveckla material med lägre klimatpåverkan 	
Övergångsrisk Förändringar av externa klimatrelaterade policys och/eller legala förutsättningar som påverkar NCC.	Ökad administration och arbetsbelastning på grund av utökade klimatrelaterade rapporteringskrav.	Kan inträffa	Betydande	<ul style="list-style-type: none"> Ökad digitalisering av datahantering, automation och kunskap Optimerade processer för att minska arbetsbelastning 	
Övergångsrisk NCC möter inte förändrade klimatrelaterade behov eller krav från kunder snabbt nog.	Kunder ersätter produkter, projekt och/eller tjänster med alternativ med lägre (livscykel-) utsläpp från konkurrenter.	Kan inträffa	Betydande	<ul style="list-style-type: none"> Strategier för att reducera utsläpp av växthusgaser i byggprojekt Fortsatt utfasning av fossila bränslen i verksamheten Strategier för att utveckla kostnadseffektiva lösningar för klimatminskning för kunder Framtagande av klimatguider för olika kundsegment 	
Övergångsrisk Omställning till och tillgång till fossilfria energikällor.	Hårdare krav från kunder på elektrifiering i projekt. Brist på förnybara alternativ till ett konkurrenskraftigt pris. Leverantörer måste anpassa sig till fossilfri produktion, vilket kan leda till ökade investeringar och kostnader.	Kan inträffa	Betydande	<ul style="list-style-type: none"> Verktyg och metoder för att stödja elektrifieringsprocessen Fortsatt bevakning av utvecklingen och möjligheter till extern finansiering via statliga initiativ Hantering av risker för högre priser genom anbud och kontrakt, samt uppföljning 	
Akut fysisk risk Ökad frekvens och allvarlighetsgrad av extrema väderhändelser, som värmeböljor, stormar, översvämningar.	Förseningar i projektleverans (t.ex. problem med materialflödet från leverantörer). Akut skada på materiallager siter eller byggnads- och infrastrukturprojekt.	Kan inträffa	Betydande	<ul style="list-style-type: none"> Grundlig granskning av anbudsdocument och riskanalys för att bedöma och prissätta risker Buffertaktiviteter och miljöriskbedömningar Utvärdering av klimatrisker och sårbarhet, med beredskapsplaner för siter och byggarbetsplatser 	
Kronisk fysisk risk Långsiktiga förändringar i klimatomster som stigande medeltemperaturer, stigande havsnivåer och variationer i vädret.	Högre havsnivåer och kraftiga regn kan påverka markens attraktivitet och öka kravet på motståndskraft i byggprojekt.	Kan inträffa	Betydande	<ul style="list-style-type: none"> Byggnormer säkerställer att konstruktioner klarar av klimatförändringar Tillgång till teknisk expertis och standarder inom organisationen 	
Väsentliga möjligheter	Beskrivning/Effekt	Sannolikhet	Konsekvens	Strategier för att realisera möjligheter	Förändring
Övergångsmöjlighet Förändringar i klimatrelaterade behov hos och krav från nuvarande och framtida kunder.	Ökad efterfrågan på energieffektiva byggnader och affärsverksamhet relaterade till renovering och återanvändning i cirkulära modeller. Ökad efterfrågan på vattenkraft och eldistribution.	Kan inträffa	Betydande	<ul style="list-style-type: none"> Design och konstruktion av spjutspetsprojekt ger kunskap om möjliga lösningar Framtagande av klimatguider för olika kundsegment 	
Fysisk möjlighet Ökad frekvens och allvarlighetsgrad av extrema väderhändelser samt långsiktiga förändringar i klimatomster som stigande medeltemperaturer och havsnivåer.	Ökad efterfrågan på NCC:s produkter och/eller projekt som direkt stödjer kundernas klimatanpassningsaktiviteter (t.ex. invallning av städer, skyddsvallar, stormtunnlar).	Kan inträffa	Betydande	<ul style="list-style-type: none"> Specialisering inom segmentet Följa utvecklingen i samhället och på marknaden Framtagande av klimatguider för olika kundsegment 	

1) Två scenarier har använts för att identifiera och utvärdera klimatrelaterade risker och möjligheter. För fysiska risker har scenario SSP5-8.5 använts och för övergångsrisker har scenario NZE (International Energy Agency Net Zero) använts. NCC har i årets riskbedömning gått över till att utvärdera bruttoriskerna innan åtgärd för att sedan landa i en kvarvarande riskbedömning med hänsyn tagen till åtgärdernas effekt. Hela värdekedjan har tagits i beaktande i bedömningen. Tidshorisonterna kort, medel och lång har använts under analysen, vilket korresponderar med de som valts för den strategiska riskprocessen och NCC:s strategi.

Definitioner

Konsekvens: Mindre (>10 MSEK) Märkbar (>50 MSEK) Allvarlig (>100 MSEK) Betydande (>250 MSEK)

Sannolikhet: Högst osannolik Osannolik Kan inträffa Högst sannolik



Minskning av konsekvens eller sannolikhet efter åtgärd



Inga förändringar av konsekvens eller sannolikhet efter åtgärd



Ökning av konsekvens eller sannolikhet efter åtgärd

Miljöupplysningar

Mätetal och utfall

Under 2024 uppgick utsläppsintensiteten för scope 1 och 2 till 1,9 ton CO₂e/MSEK, vilket motsvarar en minskning med 64 procent jämfört med 2015. En mångårig insats av konvertering från fossilt bränsle till biobränsle av bolagets asfaltverk har resulterat i att NCC uppnått målet för 2030 i förtid. Med detta som bakgrund har NCC beslutat att höja målet för reducering av utsläppsintensitet i den egna verksamheten till 75 procent till 2030, vilket innebär 1,3 ton CO₂e/MSEK.

För scope 3 har NCC kartlagt klimatutsläppen inom de områden där klimatpåverkan beräknas vara störst och har identifierat sex kategorier som väsentliga:

- Köpta varor och tjänster
- Bränsle- och energirelaterade aktiviteter
- Uppströms transporter och distribution
- Avfall
- Tjänsteresor
- Användning av sålda produkter

Inom kategorin köpta varor och tjänster i scope 3 följer NCC specifikt upp materialen färskbetong, armeringsstål och internt köpt asfalt. Under 2024 minskade färskbetong med 22 procent, armeringsstål med 57 procent och internt köpt asfalt med 23 procent jämfört med basåret 2015.

De totala växthusgasutsläppen har minskat jämfört med 2023. De största förändringarna finns i scope 1 och scope 3 kategorin köpta varor och tjänster samt kategorin användning av sålda produkter. Under året har flera asfaltverk använt biobränsle i stället för fossila bränslen, vilket resulterat i lägre utsläpp för scope 1.

Skälet till att internt köpt asfalt ökat i utsläpp, beror främst på minskad intern försäljning i Sverige där man kommit längre i arbetet med att reducera klimatpåverkan än Norge och Danmark. De utgör därför en större andel av den totala mängden internt såld asfalt och därmed ökar genomsnittliga klimatpåverkan per ton internt såld asfalt, trots att klimatpåverkan för den totala mängden producerad asfalt gått ned.

Armeringsstål står för den största minskningen i köpta varor och tjänster, till stor del tack vare lägre EPD:er på det köpta armeringsstålet, följt av färskbetong.

I kategorin användning av sålda produkter har den största minskningen skett i Finland. Denna kategori är väldigt projektberoende och beror till stor del på hur många och vilken typ av projekt som färdigställts under rapporteringsåret, därför kan denna variera utan att specifika åtgärder satts in.

Utsläpp från transporter och maskintjänster redovisas utifrån basåret 2023 och baseras på data från Sverige. Årets ökning beror främst på den ändrade reduktionsplikten för bränsle.

Arbetet med att förbättra kvaliteten på NCC:s utsläppsberäkningar har resulterat i högre täckningsgrad i scope 3 jämfört med tidigare år. Högre klimatutsläpp i scope 3 bör därmed inte tolkas som att de faktiska utsläppen har ökat. Inga nya scope 3 kategorier har lagts till under 2024. Under 2025 kommer ett arbete pågå för att sätta ett nytt basår med en enhetlig täckningsgrad. NCC kommer även göra en ny utvärdering av väsentliga kategorier i scope 3.

Redovisningsprinciper klimatdata

Klimatrapporteringen följer GHG (Greenhouse gas) Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard för scope 1 och 2 samt Corporate Value Chain Standard för scope 3 om inte annat anges. NCC rapporterar på scope 1, 2 och väsentliga scope 3-kategorier. NCC inkluderar inte klimatkompensation vid beräkning av scope 1, 2 och 3.

Vid beräkning används i första hand leverantörsspecifika emissionsfaktorer, EPD:er. I de fall EPD:er inte finns att tillgå används emissionsfaktorer från Department for Energy Security and Net Zero (2024) eller Naturvårdsverket (2024) beroende på applicerbarhet. I de fall färdigberäknade klimatdata tillhandahålls från leverantören säkerställs att källan som använts för att beräkna detta är tillförlitlig och korrekt.

För scope 1 redovisar NCC stationär förbränning (förbränning vid asfaltsproduktion) och mobil förbränning (förbränning av bränsle till bilar, lastbilar och arbetsfordon som NCC kontrollerar). Förbränning av biobränsle som genererar biogen koldioxid rapporteras separat från scope 1.

För scope 2 rapporterar NCC köpt energi i form av elektricitet, fjärrvärme och fjärrkyla. Både marknadsbaserad- och platsbaserad beräkningsmetod redovisas men endast marknadsbaserad beräkningsmetod ligger till grund för uppföljning av målet för scope 1 och 2.

I kategorin köpta varor och tjänster i scope 3 rapporteras växthusgasutsläpp relaterat till inköp av färskbetong, armeringsstål samt internt köpt asfalt. Här ingår också köpta maskintjänster i Sverige. Den rapporterade asfalten är den som köps internt och som är producerad av affärsområde NCC Industry. Detta avviker från GHG Protocol Corporate Value Chain (scope 3) Standard. Uppströms transporter i scope 3 inkluderar endast direkt köpta transporter i Sverige. Klimatutsläpp från avfallshantering i scope 3 utgår ifrån redovisade mängder avfall. Användning av sålda produkter i scope 3 inkluderar endast affärsområde NCC Building Sweden samt Finland och Norge för NCC Building Nordics.

Miljöupplysningar

Växthusgasutsläpp

	2024	Förändring jämfört med basåret 2015, %	2023	2015
Växthusgasutsläpp marknadsbaserad scope 1 och scope 2, CO₂e (tusen ton)	117	-57	130	271
Växthusgasutsläpp platsbaserad scope 1 och scope 2, CO₂e (tusen ton)	120	-50	137	241
varav scope 1	113	-48	126	217
varav scope 2				
Marknadsbaserad metod	4	-93	4	54
Platsbaserad metod	7	-71	11	24
Utsläppsintensitet: ton CO₂e/MWh¹⁾	0,15	-32	0,14	0,22
Utsläppsintensitet: ton CO₂e/MSEK¹⁾	1,9	-64	2,3	5,2
Nettomsättning, MSEK	61 609	18	56 932	52 155
Växthusgasutsläpp scope 3	355	-	385	-
Köpta varor och tjänster ²⁾	144	-	156	-
Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	46	-	49	-
Uppströms transporter och distribution ³⁾	45	-	34	-
Avfall	1	-	1	-
Tjänsteresor (flyg)	4	-	4	-
Användning av sålda produkter ⁴⁾	116	-	142	-
Totala växthusgasutsläpp⁵⁾, CO₂e (tusen ton)	472	-	515	-
Förbränning av biobränsle (biogen scope 1) (tusen ton)	82	-	57	-

1) Endast scope 1 och scope 2 (marknadsbaserad metod) används i nyckeltalet.

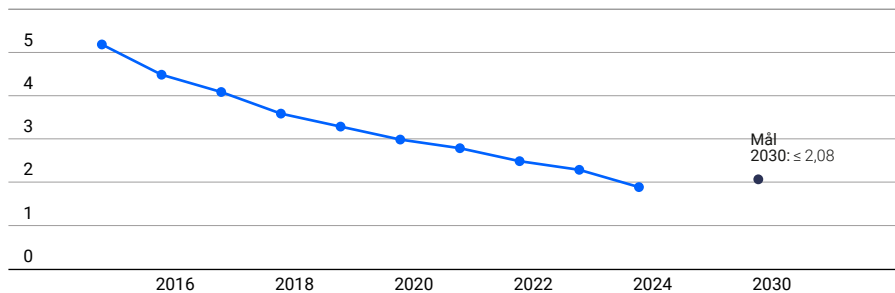
2) Inkluderar färskbetong, armeringsstål, internt köpt asfalt samt maskintjänster köpta i Sverige.

3) Inkluderar direkt köpta transporter i Sverige.

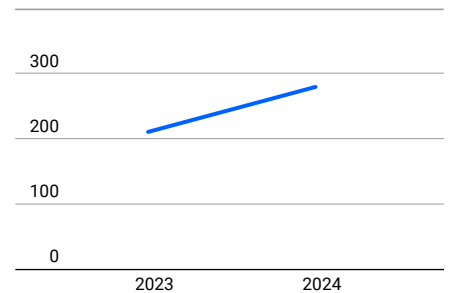
4) Inkluderar endast affärsområde NCC Building Sweden och Finland och Norge för NCC Building Nordics.

5) Totala växthusgasutsläpp för scope 1, 2 och 3 (marknadsbaserad metod).

Scope 1 och 2, CO₂e (ton)/SEK M

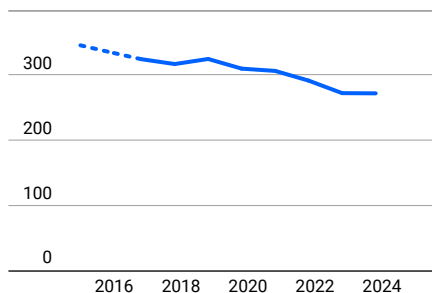


Transporter och maskintjänster (kg CO₂e/MWh)



Utfall 2024: +33 procent från 2023 (endast Sverige)

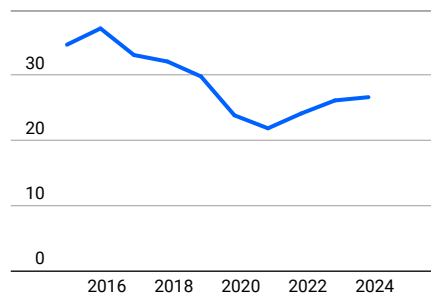
Färskbetong (kg CO₂e/m³)



Utfall 2024: -22 procent från 2015

Basvärdet baseras på en sammanställning av värden från beställare, branschorganisationer, tillverkare samt olika forskningsinitiativ.

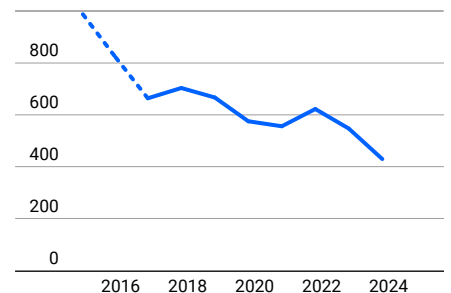
Asfalt (kg CO₂e/ton)



Utfall 2024: -23 procent från 2015

Avser internt köpt asfalt. Skälet till att internt köpt asfalt ökat i utsläpp, beror främst på ökad andel produktionsvolym i Norge och Danmark. Här är utsläpp i kg per producerad ton asfalt inte lika lågt som i Sverige, där arbetet med att reducera CO₂-utsläpp kommit längre.

Armeringsstål (kg CO₂e/ton)



Utfall 2024: -57 procent från 2015

Basvärdet baseras på en sammanställning av värden från beställare, branschorganisationer samt EPD:er från armeringstillverkare.

Miljöupplysningar

Energianvändning i verksamheten

Bränsleanvändning

MWh	2024	Förändring jämfört med basåret 2015, %	2023	2015
Förnybara bränslen	246 416	195	174 118	83 462
Fossila bränslen	495 062	-45	566 017	906 468
Bränslen totalt	741 478	-25	740 135	989 930

Fjärrvärme/fjärrkyl

MWh	2024	Förändring jämfört med basåret 2015, %	2023	2015
Fjärrkyla	3 982	855	818	417
Fjärrvärme	19 134	-62	26 343	50 851
Fjärrkyla/Fjärrvärme, totalt	23 116	-55	27 161	51 268

Elanvändning

MWh	2024	Förändring jämfört med basåret 2015, %	2023	2015
Elektricitet från fossilfria källor ¹⁾	146 947	44	162 052	102 360
Övrig elektricitet	16 290	-87	8 030	121 618
Elektricitet, totalt	163 236	-27	170 082	223 978

1) Vattenkraft, vindkraft och kärnkraft.

Total energianvändning¹⁾

MWh	2024	Förändring jämfört med basåret 2015, %	2023	2015
Energianvändning totalt	927 831	-27	937 378	1 265 176

1) Total energianvändning är en summa av redovisad energianvändning för bränsle, fjärrvärme/fjärrkyla och el.

Miljöupplysningar

Biologisk mångfald och ekosystem

Väsentliga hållbarhetsfrågor	Var i värdekedjan
Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald	Uppströms, Egen verksamhet
Konsekvenser för ekosystems omfattning och tillstånd	Egen verksamhet

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

Konstruktion av byggnader och infrastrukturprojekt är beroende av användningen av landyta, vilket kan orsaka förlust av biologisk mångfald beroende på aktiviteternas geografiska placering och omfattning. Därför är det viktigt att varje projekt eller site som startas föregås av en bedömning av bästa placering och en naturvärdesinventering.

Under den dubbla väsentlighetsanalysen identifierades biologisk mångfald och ekosystem som en av NCC:s väsentliga hållbarhetsfrågor. Detta bekräftar även tidigare genomförda väsentlighets- och intressentanalyser. NCC:s verksamhet har påverkan lokalt där arbetet genomförs, men också uppströms i värdekedjan. Genom hela leveranskedjan av NCC:s huvudsakliga varor och produkter finns stora beroenden till jungfruliga råmaterial såsom jord, kalksten, sand och järn. Alla dessa är exempel på direkt exploatering av jungfruliga råvaror som kan orsaka förlust av biologisk mångfald och skada ekosystem. Trä är ett förnybart material som inte klassas som ett jungfruligt material, men dess leveranskedja kan ändå ha en påverkan på den biologiska mångfalden beroende på varifrån materialet hämtas. Därför är det viktigt för NCC att skapa spårbarhet i leverantörskedjan för våra prioriterade material.

Styrning och mål

Som en del av kundkontraktet utvärderas placeringen av projekt, produktionsplatser och stenbrott. Arbeta med tillstånd och lagstiftningsförfaranden görs normalt i förväg och risken för att etablera nära biodiversitetskänsliga områden minskas därför på ett naturligt sätt genom dessa processer. Interna rutiner inom NCC:s affärsområden finns på plats för att kontrollera lokala risker kopplat till biologisk mångfald, vilket gör att frågan är en integrerad del av NCC:s projekt- och platsledning.

NCC har en hållbarhets- och miljöpolicy. Arbeta pågår för att uppdatera och vidareutveckla policyn inom området för biologisk mångfald och ekosystem, med syfte att öka fokus och tydliggöra riktning inom detta område. För mer information om NCC:s policyer, se avsnittet Allmänna upplysningar.

Det pågår ett arbete med att se över nuvarande arbetssätt och därigenom skapa möjligheter att etablera måttal och mål inom området. NCC kommer löpande att rapportera framsteg i detta arbete inom ramen för hållbarhetsrapporteringen.

Aktiviteter

Alla NCC:s affärsområden arbetar på olika sätt för att möta risker och möjligheter inom biologisk mångfald. Affärsområde Industry har definierat åtgärder och tilldelat resurser till sina produktionsanläggningar för att minska risker och förbättra den biologiska mångfalden i lokala områden där deras siter är belägna. För affärsområdena NCC Property Development, NCC Building Sweden och NCC Building Nordics är åtgärder för biologisk mångfald och eventuella kompensationsåtgärder möjligt att inkludera i kundkontraktet. Resurser läggs på arbete med byggnadscertifieringar, där många av dessa innehåller krav kopplade till biologisk mångfald. Affärsområde NCC Infrastructure bedriver också projekt som stödjer bevarandet av biologisk mångfald, till exempel konstruktion av viltpassager.

Miljöupplysningar

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Väsentliga hållbarhetsfrågor	Var i värdekedjan
Resursinflöden, inkl resursanvändning	Hela värdekedjan
Avfall	Hela värdekedjan

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

NCC använder stora mängder material vilket har påverkan på resursanvändningen i samhället i stort. För att möta utmaningarna kring jordens ändliga resurser behöver vi minska användningen av jungfruliga material och öka användningen av återbrukade eller återvunna material. De material som NCC främst använder sig av är betong, stål och asfalt vilket skapar beroendet till jungfruliga råmaterial såsom kalksten, sand, järn och olja. Samtidigt är påverkan betydande även vid användning av andra material, såsom berg- och jordmaterial, där slutna materialflöden är av stor betydelse.

Under den dubbla väsentlighetsanalysen identifierades resursanvändning och cirkulär ekonomi som en av NCC:s väsentliga hållbarhetsfrågor. Detta ligger i linje med tidigare analyser som lyft upp resurseffektivitet och avfallshantering som strategiska frågor för NCC.

Styrning och mål

NCC har en hållbarhets- och miljöpolicy. Arbetet pågår för att uppdatera och vidareutveckla policyn inom ämnet resursanvändning och cirkulär ekonomi, med syfte att öka fokus och tydliggöra riktning inom detta ämne. Parallellt pågår även ett arbete med att se över nuvarande arbetssätt och därigenom skapa möjligheter att etablera mätetal och mål inom området. NCC kommer löpande att rapportera framsteg i detta arbete inom ramen för hållbarhetsrapporteringen. För mer information om NCC:s policyer, se avsnittet Allmänna upplysningar.

Inköp och resursanvändning

NCC arbetar för att minska användningen av jungfruliga material och där har inköpsfunktionen en viktig roll att säkerställa spårbarhet i värdekedjan och skriva avtal med lämpliga aktörer. Vid byggprojekt görs specifika materialval utifrån både projektets och kundens behov, där även olika certifieringssystem kan ställa krav på materialval.

Avfall och återvinning

NCC arbetar för att öka återvinning och återbruk och gör detta möjligt bland annat genom aktiv insamling och analys av data. NCC:s målsättning är att ha en sorteringsgrad på mer än 70 procent. NCC följer upp och styr avfallsarbetet på byggarbetsplatserna genom löpande avstämningar av avfallsstatistik, i produktionsmöten och vid miljöronder. För hantering av det avfall som uppstår på byggarbetsplatserna har NCC etablerade samarbeten i alla länder. NCC har också utvecklat specifika styrningsverktyg för att öka andelen återvinning och återbruk i NCC:s projekt.

Aktiviteter

NCC:s arbete med frågor som rör materialval, cirkularitet och avfall sker utifrån varje affärsområdes specifika förutsättningar och verksamhet, samt syftar till att minska användningen av material som har en negativ inverkan på klimat, miljö och människors hälsa. Centralt i detta arbete är ett effektivt resursutnyttjande, inköp av material med lägre miljöpåverkan och ökad återvinning.

Återvinning och återbruk

Det finns stor potential i det byggspill som genereras på byggarbetsplatserna eftersom det kan användas i andra projekt. NCC samarbetar internt mellan olika funktioner och affärsområden, men också med leverantörer, för att utveckla nya sätt att minska byggspillet och återinföra det i produktionen samt att återvinna eller återanvända material. För att möjliggöra cirkulära flöden av specifika restmaterial så som lastpallar, golvspill, gips, tegel och trä, arbetar NCC tillsammans med leverantörer. Väsentliga aktiviteter handlar om att säkerställa att överblivet inköpt material kan återbrukas, skydda väderkänsligt material, minimera förpackningar genom smarta transportlösningar och att ha en väl utbyggd sortering. Samverkan kring cirkularitet sker också mellan fastighetsutveckling och entreprenadverksamheten utifrån projektens specifika förutsättningar.

Återbruk av hela byggdelar och material är fortfarande en omogen marknad. NCC fokuserar främst på återbruk av stora byggnadsdelar såsom stommar då det ger det största bidraget kopplat till klimatpåverkan i husbyggnation. Det bedrivs forskning och utveckling inom området och som nu skalas upp. NCC arbetar även internt med att återvinna gammal asfalt (RAP) och använda den i egna asfaltsverk, vilket följs upp och redovisas årligen.

Cirkulär masshantering

Vid infrastrukturprojekt är NCC:s ambition att inte schakta mer jord- och bergmaterial än nödvändigt och NCC strävar efter att öka återanvändningen av massor som tidigare deponerades. Återanvändning sker antingen inom det specifika projektet eller i ett närliggande projekt som har behov av utfyllnadsmassor. Bland annat görs en systematisk provtagning och kemisk analys av berget för att hitta lämpliga projekt för mottagning av material.

Även inom affärsområde NCC Industry arbetar NCC med att främja återanvändning och återvinning av stenmaterial, jord, massor, grus, betong, asfalt och trädgårdsavfall, och både köper och tar emot material från både andra affärsområden inom NCC och från externa kunder.

Miljöupplysningar

Avfall

Det pågår ett aktivt arbete kring hantering av avfall i alla NCC:s affärsområden. Det handlar bland annat om att använda en större andel återbrukat material, säkerställa giftfria material, applicera ett standardiserat byggande med måttbeställda och prefabricerade produkter för att minska spill samt att projektera byggnader på ett sådant sätt att materialet går att återanvända och återvinna. NCC har stort fokus på att källsortera bygg- och rivningsavfall i de fraktioner som branschen föreskriver.

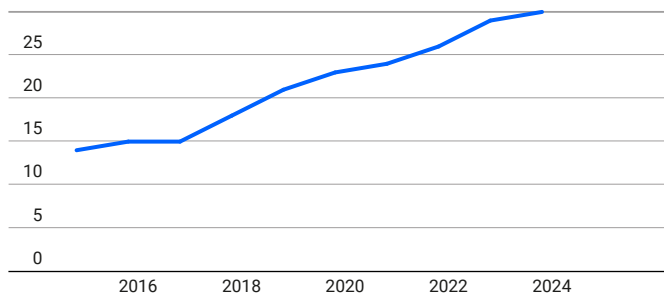
NCC samarbetar med aktörer såsom leverantörer, transportföretag och avfallsentreprenörer för att öka cirkulära flöden och minimera mängden avfall, samt verka för en resurseffektiv hantering av det avfall som uppstår. NCC deltar även i pilotprojekt kring avfall och cirkularitet.

Mätetal och utfall

Redovisningsprinciper avfall

NCC redovisar avfallsmängder från byggproduktionen (NCC Building Sweden, NCC Building Nordics och NCC Infrastructure). Statistik samlas in via avfallsleverantörer och siffrorna inkluderar typiskt byggavfall ovan jord. NCC samlar in siffror på avfall direkt från våra huvudentreprenörer. Data mappas till rätt avfallskategori och avfallsfraktion beroende på material och behandling. Jord, sten och schaktmassor, som är beroende av projektens geografi, hanteras separat och ingår inte i tabellen nedan.

Återvunnen asfalt (RAP), %



Som ett resultat av den ökade mängden återvunnen asfalt var klimatpåverkan från NCC:s totala asfaltproduktion 2024 cirka 10 300 ton CO₂e lägre jämfört med 2015.

Avfallsmängd per typ och hanteringsmetod

Restprodukt och avfallskategori	2024		2023	
	Total vikt, ton	%	Total vikt, ton	%
Icke farligt avfall				
Sortering	5 102	9	6 438	12
Energiåtervinning	4 004	7	5 396	10
Återanvändning/materialåtervinning	47 502	80	40 687	74
Glas	507		60	
Plast	2 726		1 671	
Trä	13 281		14 367	
Gips	3 519		4 176	
Metall	7 884		6 730	
Betong, tegel, kakel/klinkers	16 514		10 416	
Övrigt återanvändning/materialåtervinning	3 071		3 267	
Deponi	2 304	4	1 777	3
Farligt avfall				
Specialbehandling	716	1	450	1
Total mängd	59 628	100	54 749	100

Sociala upplysningar

Den egna arbetskraften

Väsentliga hållbarhetsfrågor	Var i värdekedjan
Arbetsvillkor	Egen verksamhet
Likabehandling och lika möjligheter för alla	Egen verksamhet

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

Under den dubbla väsentlighetsanalysen identifierades den egna arbetskraften som en av NCC:s väsentliga hållbarhetsfrågor. NCC:s egen arbetskraft är en viktig intressentgrupp och de väsentliga frågor som identifierades under den dubbla väsentlighetsanalysen är i linje med såväl tidigare prioriteringar och rapportering som NCC:s generella inriktning, där tillgång till god kompetens och en säker och hälsosam arbetsmiljö är nyckelkomponenter.

Hälsa och säkerhet har identifierats som en väsentlig fråga med faktisk negativ påverkan på den egna arbetskraften. Vissa aktiviteter på arbetsplatserna innehåller riskfyllda arbetsmoment, vilket ställer höga krav på rätt kompetens och säkerhetsutrustning samt en riskmedveten säkerhetskultur med rätt attityder och beteenden. Allvarliga incidenter inträffar på NCC:s byggarbetsplatser, främst inom de av NCC tre identifierade högriskområdena tunga lyft med kranar, arbete på hög höjd samt arbete nära och runt tunga maskiner. Rutiner, riktlinjer, utbildning, verktyg och aktiviteter utformas för att skapa säkra arbetsförhållanden. Exempelvis kräver NCC att alla som arbetar på en arbetsplats, både den egna arbetskraften och underentreprenörer, genomgår NCC:s introduktions och säkerhetsutbildning innan arbetet påbörjas.

Utbildning och kompetensutveckling har identifierats ha en positiv påverkan på medarbetarna. NCC erbjuder kompetensutveckling utifrån ambitionen att ha branschens bästa projektledning. Att ha kompetenta projektledare, ledare och chefer är avgörande för NCC:s verksamhet och NCC har därför utvecklat en unik portfölj av program och utbildningar inom projektledning och ledarskap. Dessa målgrupper kan därmed särskilt ta del av utbildnings- och kompetensutvecklingsinsatsernas positiva påverkan, utöver att NCC identifierat att tillgången till totalt utbildningsutbud och övriga insatser för kompetensutveckling har en positiv påverkan för alla medarbetare.

NCC har identifierat en potentiell negativ påverkan inom området jämställdhet och lika möjligheter för alla. NCC verkar i en bransch som historiskt har varit, och fortfarande är, mansdominerad. NCC har idag en ojämn könsfördelning sett på totalen av antal medarbetare, men också i ledande nyckelroller inom projektverksamheten och i chefsbefattningar. I organisationer med ojämn könsfördelning kan minoritetsgrupper löpa större risk att missgynnas på grund av exempelvis omedveten partiskhet, fördomar och vanor.

Styrning

NCC har en uppförandekod samt policyer, direktiv och procedurer som är relevanta för den egna arbetskraften, som inkluderar processer och mekanismer för att övervaka efterlevnaden av FN:s vägledande principer för mänskliga rättigheter, ILO:s (Internationella arbetsorganisationen) deklaration om grundläggande principer och rättigheter på arbetsplatsen samt OECD:s (The Organisation for Economic Co-operation and Development) riktlinjer för multinationella företag. Läs mer om NCC:s policyer under avsnittet Allmänna upplysningar.

NCC:s uppförandekod, policy, direktiv och procedurer för hälsa och säkerhet samt direktiv för regelefterlevnad finns tillgängliga för medarbetare på intranätet och är en del av den allmänna interna kommunikationen. Information finns med i onboarding av nya medarbetare samt sprids och fördjupas ytterligare genom ämnesspecifika utbildningar. Policy, direktiv och procedurer för hälsa och säkerhet är inarbetade i affärsområdenas verksamhetssystem. Frågor kring regelefterlevnad, hälsa och säkerhet, mångfald samt inkludering och diskriminering ingår i NCC:s medarbetarundersökning. Alla chefer ansvarar för att arbeta med sina teams resultat från undersökningen.

För att stödja en effektiv styrning arbetar NCC i enlighet med ISO 45001. Idag är väsentliga delar av verksamhetens enheter certifierade för ISO 45001 eller avser att bli certifierade. Intern granskning sker löpande och de enheter som är certifierade enligt ISO 45001 granskas även externt.

Respektive lands styrning av arbetsmiljöarbetet bygger på Europeiska unionens direktiv 89/391/EEG (inklusive Norge) vilken är införd i nationella lagar och förordningar, samt övriga nationella regleringar.

Mål

Hälsa och säkerhet

NCC ska erbjuda en säker och hälsosam arbetsmiljö. NCC:s strategiska inriktning är att minska alla typer av olyckor samt eliminera olyckor med allvarlig eller dödlig utgång. NCC:s mål är en olycksfallsfrekvens för LTIF4 (arbetsrelaterade olyckor som resulterar i mer än fyra kalenderdagens frånvaro per miljon arbetade timmar) lika med eller mindre än 2,0 år 2026 med delmål på vägen.

Målet för 2024 var att ha en olycksfallsfrekvens för LTIF4 lika med eller mindre än 2,5. Under 2024 var denna olycksfallsfrekvens 3,3. Det sätts ett särskilt fokus på enheter där olycksfallsfrekvensen ökat. Uppföljning av aktiviteter omfattar alla medarbetare och alla som arbetar på NCC:s arbetsplatser. Allvarliga incidenter med faktiska eller potentiella allvarliga konsekvenser visare en nedåtgående trend över tid.

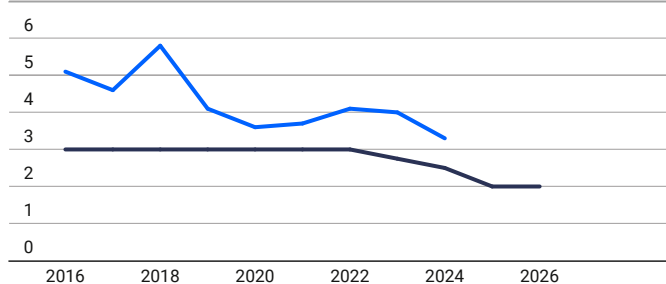
Sociala upplysningar

Mångfald, likabehandling och inkludering

NCC:s ambition är att rekrytera, utveckla och behålla de mest kompetenta personerna i branschen, stödja utvecklingen av högpresterande team och att arbeta aktivt för att ingen utesluts på orättvisa grunder eller på grund av omedvetna fördomar. Uppföljning av arbetet med mångfald, likabehandling och inkludering sker bland annat genom NCC:s medarbetarundersökning där medarbetares engagemang och upplevda trygghet kring att inte utsättas för diskriminering, trakasserier eller mobbning följs upp. Alla chefer är ansvariga för att följa upp medarbetarundersökningen i sina team, involvera medarbetare i dialog om resultaten samt att formulera och initiera förbättringsåtgärder.

NCC följer könsfördelningen i ledningsgrupper från koncernledning till avdelningsledning. Målet är att ingen ledningsgrupp ska ha en fördelning där ett kön överskrider 70 procent av gruppens medlemmar. Av de totalt 67 ledningsgrupper som omfattas av mätningen levde 64 procent upp till målet avseende fördelning av kön.

Olycksfallsfrekvens – LTIF4



NCC har ett koncernövergripande mål inom hälsa och säkerhet för antal arbetsrelaterade olyckor med mer än fyra dagars frånvaro per en miljon arbetade timmar (Lost Time Injury Frequency, LTIF4). Under 2024 var olycksfallsfrekvensen 3,3. Målet för 2026 är 2,0.

■ Utfall ■ Mål

Aktiviteter

NCC har ett väletablerat samarbete med fackliga organisationer, inklusive skyddsombud. NCC:s gemensamma forum består av representanter från samtliga fackliga organisationer och omfattar alla medarbetare. NCC deltar i ett antal externa forum och branschgemensamma initiativ som verkar för ökad säkerhet och en positiv inverkan på arbetsmiljön i byggbranschen. Bland erfarenhetsutbyten kan nämnas det europeiska nätverket ENCORD, "Håll Nollan" i Sverige och det danska samarbetet "Business Panel" vid det Nationella Forskningscentret för Arbetsmiljö.

Hälsa och säkerhet

Alla olyckor, tillbud och negativa och positiva observationer rapporteras i NCC:s gemensamma rapporteringsverktyg Synergi. Detta kan göras online eller via en mobilapp. Systemet används av alla som befinner sig på någon av NCC:s arbetsplatser. Ansvarig chef har i uppdrag att följa upp och driva förbättringsarbete. Rapportering av både positiva och negativa observationer främjar medarbetarnas engagemang i säkerhetsarbetet och ger organisationen möjlighet att identifiera eventuella risker i ett tidigt skede och att lyfta fram goda exempel. Incidentrapporteringssystemet används även på övergripande nivå för att identifiera risker och arbeta med förbättringsåtgärder. När en olycka inträffar och medarbetaren inte kan utföra sina ordinarie arbetsuppgifter strävar NCC efter att erbjuda alternativa arbetsuppgifter så att medarbetaren kan återgå till arbete så snart som möjligt.

En avgörande faktor för ett systematiskt säkerhetsarbete är att de som ska utföra arbete på arbetsplatsen har rätt kompetens. Därför är det obligatoriskt för alla, medarbetare, inhyrd personal och underentreprenörer, att innan arbete påbörjas på en NCC-arbetsplats i produktionen genomgå den digitala säkerhetsutbildning som NCC utvecklat, NCC Site Introduction. NCC Site Introduction följer upp generella och specifika behörigheter

	Olyckor/skador med mer än fyra dagars frånvaro		Olycksfallsfrekvens för olyckor med mer än fyra dagars frånvaro per en miljon arbetade timmar	
	2024	2023	2024	2023
Sverige	41	52	3,7	4,2
Norge	3	6	1,0	2,2
Danmark	17	16	4,8	4,7
Finland	2	4	1,4	2,4
NCC Group	63	78	3,3	4,0

LTIF 4 Arbetsrelaterade olyckor med mer än fyra dagars frånvaro per en miljon arbetade timmar.

Sociala upplysningar

samt kommer synkroniseras med passerkort på byggarbetsplatserna för att tillse att de som arbetar på arbetsplatsen har rätt behörighet och kompetens. Verktuget rullas ut i alla de nordiska länderna.

NCC:s strategiska inriktning är att minska alla typer av olyckor samt eliminera olyckor med allvarlig eller dödlig utgång. Allvarliga incidenter kan förebyggas genom att fokusera på aktiviteter relaterade till de tre högriskområdena: tunga lyft med kranar, arbete på hög höjd samt arbete nära och runt tunga maskiner. Aktiviteterna bygger på grundläggande orsaker relaterade till planering, säkra beteenden och att det finns starka barriärer mellan människan och risken för olycka. Varje affärsområde har handlingsplaner för dessa områden som nu implementeras. Exempel på åtgärder är:

- Riskhantering och förebyggande arbete är inbyggt i NCC:s arbetsmetoder. Exempelvis ska en riskbedömning göras innan produktionen startar, inklusive en säkerhetsanalys av alla riskfyllda arbetsmoment. Att analysera och identifiera risker utifrån faktabaserade data och därmed kunna eliminera eller minimera arbetsmoment eller situationer som skapar olycksrisker är av grundläggande betydelse för arbetsmiljöarbetet. NCC arbetar för att alla medarbetare, inhyrd personal och anställda hos underentreprenörer ska ha en god riskmedvetenhet.
- NCC:s Time Out-koncept ger alla medarbetare möjlighet att avbryta arbetet om en ny, oväntad risk eller ohälsosam situation uppstår och att få situationen adresserad så att arbetet kan återupptas på ett säkert sätt
- En daglig säkerhetsgenomgång genomförs för att göra medarbetarna medvetna om potentiella risker i samband med dagens arbete och minimera riskerna innan arbetet påbörjas
- För att uppmuntra till ytterligare engagemang och öka säkerhetsmedvetenheten, samtidigt som den gemensamma säkerhetskulturen stärks, arrangerar NCC varje år en Awareness Day. Hela organisationen pausar sitt arbete för att gemensamt reflektera och fokusera på arbetsmiljöfrågor.
- NCC arrangerar också en Health & Safety Week, då olika aktiviteter genomförs för att öka medvetenheten kring hälsa och säkerhet

Mångfald, likabehandling och inkludering

NCC:s ambition är att rekrytera, utveckla och behålla de mest kompetenta personerna i branschen. Det är viktigt att vara ett attraktivt val för alla målgrupper som har den kompetens som NCC efterfrågar.

NCC driver ett antal initiativ för att stärka mångfald, likabehandling och inkludering. Några exempel är:

- I Sverige har NCC blivit medlem i Diversity Charter Sweden, världens största nätverk inom mångfalds- och inkluderingsfrågor

- I Sverige har NCC tillsatt en grupp för att arbeta med mångfald, likabehandling och inkludering som samordnar aktiviteter som stödjer koncernens fokusområden och de sju diskrimineringsgrunderna
- Kunskapshöjande utbildningar om mångfald, likabehandling och inkludering relaterat till omedvetna fördomar lanserades i Danmark under 2024 för chefer och medarbetare. Nu finns obligatorisk e-learning för alla medarbetare, träning i mångfald och inkludering för ledningsgrupper samt träning i hantering av åldersskillnader för nyanställda och ledare.
- Deltagande i det externa mentornätverket Pepp i Sverige och Foreningen for Byggeriets Samfundsansvar i Danmark
- NCC:s kvinnonätverk Stella i Sverige
- I Norge är NCC partner i nätverket Diversitas, det ledande nätverket i branschen för att främja mångfald och jämställdhet
- Lyfta fram förebilder och personer med olika bakgrund och erfarenheter i rekrytering och kommunikation

NCC accepterar inte någon form av diskriminering. Ingen medarbetare ska diskrimineras på grund av kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, sexuell läggning, etnisk tillhörighet, religiös övertygelse, funktionshinder, ålder eller av annan orsak. Skulle någon form av trakasserier, diskriminering eller mobbning upptäckas har NCC handlingsplaner för att lämpliga åtgärder ska kunna vidtas.

NCC genomför medarbetarundersökningar kvartalsvis för att fånga upp åsikter om bland annat ledarskap, utveckling och arbetstillfredsställelse, NCC:s uppförandekod, mångfald, likabehandling och inkludering. Medarbetarundersökningen är ett verktyg för chefer för att involvera medarbetare i utvecklingen av den egna arbetsmiljön. NCC följer upp det övergripande medarbetarengagemanget. För 2024 är resultatet 8,0 av 10, vilket är över externt benchmark.

Medarbetarundersökningen analyseras för att uppmärksamma om det finns grupper av människor som kan vara mer utsatta för påverkan. Det kan handla om skillnader i svar mellan män och kvinnor, i olika roller, i olika länder med mera för att få insikter om hur förbättringsarbete kan planeras. På frågan om medarbetarna känner sig trygga med att inte utsättas för diskriminering, trakasserier eller mobbning hade NCC 2024 ett medelvärde på 8,8 av 10, vilket är bättre än externt benchmark.

Utbildning och kompetensutveckling

NCC erbjuder sina medarbetare kontinuerlig kompetensutveckling utifrån företagets och individens behov. NCC:s ledarskapsprogram omfattar olika steg i en chefs utveckling. De olika utbildningsinsatserna kan omfatta fysiska utbildningsträffar, e-learning och andra kompetenshöjande aktiviteter samt utbildningsprogram.

Sociala upplysningar

Exempel på pågående kompetensutvecklingsprogram är:

- NCC Mega Project Management Program riktar sig till våra mest seniora och erfarna projektledare som ansvarar för våra största och mest komplexa projekt. Genomförs bland annat tillsammans med Oxford Global Projects och Copenhagen Business School.
- Senior Executive Program tillsammans med IMD Business School i Lausanne, som riktar sig till divisions- och avdelningschefer
- Strategic Leadership Program för de som bedöms kunna ta en mer senior chefsposition inom en snar framtid, genomförs med Handelshögskolan i Stockholm
- Arbetsledarskolan, där medarbetare vidareutbildar sig till arbetsledare
- Platschefsprogrammet, där arbetsledare eller motsvarande kan ta nästa steg i karriären och utbilda sig till platschefer
- Samarbeten och kursverksamhet tillsammans med Handelshögskolan i Stockholm, Kungliga Tekniska Högskolan och Copenhagen Business School

NCC följer kontinuerligt upp, utvärderar och övervakar utbildningsprogrammen. Detta sker på flera sätt, med syfte att följa upp den faktiska effekten av utbildningen i deltagarnas dagliga arbete och omfattar i flera fall både chef och medarbetare.

Några exempel på regelbunden uppföljning är:

- Direkt efter programmet görs uppföljning med deltagarna med hjälp av frågeformulär, intervjuer, tester och rapporter
- För- och eftermätningar av deltagaren för att spåra direkta effekter
- Effekttvärdering efter sex månader upp till två år efter avslutat program

Medarbetarsamtalet är det verktyg som NCC prioriterar för att stödja medarbetarens individuella utveckling. Det ingår i chefsansvaret att erbjuda medarbetare ett årligt medarbetarsamtal. Medarbetare som börjar på NCC får en anpassad onboardingplan. Efter introduktionsperioden tar den ordinarie processen för medarbetarsamtal vid. Medarbetarsamtalet inkluderar flera delar såsom individens arbetssituation, individuella mål samt den individuella utvecklingsplanen. NCC främjar ett arbetsätt och en syn på utbildning och kompetensutveckling där den största delen av utvecklingen är relaterad till lärande i det dagliga arbetet, nätverkande, mentorskap och planering av professionell utveckling. Planerade aktiviteter följs upp löpande under året.

Medarbetardata

NCC har kollektivavtal som reglerar minimilöner, arbetstider och medarbetares rättigheter i förhållande till arbetsgivaren på samtliga marknader. Totalt omfattas 90 procent av NCC:s medarbetare av kollektivavtal och bland yrkesarbetare omfattas 100 procent. I Sverige och Norge omfattas samtliga medar-

betare av kollektivavtal; de 10 procent som inte omfattas är placerade i Danmark och Finland där lokala avtal används i begränsad utsträckning.

NCC för social dialog i enlighet med lagkrav och kollektivavtal på de marknader där vi verkar, och samarbetar med informations- och samrådsorgan såsom medbestämmanderåd och European Works Council.

Mätetal och utfall

Redovisningsprinciper hälsa och säkerhet

Ledningssystemet för hälsa och säkerhet omfattar alla (100 procent) som arbetar på NCC:s arbetsplatser, det vill säga NCC-anställda, inhyrd personal och underleverantörer. NCC:s interna arbetsmiljöorganisation upprätthåller ledningssystemet. Internrevisioner sker kontinuerligt.

Respektive lands styrning av arbetsmiljöarbetet bygger på Europeiska unionens direktiv 89/391/EEG (inklusive Norge) vilken är införd i nationella lagar och förordningar, samt övriga nationella regleringar.

Data för NCC:s anställda är hämtad från NCC:s system för arbetsmiljö och lönesystem. Underentreprenörer inkluderar även inhyrd personal. Totalt antal arbetade timmar för NCC:s anställda och underentreprenörer var cirka 45 500 000 timmar. Arbetade timmar för NCC:s personal är baserat på verkliga timmar.

LTIF1 avser antalet olyckor med en dags frånvaro eller mer per en miljon arbetade timmar för NCC:s egna medarbetare. LTIF4 avser antalet olyckor med frånvaro mer än fyra dagar per miljon arbetade timmar för NCC:s egna medarbetare.

Medarbetardata avseende sjukfrånvaro avser antalet medarbetare vid utgången av verksamhetsåret och har samlats in från koncernens HR- och lönesystem och avser bolagen som ingår i de gemensamma systemen. Sjukfrånvaro baseras på andel sjukfrånvarotimmar sett till totalt antal arbetade timmar inklusive övrig frånvaro men exklusive övertid.

Rapporterade data avser perioden december föregående period till och med november aktuell period.

Redovisningsprinciper medarbetardata

Medarbetardata avser antalet anställda vid utgången av verksamhetsåret. Anställda som blivit uppsagda inkluderas tills deras anställning löper ut, oavsett om de har varit arbetsbefriade från alla eller vissa av sina uppgifter under uppsägningsperioden. NCC rapporterar könsfördelning per man och kvinna, som är de juridiska könen i Norden. Data har samlats in från HR- och lönesystem och avser från och med 2024 samtliga dotterbolag, med undantag för kollektivavtal där endast bolag i NCC:s koncerngemensamma HR- och lönesystem ingår.

Styrelsen består av ledamöter valda på årsmötet bolagsstämma. Styrelseledamöter valda av de anställda ingår inte i uppgifterna.

Ledningsgrupper i mätningen inkluderar ledningsgrupper från koncernledning till avdelningsledning eller motsvarande.

Sociala upplysningar

Hälsa och säkerhet

Arbetsrelaterade olyckor/skador, olycksfallsfrekvens samt dödsolyckor¹⁾

		Arbetsrelaterade dödsolyckor		Olycksfallsfrekvens för arbetsrelaterade dödsolyckor		Mycket allvariga arbetsrelaterade skador ²⁾		Olycksfallsfrekvens för mycket allvariga arbetsrelaterade skador	
		2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Sverige	NCC:s anställda	1	1	0,08	0,08	7	3	0,37	0,24
	Underentreprenörer	0	0	-	-	5	3	-	-
Norge	NCC:s anställda	0	0	0	0	0	0	0	0
	Underentreprenörer	0	0	-	-	0	0	-	-
Danmark	NCC:s anställda	0	0	0	0	3	0	0,16	0
	Underentreprenörer	0	0	-	-	2	3	-	-
Finland	NCC:s anställda	0	0	0	0	0	1	0	0,60
	Underentreprenörer	0	0	-	-	6	6	-	-
Totalt	NCC:s anställda	1	1	0,05	0,05	10	4	0,52	0,21
	Underentreprenörer	0	0	-	-	13	12	-	-

1) Rapporterade data avser perioden december föregående period till och med november aktuell period. Redovisning avseende arbetade timmar för extern personal saknas.

2) Skada med bestående men eller över 30 dagars frånvaro.

		Olyckor/skador med en dags sjukfrånvaro eller mer		Olycksfallsfrekvens för olyckor med en dags frånvaro eller mer per miljon arbetade timmar		Olyckor utan frånvaro	
		2024	2023	2024	2023	2024	2023
Sverige	NCC:s anställda	82	98	7,4	7,9	258	354
	Underentreprenörer	110	122	-	-	244	215
Norge	NCC:s anställda	9	9	3,0	3,3	41	39
	Underentreprenörer	6	6	-	-	36	36
Danmark	NCC:s anställda	39	39	11,0	11,4	141	146
	Underentreprenörer	46	49	-	-	92	68
Finland	NCC:s anställda	5	11	3,6	6,5	17	32
	Underentreprenörer	22	54	-	-	33	54
Totalt	NCC:s anställda	135	157	7,1	8,1	457	571
	Underentreprenörer	184	231	-	-	405	373

Sjukfrånvaro NCC:s anställda, alla typer av sjukdom och ohälsa

		Sjukfrånvaro % Alla typer av sjukdom och ohälsa	
		2024	2023
Sverige		3,9	4,1
Norge		6,6	5,7
Danmark		4,4	4,6
Finland		3,0	3,2
Totalt		4,3	4,3

Tillbud och observationer

		2024	2023
Sverige	NCC anställda	7 744	6 376
	Underentreprenörer	9 205	8 525
Norge	NCC anställda	422	552
	Underentreprenörer	5 772	6 550
Danmark	NCC anställda	3 552	2 690
	Underentreprenörer	2 847	3 847
Finland	NCC anställda	210	225
	Underentreprenörer	9 397	10 676
Totalt	NCC anställda	11 928	9 844
	Underentreprenörer	27 221	29 601

Sociala upplysningar

Medarbetardata

Åldersfördelning

Andel, % ¹⁾	2024			2023		
	<30	30–50	>50	<30	30–50	>50
Styrelse	–	29	71	–	29	71
Koncernledning	–	25	75	–	18	82
Ledningsgrupper	1	52	47	1	53	46
Chefer	2	54	44	2	57	41
Anställda	12	51	37	15	49	36
Tjänstemän	7	56	37	8	56	35
Yrkesarbetare	19	44	37	19	43	38

1) Från och med 2024 ingår samtliga dotterbolag.

Könsfördelning

Andel, % ¹⁾	2024		2023	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Styrelse	57	43	57	43
Koncernledning	50	50	45	55
Ledningsgrupper	64	36	65	35
Chefer	81	19	81	19
Anställda	82	18	82	18
Tjänstemän	71	29	71	29
Yrkesarbetare	97	3	97	3

1) Från och med 2024 ingår samtliga dotterbolag.

Anställningsomfattning

Antal anställda ¹⁾	Heltid				Deltid			
	2024		2023		2024		2023	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Sverige	5 434	1 323	5 707	1 328	47	28	43	35
Norge	1 515	199	1 191	173	27	11	5	7
Danmark	1 821	263	1 796	252	38	63	31	48
Finland	648	170	707	198	15	7	10	6
Övriga	6	2	–	–	0	0	–	–
Totalt NCC	9 424	1 957	9 401	1 951	127	109	89	96

1) Viss säsongsvariation finns gällande antal anställda. Från och med 2024 ingår samtliga dotterbolag.

Anställningsformer

	Totalt antal anställda ¹⁾		Tillsvidareanställning				Visstidsanställning			
	2024	2023	2024		2023		2024		2023	
			Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Sverige	6 832	7 113	5 311	1 331	5 566	1 342	170	20	184	21
Norge	1 752	1 376	1 460	199	1 173	169	82	11	23	11
Danmark	2 185	2 127	1 837	316	1 799	294	22	10	28	6
Finland	840	921	641	171	704	199	22	6	13	5
Övriga	8	–	6	2	–	–	–	–	–	–
Totalt NCC	11 617	11 537	9 255	2 019	9 242	2 004	296	47	248	43

1) Från och med 2024 ingår samtliga dotterbolag. Viss säsongsvariation finns gällande antal anställda. I not 4 i den finansiella rapporten återfinns medarbetardata avseende medelantal anställda.

Kollektivavtal

	2024		2023	
	Antal med kollektivavtal ¹⁾	Andel med kollektivavtal, %	Antal med kollektivavtal ¹⁾	Andel med kollektivavtal, %
Sverige	6 832	100	7 113	100
Norge	1 417	100	1 376	100
Danmark	1 161	53	1 154	54
Finland	670	82	779	80
Totalt NCC	10 080	90	10 422	91

1) Viss säsongsvariation finns gällande antal anställda.

Sociala upplysningar

Arbetstagare i värdekedjan

Väsentliga hållbarhetsfrågor	Var i värdekedjan
Arbetsvillkor	Uppströms
Andra arbetsrelaterade rättigheter	Uppströms

Väsentliga påverkningar, risker och möjligheter

Under den dubbla väsentlighetsanalysen identifierades arbetstagare i värdekedjan som en av NCC:s väsentliga hållbarhetsfrågor. NCC:s inköpsfunktion har varit involverade i identifiering och utvärdering av påverkan, risker och möjligheter som relaterar till aktiviteter och intressenter som finns representerade i värdekedjan. Resultaten från denna analys är i linje med tidigare väsentlighetsanalys, där NCC adresserat risker kopplat till brott mot mänskliga rättigheter och arbetstagares rättigheter genom värdekedjan.

Trots att NCC är baserat i Norden, där de flesta affärs- och leverantörsrelationerna finns inom EU, finns beroenden av komplexa relationer med globala leverantörers basnätverk, vilket är vanligt inom byggsektorn. Arbetstagare är involverade i alla steg av NCC:s värdekedja, ända från råvaruutvinning (som ibland sker i högriskländer), produkttillverkning, transport, montering och installation, till slutfasen i byggprojekt. Detta innebär att alla som är involverade i att skapa, leverera eller installera produkter på NCC:s anläggningar, eller som på annat sätt bidrar med sina färdigheter och kunskaper för att genomföra våra projekt, bör betraktas som intressenter i vår värdekedja. Den mest direkta påverkan sker dock på NCC:s egna arbetsplatser, där vi arbetar för att se till att alla arbetare behandlas med samma respekt och fokus på säkerhet.

Styrning

NCC:s inköps- och HR-funktion är ansvariga för att bevaka värnandet av mänskliga rättigheter. Detta görs genom processen för Human Rights Due Diligence (HRDD) som innefattar adressering av mänskliga rättigheter och arbetstagares rättigheter genom styrande dokumentation, identifiering, hantering och åtgärder av negativ påverkan på mänskliga rättigheter (Human Rights Impact Assessment, HRIA), mätning och uppföljning av åtgärder, kompensation vid behov, samt att kontinuerligt kommunicera framsteg inom området.

NCC har också ett antal policyer på plats för att hantera frågor kring arbetstagare i värdekedjan, som följer FN:s vägledande principer för mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter på arbetsplatsen samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Dessa är bland annat:

- Direktiv för regelefterlevnad
- Uppförandekod
- Uppförandekod för leverantörer

Dessa policyer och direktiv berör väsentliga frågor kopplat till mänskliga och arbetstagares rättigheter, regelefterlevnad, etiska standarder, hälsa och säkerhet. För mer information om NCC:s policyer och direktiv, se avsnittet Allmänna upplysningar.

Mål

Det pågår ett arbete med att se över nuvarande arbetssätt och därigenom skapa möjligheter att etablera mätetal och mål inom området. NCC kommer löpande att rapportera framsteg i detta arbete inom ramen för hållbarhetsrapporteringen.

Aktiviteter

NCC har skapat en medvetenhet kring att merparten av våra insatser bör koncentreras nära vår kärna, det vill säga de projekt där omfattning, skala och återställbarhet på påverkan är som störst. NCC:s ambition är att alla arbetstagare som kommer till våra arbetsplatser behandlas rättvist, med respekt för mänskliga rättigheter och arbetstagares rättigheter, och att arbetet de utför inte innebär risker för deras hälsa, säkerhet eller välbefinnande. Arbete pågår för att öka kompetensen att hantera risker kopplade till intressenter längre bort i vår värdekedja, där transparens och insyn är begränsad.

Under 2022 påbörjade NCC arbetet med att systematiskt utvärdera resultatet av vår HRDD och HRIA och adressera riskområden genom relevanta processer och kommunikationskanaler. Baserat på den första fasen i arbetet med kartläggning av värdekedjan har NCC definierat ett antal råmaterial som är särskilt exponerade för potentiella brott mot mänskliga rättigheter och länkat dessa till produkter som köps in av NCC. Dessa inkluderar bland annat gruvrelaterade produkter, oljebaserade produkter, elektronikkomponenter, kemikalier och textilier. Produktion av dessa typer av produkter görs ofta i högriskländer med hänsyn till brott mot mänskliga rättigheter och arbetstagares rättigheter. Dessa frågor har sedan lyfts inom processen för leverantörsriskhantering, som vi började implementera under 2024. Detta är ett system som stöttar i arbetet med att öka den generella transparensen i värdekedjan och att etablera en beredskap för att kunna hantera både affärs- och hållbarhetsrisker. Som ett resultat av detta arbete har vi även initierat arbete med att se över och utveckla befintliga rutiner kring hantering av relationer med leverantörer, för att säkerställa att dessa hanterar frågor kring mänskliga rättigheter och arbetstagares rättigheter på ett ansvarsfullt sätt. Detta arbete kommer att fortsätta under 2025.

Under 2024 fortsatte utvecklingen av Supplier Insight, som är ett stöttande verktyg för utvärdering och granskning av nya och befintliga leverantörers uppfyllande av interna och externa krav. Verktyget kommer att vara en kompletterande lösning som kommer stärka rutiner för hantering av leverantörsrelationer och kommer implementeras under 2025.

NCC har också introducerat ett kontrollsystem för underentreprenörer, som syftar till att öka vår förståelse för relationer mellan olika underentreprenörer. Detta möjliggör en effektiv kontroll och uppföljning av underentreprenörer. Målet är att kunna säkerställa att alla underentreprenörer som arbetar på våra sites arbetar under lagliga, stabila och rättvisa villkor och att de möter NCC:s krav på mänskliga och arbetsrättigheter.

Styrningsrelaterade upplysningar

Etik och regelefterlevnad

Väsentliga hållbarhetsfrågor	Var i värdekedjan
Företagskultur	Hela värdekedjan
Förvaltning av förbindelser med leverantörer, inkl betalningsrutiner	Uppströms, Egen verksamhet
Korruption och mutor	Hela värdekedjan

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

Under den dubbla väsentlighetsanalysen identifierades etik och regelefterlevnad som en av NCC:s väsentliga hållbarhetsfrågor. Frågor rörande allmän affäretik, anti-korruption, transparens och en välfungerande styrning är av stor betydelse genom hela NCC:s värdekedja, där både negativ och positiv påverkan såväl som finansiella risker har identifierats.

En hög etisk standard och integritet i företagskulturen har en positiv effekt och minskar risken för oetiskt beteende, brott mot lagar och mänskliga rättigheter. NCC arbetar proaktivt med sin företagskultur för att främja bra affäretiskt beteende dels genom kommunikation och aktiviteter avseende NCC:s värderingar och Star behaviors dels genom aktiviteter inom NCC:s program för regelefterlevnad.

NCC bedriver verksamhet i en bransch med komplexa projekt, leverantörskedjor och verksamhet med både privata och offentliga kunder vilket leder till en ökad risk för korruption och annat oetiskt agerande såväl i vår egen verksamhet som i leverantörskedjan. Risken hanteras och minimeras bland annat genom policyer, utbildning och rutiner för att förebygga och upptäcka korruption.

Det finns en positiv påverkan inom området relationer med leverantörer, då NCC:s hantering av och processer för leverantörsrelationer och betalningsrutiner säkerställer en effektiv och välfungerande affärsverksamhet både inom den egna verksamheten och för aktörer uppströms i värdekedjan. Processerna stödjer strategiska mål genom proaktiv kommunikation, utbildning och utvärdering av affärs-, sociala och miljömässiga prestationer. I takt med fler krav och regelverk kring transparens i värdekedjan kan detta område också utgöra en finansiell risk, då utökade lagkrav kan föra med sig ökade kostnader för anpassning av existerande processer och kontroller.

Styrning

NCC:s uppförandekod definierar NCC:s hållning och policyer avseende hållbarhetsfrågor samt andra områden av relevans för att upprätthålla en hög etisk standard och ansvarsfull företagskultur. NCC:s värderingar, Star behaviors och uppförandekod utgör de vägledande principerna för hur NCC:s anställda och affärspartners förväntas agera och uppträda. Uppförandekoden kompletteras av interna styrdokument som ger mer vägledning inom specifika områden.

NCC:s program för regelefterlevnad är utformat för att säkerställa att det finns ett gemensamt åtagande på alla nivåer inom företaget om ett ansvarsfullt ledarskap och hög etisk standard i affärsverksamheten. Programmet omfattar riskområdena korruption, konkurrensrätt, bedrägerier, intressekonflikter, data-

skydd (personuppgiftsbehandling), mångfald och mänskliga rättigheter. Programmets delar och policyer beskrivs i NCC:s direktiv för regelefterlevnad.

Koncernens Head of Compliance har det övergripande ansvaret för att se över programmet avseende riskområdena korruption, konkurrensrätt, bedrägerier, intressekonflikter och data-skydd samt att genomförandet följs upp och rapporteras till Group Compliance Committee (GCC), verkställande direktör och styrelse. Styrelsen får minst en gång om året en skriftlig Compliance Report med information om utbildnings- och kommunikationsaktiviteter samt analys och uppdatering av ärenden inom visseblåsfunktionen.

NCC:s inköpsorganisation och HR-funktion ansvarar för programmets delar avseende värnande av mänskliga rättigheter och mångfald. Det operativa arbetet med affäretik och regelefterlevnad bedrivs i NCC:s affärsområden och koncernfunktioner. Arbetet leds av respektive affärsenhets och koncernfunktions Juridik & Risk team. Arbetet följs upp regelbundet av koncernens Head of Compliance och ansvariga träffas regelbundet i Compliance Forum.

NCC utvärderar programmet för regelefterlevnad genom analys av statistik från Tell me-funktionen, regelbundna medarbetarundersökningar och resultat från internrevisioner.

Head of Compliance leder den interna utredningsprocessen och ansvarar för att säkerställa att alla misstänkta överträdelser av uppförandekoden eller annan bristande efterlevnad som anmäls via Tell Me-funktionen blir bedömda, utredda och åtgärdade. GCC ansvarar för övervakning av Tell me-funktionen för att garantera att allvarliga överträdelser av uppförandekoden hanteras korrekt.

Till grund för arbetet med ansvarsfulla inköp ligger koncernens uppförandekod för leverantörer som alla leverantörer ska åta sig att följa. Uppförandekoden för leverantörer inkluderar riktlinjer för lagefterlevnad och ett etiskt agerande, samt riktlinjer för att motverka mutor och korruption, undvika intressekonflikter, respektera konkurrenslagstiftning, värna om mänskliga rättigheter, främja mångfald och inkludering, ha säkra och hälsosamma arbetsplatser och minska miljöpåverkan. Arbeta pågår för att uppdatera uppförandekod samt inköpspolicy för att tydligare adressera principer kring ansvarsfulla inköp.

På de flesta större ramavtalsleverantörer ställs också kravet att de ska vara certifierade enligt ledningssystemet ISO 9001, ISO 14001 eller motsvarande. Alla större ramavtalsleverantörer utvärderas innan ett samarbete påbörjas. För att säkerställa efterlevnad av NCC:s uppförandekod för leverantörer, och att leverantörerna arbetar i enlighet med ISO 9001 och ISO 14001, genomför NCC granskningar av ramavtalsleverantörerna. NCC har en särskilt noggrann utvärderingsprocess gentemot leverantörer i geografiska riskområden för att förebygga brott mot mänskliga rättigheter. Skulle avvikelser och bristande efterlevnad noteras under leverantörsgranskningen så ska detta justeras av leverantören enligt en åtgärdsplan. Om inte åtgärderna genomförs, kan samarbetet med leverantören komma att sägas upp.

Styrningsrelaterade upplysningar

Mål

Vårt åtagande

NCC åtar sig att agera i enlighet med högsta etiska standarder och med transparens, samt att vara en ansvarsfull partner genom hela värdekedjan.

Externt har NCC förbundit sig att följa flera globala initiativ avseende ansvarsfull affärsverksamhet. NCC har undertecknat Förenta nationernas (FN) Global Compact och stödjer de tio principerna om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupktion. Därtill är NCC stödmedlem i Institutet Mot Mutor (IMM) och Transparency International Sweden. Tillsammans med flertalet branschaktörer i Sverige har en gemensam policy, "Överenskommelse för att motverka mutor och korrupktion", tagits fram. NCC arbetar kontinuerligt med att motverka korrupktion i leverantörskedjan.

NCC är medlem i Amfori BSCI (The Business Social Compliance Initiative) och får därigenom tillgång till ytterligare verktyg för att utbilda leverantörerna. NCC:s egen granskning av leverantörer i riskländer (enligt Amfori BSCI:s definition) kompletteras med att dessa leverantörer integreras i Amfori BSCI:s processer, för utbildning och samarbete.

Aktiviteter

Mekanismer för att söka råd och rapportera överträdelser

Alla medarbetare uppmuntras att anmäla eventuella misstänkta och observerade lagbrott och överträdelser av NCC:s uppförandekod via Tell me-funktionen. Tell me-funktionen inkluderar en extern visselblåsarlinje som möjliggör anonyma anmälningar via webbplatsen (för medarbetare och externa intressenter) eller telefon (för medarbetare) på NCC:s lokala språk och engelska. Visselblåsarlinjen hittas på intranätet MyNCC och på NCC:s webbplats. Medarbetare kan hos närmsta chef, HR, Juridik & Risk, Privacy Navigators samt Compliance be om råd om NCC:s uppförandekod och om hur de själva bör agera i en given situation eller om hur man rapporterar en överträdelse.

Interna utredningar och uppföljningar

NCC åtar sig att ha en öppen och transparent kommunikation och alla medarbetare förväntas anmäla eventuella misstänkta eller observerade överträdelser av lagen eller NCC:s uppförandekod. NCC har en strikt policy mot repressalier för anmälningar inom visselblåsarfunktionen som skett i god tro och erbjuder utbildning och kommunikation kring den interna utredningsprocessen, lärdomar och skydd mot vedergällning.

Kommunikation och utbildning

Utbildning och kommunikation är grundläggande delar i NCC:s program för regelefterlevnad. Alla NCC:s nyanställda får ta del av uppförandekoden och andra relevanta policyer under NCC:s introduktionsprocess. Under året har information om uppförandekoden och koncernens policy och direktiv spridits i organi-

sationen genom olika kommunikationskanaler, bland annat artiklar på NCC:s intranät och på lednings- och gruppmöten.

NCC tillhandahåller tre utbildningar inom programmet för regelefterlevnad och som är obligatoriska för alla NCC:s tjänstemän. Dessa tre utbildningar ska vara genomförda inom 30 kalenderdagar från det att personen börjar arbeta på NCC. Utbildningarnas målgrupp, frekvens och innehåll definieras utifrån en riskbedömning. Utbildningarna finns på engelska, norska, danska, svenska och finska. Utbildningen "Affärsetik" lanserades i slutet av 2023 och innehåller en introduktion till NCC:s uppförandekod, program för regelefterlevnad samt utbildning i antikorrupktion, intressekonflikter och bekämpning av bedrägerier. Utbildningarna är även obligatoriska för NCC:s befintliga tjänstemän.

Head of Compliance följer upp de obligatoriska utbildningarna och rapporterar resultatet till Group Compliance Committee (GCC), koncernledningen och styrelsen.

Antikorrupktion och bekämpning av mutor

Risker för korrupktion kan uppstå i relationer mellan NCC och dess affärspartners eller i samband med exempelvis myndighetsutövning. Risk för korrupktion är dels kopplat till agerande av NCC:s anställda mot till exempel myndighetsutövare, offentliga tjänstemän och privata affärspartners dels agerande av affärspartners, främst leverantörer och underleverantörer. NCC genomför årligen riskbedömningar på koncernövergripande nivå där både koncernstab och NCC:s affärsområden värderar och rapporterar risker i verksamheten. Korrupktion har i vissa delar av verksamheten identifierats som en risk. NCC:s verksamhet bedrivs i länder med låg korrupktionsrisk enligt Transparency International Corruption Perception Index men en del av NCC:s leverantörer verkar i länder med högre risk för korrupktion.

NCC:s uppförandekod och direktiv för regelefterlevnad definierar NCC:s hållning och policy i fråga om korrupktion och mutor. Programmet för regelefterlevnad vägleder organisationen via interna styrningsdokument, utbildningar och kommunikation för att säkerställa att NCC har lämpliga rutiner på plats för att förhindra korrupktion i affärsverksamheten och som ser till att bolaget följer tillämpliga lagar och regelverk.

Sund konkurrens

NCC bedriver verksamhet i en bransch där det historiskt sett har förekommit konkurrenshämmande aktiviteter. Därför är sund konkurrens ett fokusområde hos NCC. NCC:s uppförandekod och direktiv för regelefterlevnad definierar NCC:s hållning och policy i fråga om konkurrensbegränsande agerande. Uppförandekoden, samt programmet för regelefterlevnad vägleder organisationen via ytterligare koncernpolicyer och direktiv samt utbildningar och kommunikation för att säkerställa sund konkurrens och efterlevnad av tillämpliga lagar och regler inom konkurrensrätt.

Styrningsrelaterade upplysningar

Ansvarsfulla inköp

NCC har samarbeten med flera tusen leverantörer genom vilka vi köper material och tjänster, direkt eller genom underleverantörer. Leverantörerna finns till största delen i Norden, men också i andra länder såsom Polen, Estland, Lettland, Litauen och Kina. NCC arbetar för att minska det totala antalet leverantörer. En stor del av dessa inköp görs genom långsiktiga avtal. Syftet är att förbättra kontrollen, effektivisera inköpsarbetet, främja hållbarhetsfokus i värdekedjan samt sänka NCC:s inköpskostnader.

NCC arbetar för att ha en ansvarfull värdekedja där arbete genomförs på ett miljömässigt och socialt hållbart sätt som också är i linje med sunda arbetsförhållanden. Arbete pågår även med att se över våra arbetssätt kopplat till hantering av leverantörsrelationer.

Mätetal och utfall

Redovisningsprinciper utbildning

Antalet tillsvidareanställda tjänstemän som genomfört utbildning är beräknat som andelen som slutfört respektive utbildning i förhållande till det totala antalet tillsvidareanställda tjänstemän vid datumet för avstämningen.

Redovisningsprinciper korruptionsincidenter och sund konkurrens

Korruptionsincidenter avser till NCC:s visseblåsarfunktion rapporterade incidenter, eller för NCC kända rättsliga fall, där korruption eller mutbrott bekräftats under räkenskapsåret och där NCC eller NCC-anställd är involverade.

Definition av rättsprocess/fall – Antalet pågående eller slutförda rättsliga fall under rapporteringsperioden.

Redovisningsprinciper visseblåsning

I tabellen redogörs för de ärenden som rapporterats in i visseblåsningfunktionen under respektive år. Antalet ärenden som redovisas i tabellen avser antal ärenden inkomna under rapporteringsåret.

Utbildning

Under 2024 tillhandahöll NCC tre koncernövergripande utbildningar inom affärsetik (inklusive anti-korruption), GDPR samt konkurrensrätt.

Den 31 december var andelen av NCC:s tjänstemän som genomfört utbildningarna följande:

Andel %	2024	2023
Affärsetik	97	96
GDPR	97	96
Konkurrensrätt	97	94

Bekräftade korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder

Totalt antal och art av bekräftade korruptionsincidenter	2024	2023
Totalt antal av bekräftade incidenter där anställda avskedades eller omfattades av några disciplinära åtgärder till följd av korruption	0	0
Totalt antal av bekräftade incidenter där avtal med affärspartners avslutades eller inte förnyades till följd av överträdelse relaterade till korruption	0	0
Offentliga rättsprocesser avseende korruption mot organisationen eller dess anställda under rapportperioden samt utfallet av sådana processer	0	0

Sund konkurrens

Antal	2024	2023
Rättsliga fall gällande konkurrensbegränsande beteende, konkurrenslagstiftning och monopollagstiftning	0	0

Visseblåsning

Antal	2024	2023
Tell me	101	74

Ansvarsfulla inköp

Samtliga utomnordiska materialleverantörer, med avtal som löpte under 2024, har utvärderats initialt innan ett samarbete påbörjades. Under året har NCC genomfört 171 granskningar av utomnordiska leverantörer.

Om rapporten

NCC rapporterar årligen sitt hållbarhetsarbete som en del av företagets årsredovisning. Hållbarhetsrapporten för 2024 har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen (ÅRL) och har till viss del inspirerats av European Sustainability Reporting Standards (ESRS), ett steg som markerar en övergång från de tidigare rapporterna. Tidigare års hållbarhetsrapporter har upprättats i enlighet med GRI Standarder. NCC:s Communication on Progress i enlighet med FN:s Global Compact finns på UNGC:s hemsida.

Redovisningen är inte granskad av tredje part. I de fall inget annat anges avser informationen hela NCC-koncernen inklusive direkta, helägda dotterbolag för perioden 1 januari – 31 december. Om information eller beräkningsmetoder har förändrats jämförts med föregående år så anges det i respektive tabell. Inga väsentliga förändringar har under året skett i organisationen, aktiekapitalstrukturen eller leverantörskedjan.

Lagstadgad hållbarhetsrapport

Styrelsen har på styrelsemötet den 9 april 2025 godkänt NCC AB:s Hållbarhetsrapport för verksamhetsåret 2024. Hållbarhetsrapporten för 2024 har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen (ÅRL) och har till viss del inspirerats av European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Denna lagstadgade hållbarhetsrapport utgör inte en del av den formella årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten i enlighet med ÅRL är inkluderad i Års- och hållbarhetsredovisningen och återfinns på sidorna 16–50. Hållbarhetsrapporten beskriver NCC:s arbete med att bedriva och utveckla verksamheten med hänsyn till miljö och klimat, människors hälsa och välbefinnande samt utifrån goda principer för etik och styrning.

Styrelsen

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i NCC AB (publ.), org.nr 556034-5174

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 16–50 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 10 april 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Patrik Adolfson

Auktoriserad revisor

Upplysningar för den lagstadgade hållbarhetsrapporten

	Sidor
Miljö	24–25, 27–39
Sociala förhållanden	40–45
Personal	40–46
Respekt för mänskliga rättigheter	18–19, 21, 22, 26, 40, 46–48
Motverkande av korruption	18, 47–49
Affärsmodell	20, 27
Policydokument för hållbarhet	18–19, 31, 37, 38, 40, 46, 47, 48
Väsentliga risker för hållbarhet	33
Centrala resultatindikatorer för hållbarhet	31, 32, 34, 35, 37, 38, 40, 41, 42, 43, 46, 48