

# Q4 2024



## Mycket starkt resultat och kassaflöde

– Genom en stark avslutning på året, med flera framgångsrika fastighetsförsäljningar och ett mycket bra underliggande rörelseresultat, har vi uppnått vårt finansiella mål.

Tomas Carlsson, vd och koncernchef för NCC

- Högre rörelseresultat under både fjärde kvartalet och helåret 2024, främst drivet av fastighetsförsäljningar inom Property Development, men också som en följd av förbättrade rörelseresultat inom Industry och Building Nordics.
- Rekordstarkt kassaflöde drivet av fastighetsförsäljningar, ett starkt rörelseresultat samt positiva förändringar i rörelsekapitalet.
- Stabil ordergång för året som helhet.
- Vinst per aktie uppgick till 16,1 SEK i linje med det finansiella målet 16 SEK.
- Styrelsen har föreslagit en utdelning på 9,00 (8,00) SEK per aktie för 2024, samt en extrautdelning på 2,00 SEK per aktie.
- Under 2025 kommer NCC att genomföra en strategisk översyn av affärsområdet NCC Industry.

### Fjärde kvartalet 2024

- Ordergången uppgick till 13 449 (16 159) MSEK
- Nettoomsättningen uppgick till 20 323 (15 592) MSEK
- Rörelseresultatet uppgick till 844 (358) MSEK
- Resultat efter finansiella poster uppgick till 779 (354) MSEK
- Resultat efter skatt uppgick till 721 (392) MSEK
- Resultat per aktie efter utspädning uppgick till 7,4 (4,0) SEK

### Perioden januari-december 2024

- Ordergången uppgick till 54 730 (56 819) MSEK
- Nettoomsättningen uppgick till 61 609 (56 932) MSEK
- Rörelseresultatet uppgick till 2 032 (1 802) MSEK
- Resultat efter finansiella poster uppgick till 1 863 (1 803) MSEK
- Resultat efter skatt uppgick till 1 571 (1 573) MSEK
- Resultat per aktie efter utspädning uppgick 16,1 (16,1) SEK

MSEK	Q4		jan-dec	
	2024	2023	2024	2023
Ordergång	13 449	16 159	54 730	56 819
Orderstock	50 723	53 422	50 723	53 422
Nettoomsättning	20 323	15 592	61 609	56 932
Rörelseresultat	844	358	2 032	1 802
Rörelsemarginal, %	4,2	2,3	3,3	3,2
Resultat efter finansiella poster	779	354	1 863	1 803
Periodens resultat efter skatt	721	392	1 571	1 573
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	7,37	4,02	16,08	16,11
Kassaflöde från den löpande verksamheten	4 980	1 062	4 638	807
Kassaflöde före finansiering	4 640	851	3 990	361
Nettokassa +/-Nettoskuld -	-1 164	-4 310	-1 164	-4 310

För definition av nyckeltal, se [ncc.se/investor-relations/ncc-aktien/finansiella-definitioner/](https://ncc.se/investor-relations/ncc-aktien/finansiella-definitioner/)

# Vd Tomas Carlsson kommenterar

Vi rapporterar ett mycket starkt resultat för det fjärde kvartalet 2024 och kan därigenom uppnå det finansiella målet på 16 kronor per aktie för helåret. Resultatet är en effekt av ett starkt underliggande rörelseresultat och värdeskapande fastighetsförsäljningar. Kassaflödet var rekordstarkt, vilket möjliggör en stor finansiell flexibilitet. NCC har en stabil orderingång och vi upplever generellt en god efterfrågan på våra tjänster.

Affärsområde **Infrastructure** har fortsatt att visa stabilt resultat och stabil marginal. Orderstocken är stark och vi vinner allt fler kontrakt inom prioriterade segment såsom Energi & vattenanläggning.

Affärsområde **Building Nordics** fortsätter att förbättra både resultat och marginal, såväl under fjärde kvartalet som för helåret. Danmark fortsätter att utvecklas starkt, Finland har successivt förbättrats och vi ser operativa förbättringar i Norge.

Affärsområde **Building Sweden** redovisar ett lägre resultat jämfört med 2023. I fjärde kvartalet har affärsområdet belastats med reserveringar avseende omvärdering av risker i projektportföljen för osäkra kostnadsersättningar. Det avser projekt som startades innan inflationen tog fart 2022. Våra senare projekt och vår orderstock har en annan profil, vilket successivt förväntas att förbättra det underliggande resultatet.

Vi ser med tillförsikt fram emot utvecklingen av vårt nya affärsområde **Green Industry Transformation**. NCC har tecknat ett långsiktigt avtal med LKAB under 2024. Flera andra dialoger inom affärsområdet pågår.

Affärsområde **Industry** visar på fortsatt mycket god utveckling inom både asfalt- och stenverksamheten, med såväl högre volymer som förbättrade marginaler under kvartalet och för helåret. Vårt långsiktiga och medvetna arbete med operationell disciplin, i kombination med prishöjningar och lägre kostnader för insatsvaror, har bidragit till denna utveckling.

Affärsområde **Property Development** hade ett exceptionellt framgångsrikt fjärde kvartal. Trots en



svårnavigerad marknad lyckades vi sälja två färdigställda projekt, överlämna ett tidigare sålt projekt och sälja ett helt nytt projekt som redan är fullt uthyrt. Totalt omfattar det transaktionsvolymerna på cirka 7,6 miljarder SEK.

Vi ser fortsatt en god marknadsefterfrågan och positiva utsikter inom flera områden, framför allt inom infrastruktur, industri och samhällsfastigheter. Marknaden för bostadsbyggande och kommersiella fastigheter är fortsatt avvaktande.

För helåret uppgick resultatet till 16,1 kronor per aktie, i linje med bolagets finansiella mål på 16 kronor. NCC har vid ingången till 2025 en mycket stark finansiell position som möjliggör både utdelning till aktieägarna och investeringar för att utveckla NCC för framtiden.

Under året kommer vi att genomföra en strategisk översyn av affärsområde Industry. Olika alternativ kommer att utvärderas inklusive möjligheten att avyttra affärsområdet.

Parallellt fortsätter vi arbetet med att utveckla NCC för att skapa en långsiktigt hållbar lönsamhetsförbättring. Våra strategiska initiativ bygger på att vi drar nytta av vår samlade kompetens. Under 2024 har vi tagit stora steg framåt och vunnit allt fler kontrakt inom utvalda områden där vi under lång tid byggt upp en unik kompetens.

Tomas Carlsson, vd och koncernchef  
Solna den 10 februari 2025

# Koncernens utveckling

## Marknad

NCC påverkas generellt av den allmänna konjunkturen och utvecklingen av BNP. Kostnader för insatsvaror, ränteläget och förväntningar om den framtida ekonomiska utvecklingen har en betydande inverkan.

De långsiktiga marknadsförutsättningarna för bygg och anläggning, fastighetsutveckling samt asfalt och sten i Norden är goda. De länder där NCC är verksamma inom infrastruktur har ambitiösa planer och satsningar på både nybyggnation samt renovering och underhåll av nationell och regional infrastruktur. Urbanisering och framväxten av nya tillväxtregioner driver investeringar i stadsnära infrastruktur, såsom vägar, kollektivtrafik, vatten- och avloppssystem samt energilösningar. NCC är därtill väl positionerat för att stödja stora industrisatsningar kopplade till den gröna omställningen.

Det finns en underliggande god efterfrågan på samhällsbyggnader i hela Norden, såsom skolor, säkerhetsklassade byggnader, sjukhus och äldreboenden. Likaså är även marknaden för renovering och ombyggnad fortsatt stark. Det långsiktiga behovet av bostäder är stort men marknaden är fortsatt negativt påverkad av det rådande ekonomiska läget. Likaså är efterfrågan på kommersiella fastigheter fortsatt dämpad.

Efterfrågan på asfalt och stenmaterial drivs av investeringar i infrastruktur och underhåll, samt av det allmänna byggandet och, i viss mån, av det ekonomiska läget hos offentliga kunder. Aktiviteten på dessa marknader är fortsatt hög.

## Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 20 323 (15 592) MSEK i det fjärde kvartalet och till 61 609 (56 932) MSEK i perioden januari till december. Nettoomsättningen under året ökade främst som en effekt av fastighetsförsäljningar inom Property Development men var högre också inom Industry och Infrastructure. Nettoomsättningen minskade något inom Building Nordics och Building Sweden under perioden januari till december. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen med 425 (309) MSEK.

Rörelseresultatet uppgick till 844 (358) MSEK i det fjärde kvartalet och till 2 032 (1 802) MSEK i perioden januari till december. Det högre rörelseresultatet i kvartalet och i perioden januari till december var drivet av affärsområdena Property Development, Industry och Building Nordics. I Property Development resultatavräknades Brick studios, Våghuset och MIMO i det fjärde kvartalet, inga projekt resultatavräknades i det fjärde kvartalet föregående år. Den positiva utvecklingen i Industry i kvartalet var främst hänförlig till asfaltverksamheten. Det högre rörelseresultatet i Building Nordics var hänförligt till verksamheten i Danmark och Finland. Under både kvartalet och perioden januari till december försämrades rörelseresultatet i affärsområdet Building Sweden. I fjärde kvartalet har Building Sweden belastats med engångskostnader uppgående till cirka 250 MSEK relaterat till reserveringar avseende omvärdering av risker i projektportföljen för osäkra kostnadsersättningar. Det avser projekt som startades innan inflationen tog fart 2022. NCC hade på helårsbasis en rörelsemarginal på 3,3 (3,2) procent.

Finansnettot uppgick till -65 (-4) MSEK i det fjärde kvartalet och till -169 (1) MSEK i perioden januari till december. Försämringen förklaras av en lägre kapitalisering av räntor hos Property Development och en under året högre genomsnittlig företagsnettoskuld kombinerat med högre genomsnittliga räntenivåer.

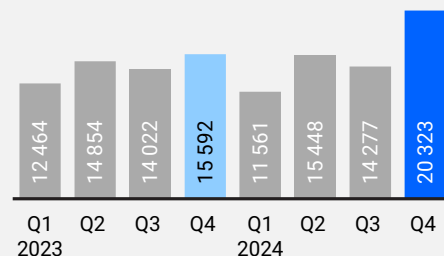
Orderingång, jan-dec MSEK

54 730

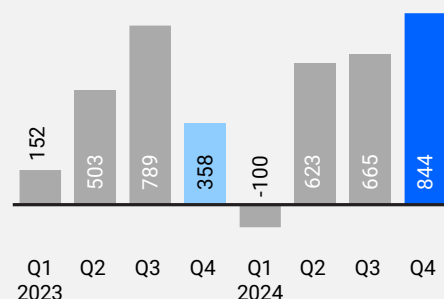
Nettoomsättning, jan-dec MSEK

61 609

Nettoomsättning MSEK



Rörelseresultat MSEK



## Effektiv skatt

Den effektiva skattesatsen i koncernen uppgick till 16 (13) procent. Under perioden januari till december har fyra skattefria fastighetsförsäljningar genomförts varav en mindre under det första kvartalet och tre under det fjärde kvartalet. Under 2023 genomfördes en större skattefri fastighetsförsäljning samt en försäljning av mark. Därutöver genomförde Infrastructure en skattefri bolagsförsäljning, Bergnäset.

## Kassaflöde

Kassaflödet före finansiering uppgick i kvartalet till 4 640 (851) MSEK och i perioden januari till december till 3 990 (361) MSEK. Det starka kassaflödet i kvartalet förklaras främst av tre försäljningar av fastighetsprojekt men även av ett högre rörelseresultat och lägre rörelsekapital. För perioden januari till december beror det starka kassaflödet främst på de fyra fastighetsförsäljningar som genomförts under året.

Likvida tillgångar uppgick vid periodens slut till 3 486 (1 208) MSEK.

## Skuldsättning och balansomslutning

Koncernens nettoskuld uppgick per den 31 december till -1 164 (-4 310) MSEK. Förändringen förklaras främst av ett bättre kassaflöde före finansiering samt även av en lägre pensionskuld.

Företagets nettokassa, dvs nettoskulden exklusive pensionskuld och leasingkuld, uppgick till 205 (-2 374) MSEK. Förändringen från nettoskuld till nettokassa hänförs i allt väsentligt till försäljningar av fastighetsprojekt.

Koncernens balansomslutning uppgick per den 31 december till 32 026 (31 950) MSEK. Fastighetsutvecklingsprojekt minskade samtidigt som likvida medel ökade. På skuldsidan minskade de kortfristiga skulderna medan det egna kapitalet ökade med årets resultat.

De räntebärande skuldernas genomsnittliga löptid, exklusive pensionskuld och leasingkuld, uppgick till 24 (18) månader vid kvartalets utgång. NCC:s utnyttjade bindande kreditlöften per 31 december 2024 uppgick till 3 481 (5 361) MSEK med en återstående genomsnittlig löptid på 23 (24) månader. Tack vare ett starkt kassaflöde har vi minskat behovet av kreditfaciliteter.

## Sysselsatt kapital

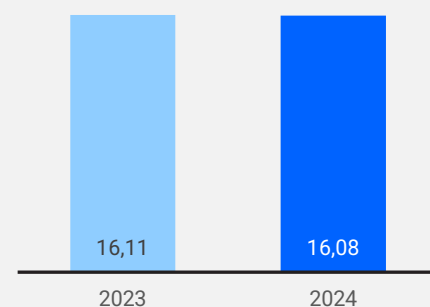
Sysselsatt kapital uppgick per den 31 december till 13 746 (13 175) MSEK. Ökningen beror främst på ökade likvida medel samt kortfristiga placeringar vilket till en del kompenseras av att fastighetsutvecklingsprojekt minskade. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 15 (15) procent. Avkastningen på eget kapital uppgick till 21 (21) procent.

## Finansiella mål och utdelningspolicy

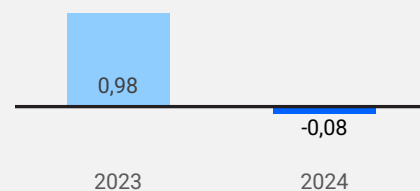
NCC har två finansiella mål, resultat per aktie samt nettoskuld i förhållande till EBITDA. Målet är att resultat per aktie på kort till medellång sikt ska uppgå till minst 16 SEK. På rullande 12 månaders basis uppgick resultat per aktie till 16,1 SEK efter fjärde kvartalet. Målet för företagets nettoskuld är att den ska vara lägre än 2,5 gånger EBITDA. Efter fjärde kvartalet 2024 uppgick företagets nettokassa till -0,08 gånger EBITDA på rullande tolv månaders basis.

Enligt NCC:s utdelningspolicy ska cirka 60 procent av årets resultat efter skatt delas ut till aktieägarna. För 2024 har NCC:s styrelse föreslagit en ordinarie utdelning på 9,00 SEK per aktie, samt en extrautdelning på 2,00 SEK per aktie, vilket tillsammans motsvarar cirka 68 procent av årets

	Mål
Resultat per aktie SEK	≥16



	Mål
Nettoskuld/EBITDA	<2,5



Här avses företagets nettokassa/nettoskuld d v s nettokassa/nettoskuld exklusive pensionskuld och leasingkuld. Med EBITDA avses rörelseresultat enligt resultaträkningen med återläggning av avskrivningar och nedskrivningar enligt not 2 och 3, exklusive avskrivningar på nyttjanderättstillgångar.

resultat efter skatt. Styrelsen föreslår att utdelningen utbetalas vid två tillfällen, extrautdelningen ingår i det första utbetalningstillfället. Avstämningsdag för den första utbetalningen på 6,50 SEK per aktie föreslås vara den 9 maj 2025 med utbetalning den 14 maj 2025. För den andra utbetalningen på 4,50 SEK per aktie föreslås avstämningsdag vara den 7 november 2025 med utbetalning den 12 november 2025.

### Mål inom hälsa och säkerhet

Hälsa och säkerhet är ett prioriterat område inom NCC och i koncernens hållbarhetsramverk. Alla nivåer i koncernen arbetar fokuserat mot målet att minska de totala olyckorna samt att helt undvika olyckor och incidenter som leder till eller kan leda till allvariga skador eller dödsfall. Det koncernövergripande målet för olycksfallsfrekvensen för olyckor som leder till frånvaro med mer än fyra dagar per 1 miljon arbetade timmar (LTIF4) för egna anställda är att nå 2,0 år 2026 med årliga delmål.

För 2024 uppgick olycksfallsfrekvensen till 3,3 (4,0) vilket är en tydlig förbättring jämfört med föregående år. Förbättringen kommer främst från affärsområdena Infrastructure and Building Nordics.

### Mål inom klimat och energi

NCC redovisar sin utsläppsdata halvårsvis och resultatet kommuniceras i delårsrapporterna för första och tredje kvartalet. Resultatet för helåret presenteras också i års- och hållbarhetsredovisningen som publiceras i april 2025.

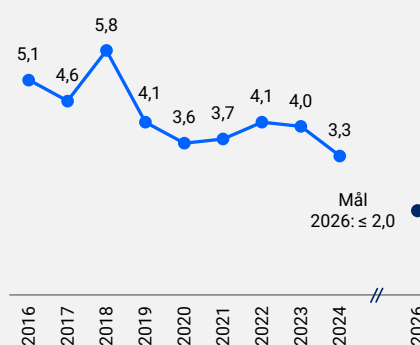
Klimat och energi är ett prioriterat område inom NCC och i koncernens hållbarhetsramverk. NCC arbetar för att eliminera klimatavtrycket från hela värdekedjan, vilket krävs för att nå klimatneutralitet.

NCC har som mål att minska de egna utsläppen (Scope 1 och 2) med 60 procent till 2030 (jämfört med 2015), vilket mäts i ton CO<sub>2</sub>e per MSEK försäljning. I tabellen till höger redovisas utsläppsintensiteten 1,8 CO<sub>2</sub>e (ton)/MSEK per 30 juni 2024, vilket innebär att målet i dagsläget är uppnått. En översyn av mål och rapporteringskriterier görs i samband med planeringen inför rapportering enligt det kommande regelverket CSRD.

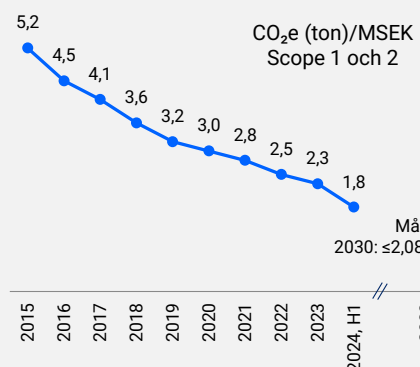
NCC har också som mål att minska CO<sub>2</sub>e -utsläppen från hela värdekedjan (Scope 3, basår 2015) med 50 procent. Fokus är fyra prioriterade områden där klimatpåverkan beräknas vara störst; betong, asfalt, stål och transporter, vilket mäts i kg CO<sub>2</sub>e per inköpt volym. Se tabell nedan som visar resultat per 30 juni 2024. För att kunna spegla hela värdekedjans utsläpp pågår ett kontinuerligt arbete att utöka täckningsgraden och öka datakvaliteten.

För mer information, se NCC:s årsredovisning.

Scope 3	Basår (2015)	2023	Q2 2024, R12	Minskning sedan 2015
Färsk betong (kg CO <sub>2</sub> e/m <sup>3</sup> )	350	271	274	22%
Armeringsstål (kg CO <sub>2</sub> e/ton)	1 000	549	484	52%
Asfalt (kg CO <sub>2</sub> e/ton)	35	26	26	24%
Transporter	Utökad datainsamling pågår			



Olycksfallsfrekvens: Arbetsplatsolyckor som leder till frånvaro med mer än fyra dagar per en miljon arbetade timmar för egna anställda.



Basårets siffror har räknats om till följd av försäljningen av Asfalt Finland, i enlighet med Greenhouse Gas Protocol Corporate Standard.

Tidigare redovisades följande värden:

År	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Utsläppsintensitet	5,9	5,0	4,8	4,0	3,7	3,4	3,5

# Orderläge

## Orderingång och orderstock

Orderingången i det fjärde kvartalet uppgick till 13 449 (16 159) MSEK vilket var en minskning om 17 procent då fler större projekt registrerades i jämförelseperioden. Den lägre orderingången i kvartalet var hänförlig till affärsområdena Infrastructure, Building Nordics och Building Sweden. I Infrastructure var den lägre orderingången hänförlig till den svenska verksamheten. I Building Nordics var den lägre orderingången hänförlig till den norska och danska verksamheten. Industrys orderingång ökade något jämfört med samma kvartal föregående år och var hänförlig till både sten- och asfaltsverksamheten.

För perioden januari till december uppgick orderingången till 54 730 (56 819) MSEK. Orderingången ökade i affärsområdena Infrastructure och Industry men minskade i affärsområdet Building Nordics. Den lägre orderingången i Building Nordics var hänförlig till den norska och danska verksamheten. Den högre orderingången i affärsområdet Infrastructure berodde på att flera större projekt orderregistrerades. Den högre orderingången i affärsområdet Industry drevs av asfaltverksamheten. Affärsområdet Building Sweden hade något lägre orderingång jämfört med föregående år.

Valutaeffekter påverkade orderingången med 406 (326) MSEK.

Koncernens orderstock uppgick till 50 723 (53 422) MSEK vid kvartalets slut. Orderstocken minskade i affärsområdena Building Nordics och Building Sweden men ökade i affärsområde Infrastructure.

Valutaeffekter påverkade orderstocken med 582 (-472) MSEK.

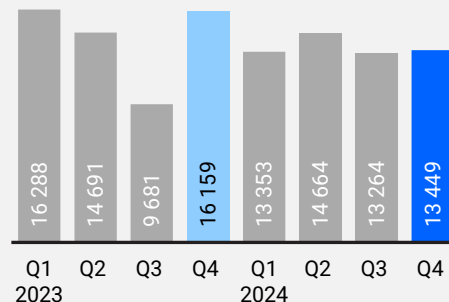
## Orderingång per affärsområde

MSEK	Q4		jan-dec	
	2024	2023	2024	2023
NCC Infrastructure	4 554	5 913	18 919	16 707
NCC Building Nordics	3 676	4 363	11 392	16 654
NCC Building Sweden	2 397	3 210	12 239	12 661
NCC Industry	2 951	2 846	12 884	11 459
NCC Övrig verksamhet och elimineringar	-129	-173	-704	-662
<b>Summa orderingång NCC</b>	<b>13 449</b>	<b>16 159</b>	<b>54 730</b>	<b>56 819</b>

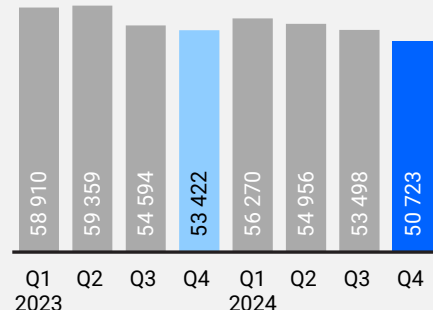
### Exempel på ordrar och avtal under fjärde kvartalet 2024. En lista med ordrar över 150 MSEK som pressmeddelats i kvartalet finns på [ncc.se/ir](https://ncc.se/ir).

- Building Nordics ska totalrenovera fem bostadskvarter i Århus, Danmark. Ordervärdet uppgår till ca 1 miljard SEK.
- I Finland har Building Nordics fått i uppdrag av Senate Group att utföra ett byggnadsprojekt. Ordervärdet uppgår till ca 460 MSEK.
- Infrastructure har tecknat ett avtal om att totalrenovera Majorstuens tunnelbanestation i Oslo, Norge. Ordervärdet uppgår till ca 350 MSEK.
- Building Sweden bygger ut Hagalunds Depå i Solna och har fått ytterligare uppdrag på området. Ordervärde på ca 350 MSEK.
- I centrala Lund ska Building Sweden bygga 185 lägenheter. Ordervärdet uppgår till ca 330 MSEK.
- Building Nordics ska renovera 402 bostäder i Frederikssund, Danmark. Ordervärdet uppgår till ca 320 MSEK.
- I Ålborg, Danmark bygger Building Nordics en konsthall. Ordervärdet uppgår till ca 190 MSEK.
- Infrastructure ansvarar för fjärrvärmeutbyggnad i Gladsaxe, Danmark. Ordervärde uppgår till cirka 150 MSEK.

Orderingång, MSEK



Orderstock, MSEK



# NCC Infrastructure

## Orderingång och orderstock

Orderingången uppgick till 4 554 (5 913) MSEK i det fjärde kvartalet och till 18 919 (16 707) MSEK i perioden januari till december. Den lägre orderingången i kvartalet var hänförlig till Sverige där flera större projekt orderregistrerades under samma period föregående år.

För helåret 2024 hade Energi & vattenanläggning en fortsatt hög orderingång även om den var lägre jämfört med 2023. Segmentet Järnväg ökade mest och uppgick till 26 procent av orderingången under perioden januari till december.

Orderstocken var högre än föregående år och uppgick till 16 824 (16 074) MSEK.

## Nettoomsättning och resultat

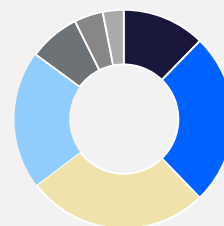
Nettoomsättningen uppgick till 5 425 (5 017) MSEK i det fjärde kvartalet och till 18 105 (17 667) MSEK i perioden januari till december. Energi & vattenanläggning samt Järnväg var de största segmenten med tillsammans cirka 60 procent av nettoomsättningen i perioden januari till december.

Rörelseresultatet minskade och uppgick till 172 (182) MSEK i kvartalet och till 535 (548) MSEK i perioden januari till december. Helårsperioden är justerad för reavinsten från försäljningen av Bergnäset i tredje kvartalet 2023.

MSEK	Q4		jan-dec	
	2024	2023	2024	2023
Orderingång	4 554	5 913	18 919	16 707
Orderstock	16 824	16 074	16 824	16 074
Nettoomsättning	5 425	5 017	18 105	17 667
Rörelseresultat	172	182	535	723
Rörelseresultat exkl Bergnäset *	172	182	535	548
Rörelsemarginal, %	3,2	3,6	3,0	4,1
Rörelsemarginal exkl Bergnäset, % *	3,2	3,6	3,0	3,1

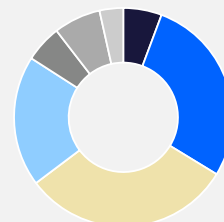
\* Avser rörelseresultatet justerat för den positiva effekten från försäljningen av Bergnäset

## Orderingång jan-dec



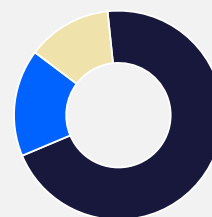
- Väg 12 (5)%
- Järnväg 26 (11)%
- Energi & vattenanläggning 27 (40)%
- Markarbeten 20 (22)%
- Industri 8 (8)%
- Grundläggning 4 (5)%
- Övrigt 3 (9)%

## Nettoomsättning jan-dec



- Väg 6 (10)%
- Järnväg 28 (24)%
- Energi & vattenanläggning 31 (25)%
- Markarbeten 19 (25)%
- Industri 5 (4)%
- Grundläggning 7 (6)%
- Övrigt 4 (6)%

## Nettoomsättning jan-dec



- Sverige 70 (74)%
- Danmark 17 (13)%
- Norge 13 (13)%

## Andel av nettoomsättning jan-dec

# 28%

# NCC Building Nordics

## Orderingång och orderstock

Orderingången uppgick till 3 676 (4 363) MSEK i det fjärde kvartalet och till 11 392 (16 654) MSEK i perioden januari till december. Den lägre orderingången i kvartalet var främst hänförlig till Danmark men även Norge. I perioden januari till december var den lägre orderingången främst hänförlig till Danmark och Norge, som föregående år orderregistrerade flera stora projekt. Även i Finland minskade orderingången. Segmentet Renovering/ombyggnad stod för nästan hälften av orderingången, följt av Samhällsbyggnader som uppgick till nästan en tredjedel. Bostäder och Kontor var fortsatt svaga segment.

Orderstocken var lägre än föregående år och uppgick till 16 720 (18 684) MSEK.

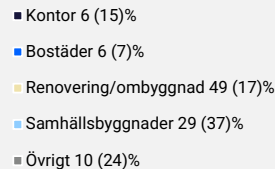
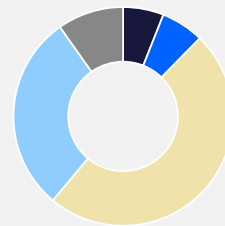
## Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 3 861 (3 780) MSEK i det fjärde kvartalet och till 13 884 (14 615) MSEK i perioden januari till december. Den utmanande marknaden i Finland är förklaringen till den lägre nettoomsättningen. Andelen Samhällsbyggnader ökade och stod för den största delen av nettoomsättningen, följt av Renovering/ombyggnad. Nettoomsättningen av Kontor och Bostäder fortsatte att minska till följd av det rådande marknadsläget.

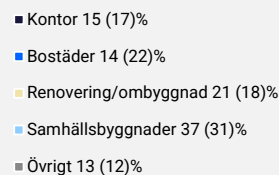
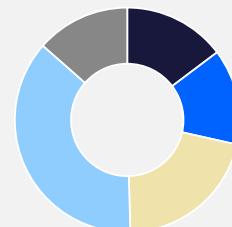
Rörelseresultatet ökade och uppgick till 184 (139) MSEK i kvartalet och till 426 (343) MSEK i perioden januari till december. Det högre rörelseresultatet i perioden berodde på högre lönsamhet i både Finland och Danmark. I Finland har kostnadsanpassningar gjorts med anledning av den utmanande marknaden.

MSEK	Q4		jan-dec	
	2024	2023	2024	2023
Orderingång	3 676	4 363	11 392	16 654
Orderstock	16 720	18 684	16 720	18 684
Nettoomsättning	3 861	3 780	13 884	14 615
Rörelseresultat	184	139	426	343
Rörelsemarginal, %	4,8	3,7	3,1	2,3

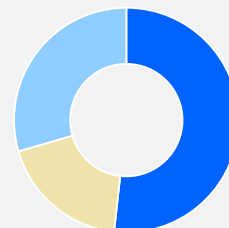
## Orderingång jan-dec



## Nettoomsättning jan-dec



## Nettoomsättning jan-dec



## Andel av nettoomsättning jan-dec

# 22%



# NCC Building Sweden

## Orderingång och orderstock

Orderingången uppgick till 2 397 (3 210) MSEK i det fjärde kvartalet och till 12 239 (12 661) MSEK i perioden januari till december. Samhällsbyggnader stod för den största andelen av orderingången. Segmentet Övrigt ökade mest och orderingången utgjorde en fjärdedel av den totala orderingången under perioden januari till december. Ökningen var främst hänförlig till flera industriprojekt, bland annat en ny vagnhall för tågunderhåll i Solna. Orderingång av Kontor och Bostäder fortsatte att minska till följd av det rådande marknadsläget. För bostäder bestod orderingången till drygt 80 procent av hyresrätter.

Orderstocken var lägre än föregående år men var fortfarande i nivå med ett års nettoomsättning och uppgick till 14 980 (16 753) MSEK vid kvartalets slut.

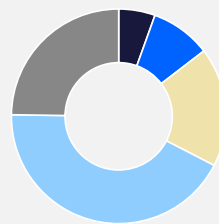
## Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen minskade i kvartalet och uppgick till 3 991 (4 272) MSEK och till 14 012 (14 475) MSEK i perioden januari till december. Samhällsbyggnader stod för den största andelen av den totala nettoomsättningen i perioden januari till december.

Rörelseresultatet uppgick till -142 (80) MSEK i det fjärde kvartalet och till 30 (272) MSEK i perioden januari till december. I fjärde kvartalet har Building Sweden belastats med engångskostnader uppgående till cirka 250 MSEK relaterat till reserveringar avseende omvärdering av risker i projektportföljen för osäkra kostnadsersättningar. Det avser projekt som startades innan inflationen tog fart 2022. Senare projekt och orderstocken har en annan profil, vilket successivt förväntas förbättra det underliggande resultatet.

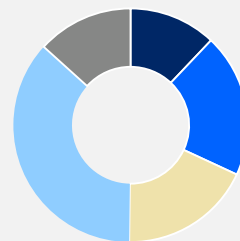
MSEK	Q4		jan-dec	
	2024	2023	2024	2023
Orderingång	2 397	3 210	12 239	12 661
Orderstock	14 980	16 753	14 980	16 753
Nettoomsättning	3 991	4 272	14 012	14 475
Rörelseresultat	-142	80	30	272
Rörelsemarginal, %	-3,6	1,9	0,2	1,9

## Orderingång jan-dec



- Kontor 5 (6)%
- Bostäder 9 (19)%
- Renovering/ombyggnad 18 (22)%
- Samhällsbyggnader 43 (46)%
- Övrigt 25 (7)%

## Nettoomsättning jan-dec



- Kontor 12 (14)%
- Bostäder 20 (27)%
- Renovering/ombyggnad 18 (18)%
- Samhällsbyggnader 37 (31)%
- Övrigt 13 (10)%

## Andel av nettoomsättning jan-dec

22%

# NCC Industry

## Orderingång

Orderingången uppgick till 2 951 (2 846) MSEK i det fjärde kvartalet och till 12 884 (11 459) MSEK i perioden januari till december. I perioden var den högre orderingången främst hänförlig till asfaltverksamheten.

## Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen ökade jämfört med föregående år och uppgick till 3 569 (3 094) MSEK i det fjärde kvartalet och till 12 634 (11 485) MSEK i perioden januari till december. Den högre nettoomsättningen under kvartalet och perioden förklaras av högre volymer från båda verksamheterna.

Rörelseresultatet uppgick till 191 (99) MSEK i det fjärde kvartalet och till 584 (400) MSEK i perioden januari till december. I kvartalet bidrog främst asfaltverksamheten med högre marginaler och en något längre säsong, positivt till resultatet. Rörelseresultatet i perioden januari till december ökade också jämfört med föregående år som en konsekvens av operationell disciplin, högre volymer och priser samt av lägre omkostnader generellt för affärsområdet.

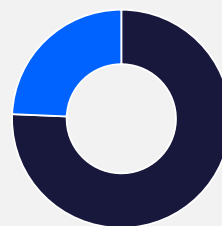
## Operativt sysselsatt kapital

Operativt sysselsatt kapital minskade med 246 MSEK på grund av högre ej räntebärande skulder.

MSEK	Q4		jan-dec	
	2024	2023	2024	2023
Orderingång	2 951	2 846	12 884	11 459
Nettoomsättning	3 569	3 094	12 634	11 485
Rörelseresultat	191	99	584	400
Rörelsemarginal, %	5,4	3,2	4,6	3,5
Operativt sysselsatt kapital <sup>1</sup>	3 844	4 090	3 844	4 090
Tusentals ton sten, såld volym	6 431	6 130	25 642	25 610
Tusentals ton asfalt, såld volym	1 348	1 222	5 061	4 657
Avkastning på operativt sysselsatt kapital, % <sup>1</sup>	-	-	14,0	8,9

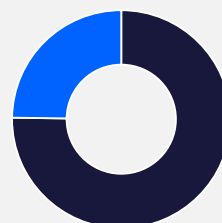
1) Se definition på NCC:s hemsida, [ncc.se/investor-relations/ncc-aktien/finansiella-definitioner/](https://ncc.se/investor-relations/ncc-aktien/finansiella-definitioner/)

## Orderingång jan-dec



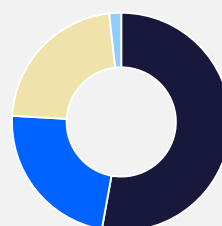
■ Asfalt och beläggning 76 (73)%  
■ Stenmaterial 24 (27)%

## Nettoomsättning jan-dec



■ Asfalt och beläggning 75 (73)%  
■ Stenmaterial 25 (27)%

## Nettoomsättning jan-dec



■ Sverige 53 (55)%  
■ Danmark 23 (23)%  
■ Norge 22 (20)%  
■ Finland 2 (2)%

## Andel av nettoomsättning jan-dec

# 20%

# NCC Property Development

## Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 3 988 (100) MSEK i det fjärde kvartalet och till 4 853 (1 376) MSEK för perioden januari till december. Rörelseresultatet uppgick till 564 (42) MSEK i det fjärde kvartalet och till 719 (243) MSEK för perioden januari till december.

Tre projekt i Sverige resultatavräknades i kvartalet, Brick studios, Våghuset och MIMO. Utöver de tre projekt som resultatavräknades i kvartalet, har även ett logistikprojekt, Arendal Albatross i Sverige, resultatavräknats under 2024. Ökade hyresintäkter från ett flertal projekt i Sverige och Finland har bidragit positivt till resultatet under kvartalet såväl som under perioden januari till december. Resultatet föregående år var främst hänförligt till resultatavräkning av ett större projekt, Kontorværket 1 i Danmark, samt en försäljning av mark med byggrätter i Sverige (Järva krog).

## Fastighetsprojekt

Ett projekt har startats under fjärde kvartalet, Yrket, i Sverige. Detta projekt beräknas resultatavräknas under andra kvartalet 2028. Inga andra projekt startades under året. 2023 startades ett projekt, Park Central, i Sverige.

Uthyrningen uppgick till 73 500 (27 900) kvadratmeter i perioden januari till december varav 57 100 (12 600) i kvartalet. Av dessa står projektet Yrket för 52 000 kvadratmeter (avser BTA). Under perioden januari till december tecknades totalt 23 (31) nya hyreskontrakt i Sverige och Finland, varav 9 (9) i kvartalet.

Vid kvartalets utgång var 8 (11) projekt pågående eller färdigställda men ännu inte resultatavräknade. Nedlagda kostnader i samtliga projekt var 7,4 (9,0) Mdr SEK, vilket motsvarar en total färdigställandegrad om 64 (75) procent. Färdigställandegraden i pågående projekt uppgick till 24 (60) procent. Total uthyrningsgrad uppgick till 77 (65) procent. Driftnettot i kvartalet uppgick till 74 (45) MSEK och till 266 (146) för perioden januari till december.

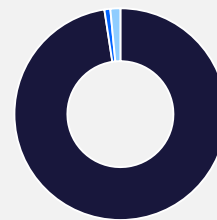
## Operativt sysselsatt kapital

Operativt sysselsatt kapital minskade och uppgick vid kvartalets slut till 7 938 (9 592) MSEK. Minskningen förklaras av att flera projekt resultatavräknats.

MSEK	Q4		jan-dec	
	2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning	3 988	100	4 853	1 376
Rörelseresultat	564	42	719	243
Rörelsemarginal, %	14,1	42,2	14,8	17,7
Operativt sysselsatt kapital <sup>1</sup>	7 938	9 592	7 938	9 592
Avkastning på operativt sysselsatt kapital, % <sup>1</sup>	-	-	7,6	2,8

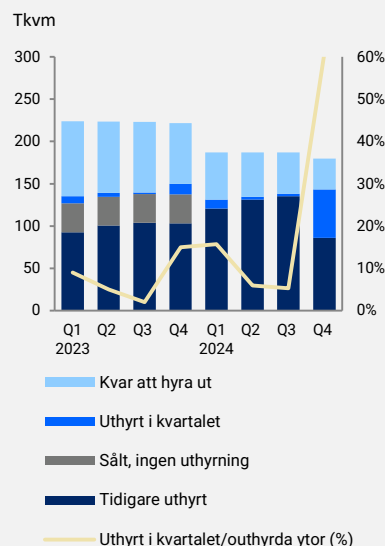
1) Se definition på NCC:s hemsida, [ncc.se/investor-relations/ncc-aktien/finansiella-definitioner/](https://ncc.se/investor-relations/ncc-aktien/finansiella-definitioner/)

## Nettoomsättning jan-dec



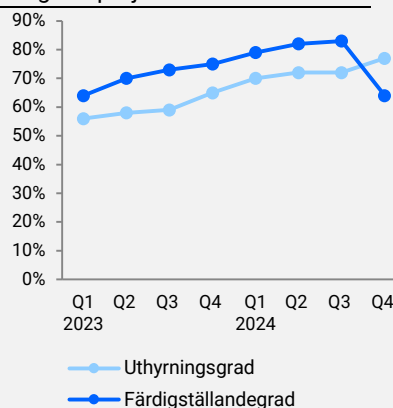
- Sverige 97 (35)%
- Danmark 1 (65)%
- Finland 2 (0)%

## Uthyrning <sup>1</sup>



1) I den totala uthyrningen ingår även tidigare sålda och resultatavräknade fastighetsprojekt där NCC arbetar med uthyrning.

## Fastighetsprojekt



## Andel av nettoomsättning jan-dec

8%

# NCC Property Development

## Fastighetsutvecklingsprojekt per 2024-12-31

### Pågående fastighetsutvecklingsprojekt<sup>1</sup>

Projekt	Typ	Stad	Såld, beräknas resultatavräknas	Färdigställande- grad, %	Uthyrningsbar area, kvm	Uthyrnings- grad, % <sup>4</sup>
Yrket <sup>2</sup>	Kontor	Solna	Q2 2028	12	52 000	100
Habitat 7	Kontor	Göteborg		82	7 800	42
Park Central <sup>3</sup>	Kontor	Göteborg	Q2 2027	26	15 200	21
<b>Totalt Sverige</b>				<b>24</b>	<b>75 000</b>	<b>76</b>
<b>Totalt</b>				<b>24</b>	<b>75 000</b>	<b>76</b>

### Färdigställda fastighetsutvecklingsprojekt<sup>1</sup>

Projekt	Typ	Stad	Såld, beräknas resultatavräknas	Uthyrningsbar area, kvm	Uthyrnings- grad, % <sup>4</sup>
We Land	Kontor	Helsingfors		20 800	85
Kulma21	Kontor	Helsingfors		7 700	100
<b>Totalt Finland</b>				<b>28 500</b>	<b>89</b>
Nova	Kontor	Solna		9 800	35
Flow Hyllie	Kontor	Malmö		10 200	71
Bromma Blocks	Kontor	Stockholm		52 400	79
<b>Totalt Sverige</b>				<b>72 400</b>	<b>71</b>
<b>Totalt</b>				<b>100 900</b>	<b>77</b>

1) Tabellerna avser pågående eller färdigställda fastighetsprojekt som ännu inte har resultatavräknats. Utöver dessa arbetar NCC med uthyrning (hyresgarantier och tilläggsköpeskilling) i två tidigare sålda och resultatavräknade fastighetsprojekt, vilket motsvarar maximalt cirka 2 MSEK i potentiell positiv resultateffekt.

2) Angiven uthyrningsbar area för projektet Yrket avser BTA.

3) Projektet omfattar total area om cirka 40 000 kvm och uthyrningsbar area om cirka 30 400 kvm. Projektet genomförs tillsammans med Jernhusen, ett svenskt statligt fastighetsbolag. I december 2021 ingicks avtal om att gemensamt utveckla Park Central i joint venture genom ett gemensamt ägt bolag. NCC har förvärvat 50 procent av det fastighetsägande bolaget av Jernhusen som återköper delen när fastigheten är färdigutvecklad och vissa kriterier är uppfyllda. Uppgifterna i tabellen avser NCC:s andel av projektet.

4) Hur stor andel av förväntade hyresintäkter som motsvaras av tecknade hyreskontrakt (även kallad ekonomisk uthyrningsgrad).



# Övrig verksamhet

## NCC Green Industry Transformation

Affärsområde Green Industry Transformation bildades den 1 januari 2024. Affärsområdet ska bygga upp en entreprenadverksamhet inriktad på stora projekt som drivs av den gröna industriella omställningen och som kräver särskild kompetens och resurser. Intäkterna under 2024 var mycket begränsade.

Under andra kvartalet 2024 tecknades ett långsiktigt samarbetsavtal med LKAB avseende byggprojekt för utveckling av järnsvampsproduktion i Malmfälten.

## Övrigt och elimineringar

MSEK	Q4		jan-dec	
	2024	2023	2024	2023
NCC:s koncerngemensamma funktioner samt affärsområde NCC Green Industry Transformation	-202	-168	-477	-344
Eliminering internvinster	80	-31	78	-18
Pensioner	2	23	149	190
Övriga justeringar och elimineringar	-4	-8	-12	-7
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-125</b>	<b>-184</b>	<b>-262</b>	<b>-179</b>

Rörelseresultatet för Övrigt och elimineringar var mindre negativt än föregående år i kvartalet men lägre i perioden januari till december.

Kostnader till följd av fortsatta investeringar i nya IT-plattformar och applikationer fortsatte att öka under 2024. Dessa kostnader motsvarar ungefär 40 procent av de gemensamma kostnaderna och förväntas bli cirka 40–60 MSEK högre per år de kommande åren. Även kostnaderna för det nya affärsområdet Green Industry Transformation ingår. För 2024 var andelen cirka 5 procent och kommer att öka under kommande år. De koncerngemensamma kostnaderna, utan hänsyn till eventuella engångsposter, är ungefär lika stora under första och andra halvåret med variationer mellan kvartal där det tredje kvartalet normalt är lägre än övriga.

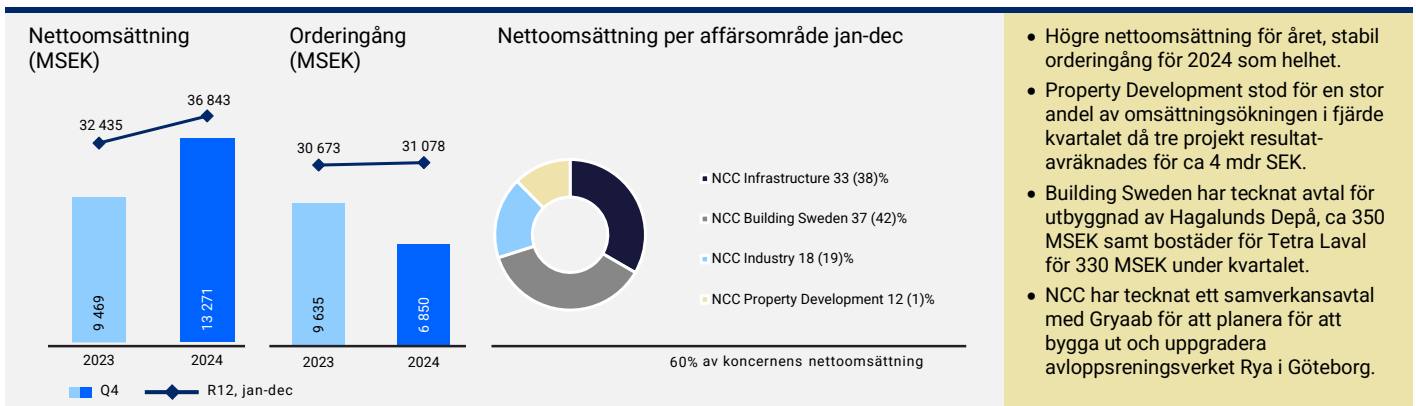
Property Development har under perioden januari till december resultatavräknat fyra fastighetsprojekt vilket har påverkat elimineringen av internvinster positivt. I kvartalet resultatavräknades tre fastighetsprojekt.

Pensioner avser främst intjänade förmåner, ränta samt avkastning på förvaltningstillgångar. Den positiva effekten förklaras till stor del av hög avkastning samt att de intjänade förmånerna successivt minskar. Därutöver att kostnader för utbetalda pensioner rapporteras i respektive affärsområde.

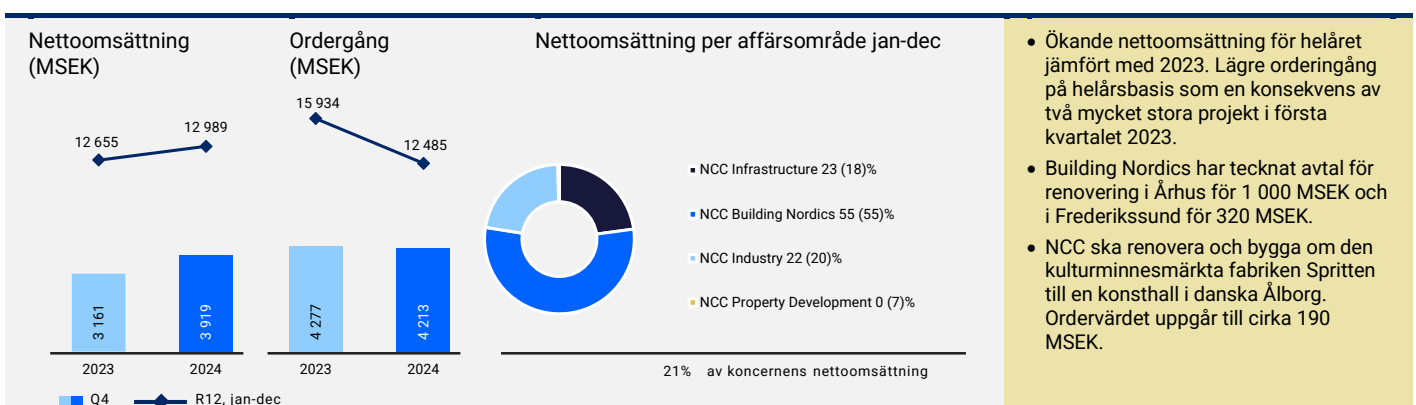
Under Övriga justeringar återfinns bland annat leasing i enlighet med IFRS 16.

# Geografiska områden

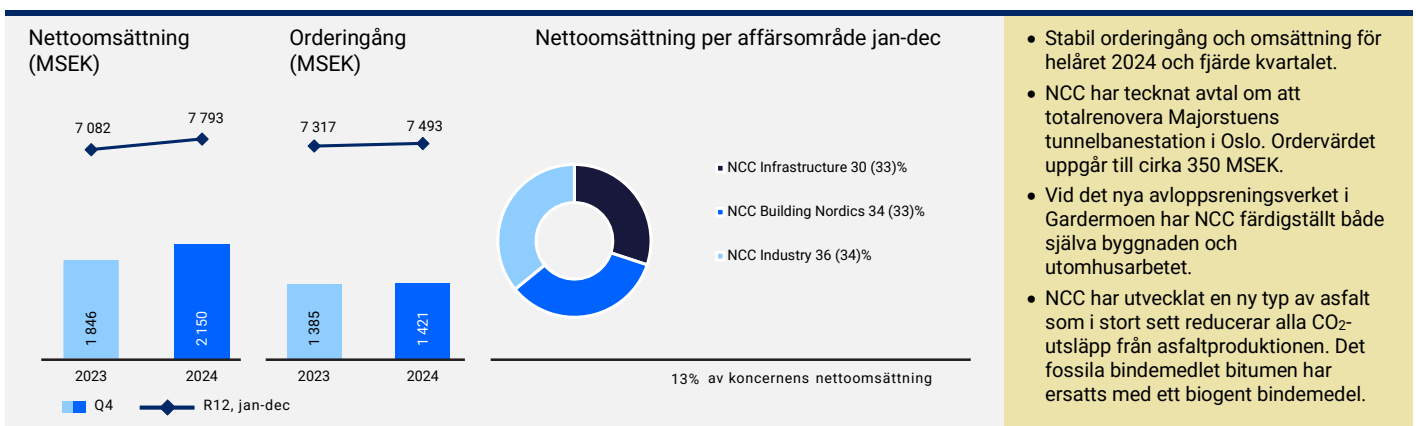
## Sverige



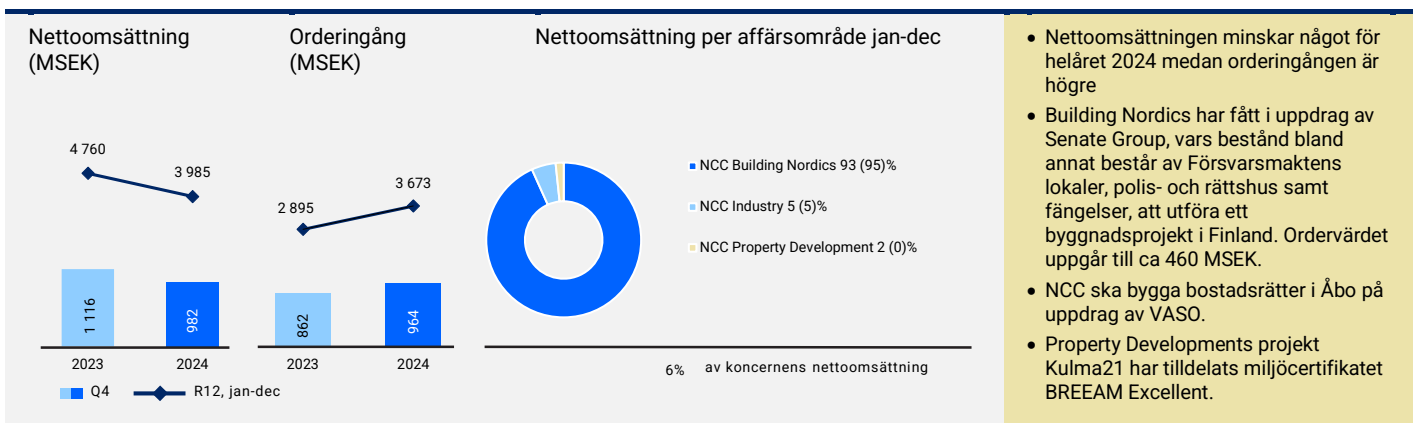
## Danmark



## Norge



## Finland



# Övriga upplysningar

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

I årsredovisningen 2023 (sid. 27–32) lämnas en redogörelse för risker som NCC kan utsättas för. Denna beskrivning är fortfarande relevant.

## Transaktioner med närstående

Närstående är NCC:s dotterföretag, intresseföretag och samarbetsarrangemang. Försäljning till närstående bolag uppgick i fjärde kvartalet till 11 (9) MSEK och inköp uppgick till 5 (3) MSEK. För perioden januari-december uppgick försäljningen till 34 (38) MSEK och inköpen till 16 (17) MSEK.

## Säsongs effekter

Verksamheten i Industry och viss verksamhet inom Building Sweden, Building Nordics och Infrastructure påverkas av säsongsmissiga svängningar till följd av väderförhållanden. Normalt är första kvartalet svagare resultatmässigt jämfört med resten av året.

## Belopp och datum

Om inget annat sägs anges belopp i miljoner och svenska kronor (MSEK). Alla jämförelsetal i denna rapport avser samma period föregående år. Avrundningsdifferenser kan förekomma i samtliga tabeller.

## Återköpta aktier

NCC AB hade per den 31 december totalt 1 968 589 B-aktier i eget förvar för att täcka åtaganden enligt långsiktiga incitamentsprogram.

## Utdelning

NCC:s styrelse har föreslagit en utdelning på 9,00 (8,00) SEK per aktie samt en extra utdelning på 2,00 SEK per aktie uppdelat på två utbetalningstillfällen. Det motsvarar cirka 68 procent av årets resultat efter skatt. Förslag till avstämningsdag för den första utbetalningen 6,50 SEK per aktie, vilken inkluderar extrautdelningen på 2,00 SEK per aktie, föreslås bli den 9 maj 2025 med utbetalning den 14 maj 2025. För den andra utbetalningen om 4,50 SEK per aktie föreslås avstämningsdag vara den 7 november 2025 med utbetalning den 12 november 2025.

## Väsentliga händelser efter periodens utgång

Under 2025 kommer NCC att genomföra en strategisk översyn av affärsområdet NCC Industry. Olika alternativ kommer att utvärderas inklusive möjligheten att avyttra affärsområdet.

## Årsstämma

NCC:s årsstämma kommer att äga rum den 7 maj 2025 på At Six i Stockholm. Kallelse kommer att publiceras senast fyra veckor före stämman.

## Finansiell kalender

Delårsrapport Q1 2025: 29 april 2025  
Årsstämma, Stockholm: 7 maj 2025  
Delårsrapport Q2 samt jan-jun: 15 juli 2025  
Delårsrapport Q3 samt jan-sep: 23 oktober 2025

Årsredovisningen för 2024 kommer att publiceras senast den 15 april 2025.

## Undertecknande

Solna den 10 februari 2025

Tomas Carlsson  
Verkställande direktör

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer

## Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	Not	Q4		jan-dec	
		2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning	5	20 323	15 592	61 609	56 932
Kostnader för produktion	2, 3	-18 511	-14 311	-56 330	-52 245
<b>Bruttoresultat</b>		<b>1 812</b>	<b>1 280</b>	<b>5 280</b>	<b>4 687</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	2	-944	-928	-3 223	-3 156
Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader		-24	6	-25	271
<b>Rörelseresultat</b>	5	<b>844</b>	<b>358</b>	<b>2 032</b>	<b>1 802</b>
Finansiella intäkter		15	24	75	80
Finansiella kostnader <sup>1</sup>		-80	-28	-244	-79
<b>Finansnetto</b>	5	<b>-65</b>	<b>-4</b>	<b>-169</b>	<b>1</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	5	<b>779</b>	<b>354</b>	<b>1 863</b>	<b>1 803</b>
Skatt		-58	38	-292	-230
<b>Periodens resultat</b>		<b>721</b>	<b>392</b>	<b>1 571</b>	<b>1 573</b>
<b>Hänförs till:</b>					
NCC:s aktieägare		721	392	1 571	1 573
<b>Periodens resultat</b>		<b>721</b>	<b>392</b>	<b>1 571</b>	<b>1 573</b>
<b>Resultat per aktie</b>					
Resultat efter skatt, före och efter utspädning, SEK		7,37	4,02	16,08	16,11
<b>Antal aktier, miljoner</b>					
Totalt antal utgivna aktier		99,8	99,8	99,8	99,8
Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning under perioden		97,8	97,7	97,7	97,6
Antal utestående aktier vid periodens slut		97,8	97,7	97,8	97,7

1) Varav räntekostnader för kvartalet -74 (-18) MSEK och för perioden -219 (-54) MSEK.

## Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	Q4		jan-dec	
		2024	2023	2024	2023
<b>Periodens resultat</b>	1	<b>721</b>	<b>392</b>	<b>1 571</b>	<b>1 573</b>
<b>Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat</b>					
Periodens omräkningsdifferenser		65	-121	95	-74
Kassaflödessäkringar		21	-32	35	-154
Skatt hänförlig till poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat		-4	7	-7	32
		<b>82</b>	<b>-146</b>	<b>123</b>	<b>-196</b>
<b>Poster som inte kan omföras till periodens resultat</b>					
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		725	-1 147	515	-818
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till periodens resultat		-149	236	-106	168
		<b>576</b>	<b>-911</b>	<b>409</b>	<b>-649</b>
<b>Periodens övrigt totalresultat</b>		<b>658</b>	<b>-1 057</b>	<b>532</b>	<b>-846</b>
<b>Periodens totalresultat</b>		<b>1 379</b>	<b>-665</b>	<b>2 103</b>	<b>728</b>
<b>Hänförs till:</b>					
NCC:s aktieägare		1 379	-665	2 103	728
<b>Periodens summa totalresultat</b>		<b>1 379</b>	<b>-665</b>	<b>2 103</b>	<b>728</b>



## Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
	1		
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Goodwill		1 942	1 913
Övriga immateriella tillgångar		731	545
Nyttjanderättstillgångar	4	1 396	1 300
Rörelsefastigheter		892	867
Maskiner och inventarier		2 158	2 310
Långfristiga räntebärande fordringar	6	201	204
Pensionsfordran		94	-
Övriga finansiella anläggningstillgångar		668	688
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>8 082</b>	<b>7 827</b>
Exploateringsfastigheter		1 314	1 265
Pågående fastighetsprojekt		749	3 794
Färdigställda fastighetsprojekt		6 302	4 986
Andelar i intresseföretag		238	201
Material- och varulager		1 052	1 120
Kundfordringar		8 322	8 696
Upparbetade ej fakturerade intäkter		837	1 076
Kortfristiga räntebärande fordringar		138	129
Övriga kortfristiga fordringar	4	1 507	1 649
Kortfristiga placeringar		576	501
Likvida medel		2 910	707
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>23 945</b>	<b>24 124</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>32 026</b>	<b>31 950</b>
<b>EGET KAPITAL</b>			
Aktieägarnas kapital		8 663	7 324
<b>Summa eget kapital</b>		<b>8 663</b>	<b>7 324</b>
<b>SKULDER</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	6	3 314	3 006
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		-	556
Övriga långfristiga skulder		1 182	902
Övriga avsättningar		2 448	2 218
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>6 944</b>	<b>6 683</b>
Kortfristiga räntebärande skulder	6	1 769	2 289
Leverantörsskulder		4 841	6 105
Fakturerade ej upparbetade intäkter		5 226	5 058
Övriga kortfristiga skulder		4 583	4 492
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>16 419</b>	<b>17 944</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>23 363</b>	<b>24 627</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>32 026</b>	<b>31 950</b>

## Förändringar i eget kapital i sammandrag, koncernen

MSEK	31 dec 2024			31 dec 2023		
	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital
<b>Ingående eget kapital</b>	<b>867</b>	<b>6 457</b>	<b>7 324</b>	<b>867</b>	<b>6 315</b>	<b>7 183</b>
Årets totalresultat	-	2 103	2 103	-	728	728
Utdelning	-	-781	-781	-	-586	-586
Indragning av egna aktier	-	-	-	-69	69	-
Fondemission	-	-	-	69	-69	-
Prestationsbaserat incitamentsprogram	-	18	18	-	-1	-1
<b>Utgående eget kapital</b>	<b>867</b>	<b>7 796</b>	<b>8 663</b>	<b>867</b>	<b>6 457</b>	<b>7 324</b>

## Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	Q4		jan-dec	
	2024	2023	2024	2023
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>				
Rörelseresultat	844	358	2 032	1 802
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	642	198	1 388	534
Betalda och erhållna räntor	-61	-28	-250	-162
Betald och erhållen skatt	3	71	-103	-52
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet</b>	<b>1 427</b>	<b>599</b>	<b>3 067</b>	<b>2 122</b>
Försäljningar av fastighetsprojekt	3 105	88	3 599	747
Investeringar i fastighetsprojekt	-836	-478	-1 672	-2 432
<b>Kassaflöde från fastighetsprojekt</b>	<b>2 270</b>	<b>-390</b>	<b>1 927</b>	<b>-1 684</b>
Övriga förändringar i rörelsekapital	1 283	853	-356	369
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet</b>	<b>3 552</b>	<b>463</b>	<b>1 571</b>	<b>-1 315</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>4 980</b>	<b>1 062</b>	<b>4 638</b>	<b>807</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Förvärv/försäljning av dotterföretag och andra innehav	24	-6	56	261
Förvärv/försäljning av materiella anläggningstillgångar	-236	-33	-419	-407
Förvärv/försäljning av övriga anläggningstillgångar	-128	-171	-284	-301
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-339</b>	<b>-211</b>	<b>-647</b>	<b>-446</b>
<b>Kassaflöde före finansiering</b>	<b>4 640</b>	<b>851</b>	<b>3 990</b>	<b>361</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>				
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-2 056</b>	<b>-826</b>	<b>-1 790</b>	<b>-187</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>2 585</b>	<b>25</b>	<b>2 201</b>	<b>174</b>
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>324</b>	<b>683</b>	<b>707</b>	<b>534</b>
Kursdifferens i likvida medel	1	-2	2	0
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>2 910</b>	<b>707</b>	<b>2 910</b>	<b>707</b>

## Koncernens nettoskuld i sammandrag

MSEK	jan-dec	
	2024	2023
Nettokassa +/Nettoskuld - ingående balans	-4 310	-3 000
- Kassaflöde från den löpande verksamheten	4 638	807
- Kassaflöde från investeringsverksamheten	-647	-446
Kassaflöde före finansiering	3 990	361
Förändring av pensionsskuld/fordran	650	-624
Förändring av leasingskuld	-714	-461
Betald utdelning	-781	-586
Valutakursdifferenser i likvida medel	2	0
Nettokassa +/Nettoskuld - utgående balans	<b>-1 164</b>	<b>-4 310</b>
- Varav pensionsskuld/fordran	94	-556
- Varav leasingskuld	-1 463	-1 380
- Varav övrig nettokassa/nettoskuld	205	-2 374

## Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	Not 1	Q4		jan-dec	
		2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning		147	143	179	172
Försäljnings- och administrationskostnader		-100	-112	-293	-316
<b>Rörelseresultat</b>		<b>46</b>	<b>31</b>	<b>-114</b>	<b>-144</b>
Resultat från andelar i koncernföretag		-	-	1 888	1 125
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar		1	-	14	14
Resultat från finansiella omsättningstillgångar		5	4	34	17
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1	-3	-22	-15
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>51</b>	<b>32</b>	<b>1 800</b>	<b>997</b>
Bokslutsdispositioner		116	134	116	134
Skatt på periodens resultat		-28	-33	3	3
<b>Periodens resultat</b>		<b>139</b>	<b>133</b>	<b>1 920</b>	<b>1 133</b>

Nettoomsättningen avser debitering till koncernbolag. Medelantal anställda uppgick till 68 (63).

Periodens resultat överensstämmer med totalresultatet för kvartal och period.

## Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	Not 1	31 dec 2024	31 dec 2023
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Materiella anläggningstillgångar		0	0
Finansiella anläggningstillgångar		5 141	5 125
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>5 142</b>	<b>5 126</b>
Kortfristiga fordringar		473	359
Tillgodohavanden i NCC Treasury AB		930	133
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 403</b>	<b>492</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>6 545</b>	<b>5 618</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital		6 235	5 079
Avsättningar		-	6
Långfristiga skulder		3	2
Kortfristiga skulder		307	531
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>6 545</b>	<b>5 618</b>

Totalt beslutad utdelning uppgick till 781 MSEK varav 391 MSEK betalades i april och 390 MSEK betalades i november.

# Noter

## Not 1. Redovisningsprinciper

Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Delårsrapporten är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av Europeiska unionen (EU). Delårsrapporten omfattar sidorna 1–24 och sidorna 1–16 utgör således en integrerad del av denna finansiella rapport.

Ett antal förändringar av befintliga standarder och tolkningar trädde i kraft för räkenskapsår som började efter 1 januari 2024. NCC har utvärderat effekterna av förändringarna avseende klassificering av skulder som kortfristiga eller långfristiga samt långfristiga skulder med covenant, supplier finance arrangements eller leasingskuld i sale-leaseback transaktioner. NCC har gjort bedömningen att förändringarna inte medför några förändringar för koncernen. Övriga

förändringar som trädde i kraft 1 januari 2024 förväntas inte ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

### Moderbolag

För moderbolaget har delårsrapporten upprättats enligt Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats enligt samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som årsredovisningen för 2023 (Not 1 samt i anslutning till efterföljande noter).

## Not 2. Avskrivningar

MSEK	Q4		jan-dec	
	2024	2023	2024	2023
Övriga immateriella tillgångar	-21	-16	-73	-58
Rörelsefastigheter m.m. <sup>1</sup>	-74	-78	-316	-314
Maskiner och inventarier <sup>2</sup>	-223	-202	-882	-847
<b>Summa avskrivningar</b>	<b>-318</b>	<b>-296</b>	<b>-1 271</b>	<b>-1 219</b>

1) Varav avskrivningar på nyttjanderättstillgångar för kvartalet -61 (-69) MSEK och för perioden -272 (-270) MSEK.

2) Varav avskrivningar på nyttjanderättstillgångar för kvartalet -93 (-75) MSEK och för perioden -359 (-318) MSEK.

## Not 3. Nedskrivningar

MSEK	Q4		jan-dec	
	2024	2023	2024	2023
Maskiner och inventarier	1	-2	-1	-2
Övriga immateriella tillgångar	-27	-	-27	-
<b>Summa nedskrivningar</b>	<b>-26</b>	<b>-2</b>	<b>-27</b>	<b>-2</b>

## Not 4. Nyttjanderättstillgångar

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Rörelsefastigheter	747	797
Maskiner och inventarier	649	503
Markarrenden <sup>1</sup>	1	1
<b>Summa nyttjanderättstillgångar</b>	<b>1 397</b>	<b>1 301</b>

1) Markarrenden klassificeras som omsättningstillgångar.

## Not 5. Segmentsredovisning

### MSEK

<b>Q4 2024</b>	NCC Infrastructure	NCC Building Sweden	NCC Building Nordics	NCC Industry	NCC Property Development	<b>Summa segment</b>	Övrigt och elimineringar <sup>1</sup>	<b>Koncernen</b>
Extern nettoomsättning	5 368	3 760	3 766	3 417	3 987	<b>20 298</b>	24	<b>20 323</b>
Intern nettoomsättning	58	231	95	152	1	<b>537</b>	-537	-
Total nettoomsättning	5 425	3 991	3 861	3 569	3 988	<b>20 835</b>	-512	<b>20 323</b>
Rörelseresultat	172	-142	184	191	564	<b>968</b>	-125	<b>844</b>
Finansnetto	-	-	-	-	-	-	-	<b>-65</b>
Resultat efter finansiella poster	-	-	-	-	-	-	-	<b>779</b>

<b>Q4 2023</b>	NCC Infrastructure	NCC Building Sweden	NCC Building Nordics	NCC Industry	NCC Property Development	<b>Summa segment</b>	Övrigt och elimineringar <sup>1</sup>	<b>Koncernen</b>
Extern nettoomsättning	4 930	4 000	3 589	2 944	97	<b>15 560</b>	32	<b>15 592</b>
Intern nettoomsättning	86	272	191	150	3	<b>702</b>	-702	-
Total nettoomsättning	5 017	4 272	3 780	3 094	100	<b>16 263</b>	-671	<b>15 592</b>
Rörelseresultat	182	80	139	99	42	<b>543</b>	-184	<b>358</b>
Finansnetto	-	-	-	-	-	-	-	<b>-4</b>
Resultat efter finansiella poster	-	-	-	-	-	-	-	<b>354</b>

<b>Januari - december 2024</b>	NCC Infrastructure	NCC Building Sweden	NCC Building Nordics	NCC Industry	NCC Property Development	<b>Summa segment</b>	Övrigt och elimineringar <sup>1</sup>	<b>Koncernen</b>
Extern nettoomsättning	17 867	13 228	13 439	12 157	4 849	<b>61 540</b>	70	<b>61 609</b>
Intern nettoomsättning	238	784	445	477	4	<b>1 948</b>	-1 948	-
Total nettoomsättning	18 105	14 012	13 884	12 634	4 853	<b>63 488</b>	-1 879	<b>61 609</b>
Rörelseresultat	535	30	426	584	719	<b>2 294</b>	-262	<b>2 032</b>
Finansnetto	-	-	-	-	-	-	-	<b>-169</b>
Resultat efter finansiella poster	-	-	-	-	-	-	-	<b>1 863</b>

<b>Januari - december 2023</b>	NCC Infrastructure	NCC Building Sweden	NCC Building Nordics	NCC Industry	NCC Property Development	<b>Summa segment</b>	Övrigt och elimineringar <sup>1</sup>	<b>Koncernen</b>
Extern nettoomsättning	17 288	13 314	13 833	10 972	1 373	<b>56 782</b>	151	<b>56 932</b>
Intern nettoomsättning	379	1 161	782	513	3	<b>2 837</b>	-2 837	-
Total nettoomsättning	17 667	14 475	14 615	11 485	1 376	<b>59 619</b>	-2 686	<b>56 932</b>
Rörelseresultat	723	272	343	400	243	<b>1 982</b>	-179	<b>1 802</b>
Finansnetto	-	-	-	-	-	-	-	<b>1</b>
Resultat efter finansiella poster	-	-	-	-	-	-	-	<b>1 803</b>

1) För mer detaljerad information om övrigt och elimineringar, se tabell sid 13 samt förklarande text på samma sida.

## Not 6. Verkligt värde för finansiella instrument

I nedanstående tabell lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som löpande värderas till verkligt värde i NCC:s balansräkning. Uppdelning av hur verkligt värde bestäms ska göras utifrån tre nivåer. Under perioden har inga förflyttningar gjorts mellan nivåerna.

I nivå 1 sker värdering enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument. Derivat i nivå 2 består av valutaterminer, ränteswappar, oljeterminer samt elterminer som används för säkringsändamål.

Värderingen till verkligt värde för valutaterminer, oljeterminer samt elterminer baseras på vedertagna modeller med observerbar inputdata såsom räntor, valutor och råvarupriser. Värderingen av ränteswappar baseras på terminsräntor framtagna utifrån observerbara yieldkurvor. I nivå 3 sker värdering utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

MSEK	31 dec 2024				31 dec 2023			
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Tot	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Tot
<b>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen</b>								
Kortfristiga placeringar	506			506	450			450
Derivatinstrument		5		5		16		16
<b>Derivatinstrument som används i säkringsredovisning</b>		9		9		16		16
<b>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat</b>								
Eget kapitalinstrument			68	68			68	68
<b>Summa tillgångar</b>	<b>506</b>	<b>14</b>	<b>68</b>	<b>588</b>	<b>450</b>	<b>32</b>	<b>68</b>	<b>550</b>
<b>Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen</b>								
Derivatinstrument		6		6		53		53
<b>Derivatinstrument som används i säkringsredovisning</b>		18		18		59		59
<b>Summa skulder</b>		<b>24</b>		<b>24</b>		<b>112</b>		<b>112</b>

I nedanstående tabell lämnas upplysningar om verkligt värde för de finansiella instrument som inte redovisas till verkligt värde i NCC:s balansräkning.

MSEK	31 dec 2024		31 dec 2023	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Långfristiga räntebärande fordringar - upplupet anskaffningsvärde	201	202	204	203
Kortfristiga placeringar - upplupet anskaffningsvärde	70	69	51	49
Långfristiga räntebärande skulder	3 314	3 348	3 006	2 987
Kortfristiga räntebärande skulder	1 769	1 779	2 289	2 285

För övriga finansiella instrument som redovisas till upplupet anskaffningsvärde; kundfordringar, kortfristiga räntebärande fordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder och andra räntefria skulder, bedöms det verkliga värdet inte väsentligt avvika från det redovisade värdet.

## Not 7. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
<b>Koncernen</b>		
Ställda säkerheter	636	431
Eventalförpliktelser <sup>1 2</sup>	3 129	2 428
<b>Moderbolaget</b>		
Eventalförpliktelser <sup>1</sup>	26 260	25 142

1) Borgen och övriga ansvarsförbindelser har i huvudsak utfärdats som säkerhet för fullgörande av entreprenadavtal, utnyttjade garantilimiten hos kreditinstitut och hyresgarantier som uppstår vid avyttring av fastigheter i kommersiell fastighetsutveckling.

2) Från fjärde kvartalet 2024 redovisas utfärdade garantier i samband med upprättande av aktieöverlåtelseavtal inom Property Development i borgens- och garantiförpliktelser. Jämförelsetalen har justerats.

# Nyckeltalsöversikt

	Q4		jan-dec		jan-dec		
	2024	2023	2024	2023	2022	2021	2020
<b>Avkastningsmått</b>							
Avkastning på eget kapital, % <sup>1</sup>	21	21	21	21	17	32	37
Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>1</sup>	15	15	15	15	12	16	12
<b>Finansiella mått vid periodens utgång</b>							
EBITDA % inklusive utdelningseffekt	5,8	4,2	5,4	5,3	4,8	5,9	5,2
Räntetäckningsgrad, ggr <sup>1</sup>	9	24	9	24	16	23	13
Soliditet, %	27	23	27	23	24	20	14
Räntebärande skulder/balansomslutning, %	16	18	16	18	15	21	26
Nettokassa + / Nettoskuld -, MSEK	-1 164	-4 310	-1 164	-4 310	-3 000	-2 932	-4 823
Skuldsättningsgrad, ggr	0,1	0,6	0,1	0,6	0,4	0,5	1,2
Sysselsatt kapital vid periodens slut, MSEK	13 746	13 175	13 746	13 175	11 480	12 055	11 375
Sysselsatt kapital, snitt, MSEK	13 818	12 776	13 818	12 776	11 766	11 430	10 983
Kapitalomsättningshastighet, ggr <sup>1</sup>	4,5	4,5	4,5	4,5	4,6	4,7	4,9
Andel riskbärande kapital, %	30,7	25,7	30,7	25,7	27,5	10,8	12,0
Utgående ränta, % <sup>3</sup>	4,9	5,1	4,9	5,1	4,1	1,1	1,1
Genomsnittlig räntebindningstid, år <sup>3</sup>	0,8	0,7	0,8	0,7	1,0	0,5	1,0
<b>Aktiedata per aktie</b>							
Resultat efter skatt, före och efter utspädning, SEK	7,37	4,02	16,08	16,11	10,29	14,02	11,68
Kassaflöde från den löpande verksamheten, före och efter utspädning, SEK	50,92	10,87	47,45	8,27	2,55	21,00	14,56
Kassaflöde före finansiering, före och efter utspädning, SEK	47,45	8,72	40,83	3,70	-1,30	17,62	10,26
P/E-tal <sup>1</sup>	10	8	10	8	9	12	13
Utdelning ordinarie, SEK	-	-	9,00	8,00	6,00	6,00	5,00
Extra utdelning, SEK	-	-	2,00	-	-	-	-
Direktavkastning, %	-	-	6,8	6,4	6,2	3,6	3,3
Direktavkastning exkl. extra utdelning, %	-	-	5,5	6,4	6,2	3,6	2,9
Eget kapital före och efter utspädning, SEK	88,59	74,99	88,59	74,99	73,60	54,32	36,89
Börskurs/eget kapital, %	183	167	183	167	132	309	407
Börskurs vid periodens slut, NCC B, SEK	162,40	125,60	162,40	125,60	97,25	167,70	150,00
<b>Antal aktier, miljoner</b>							
Totalt antal utgivna aktier <sup>2 4</sup>	99,8	99,8	99,8	99,8	108,4	108,4	108,4
Återköpta aktier vid periodens slut	2,0	2,1	2,0	2,1	10,8	0,8	0,8
Antal utestående aktier före och efter utspädning vid periodens slut	97,8	97,7	97,8	97,7	97,6	107,6	107,7
Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning under perioden	97,8	97,7	97,7	97,6	103,9	107,6	107,8
Börsvärde, före och efter utspädning, MSEK	15 879	12 271	15 879	12 271	9 636	18 035	16 144
<b>Personal</b>							
Medelantal anställda	11 776	12 243	11 776	12 243	12 485	13 002	14 388

1) Siffrorna är beräknade på rullande tolv månader.

2) Samtliga utgivna aktier i NCC är stamaktier.

3) Avser räntebärande skulder exklusive pensionsskuld enligt IAS 19 och leasing enligt IFRS 16.

4) Indragning av 8 674 866 egna aktier serie B gjordes under det andra kvartalet 2023.

För definitioner av nyckeltal, se <https://ncc.se/investor-relations/ncc-aktien/finansiella-definitioner/>

## Inbjudan till presentation av delårsrapport för det fjärde kvartalet 2024

NCC:s vd och koncernchef Tomas Carlsson och ekonomi- och finansdirektör Susanne Lithander presenterar delårsrapporten vid en webcast och telefonkonferens den 10 februari 2025 kl. 09.00. Presentationen hålls på engelska.

Presentationsmaterial kommer att finnas på [ncc.se/ir](https://ncc.se/ir) från cirka kl. 08.00.

Länk till webcast:

### Webcast Q4

För att delta per telefon vänligen ring något av följande nummer fem minuter före konferensen startar.

SE: +46 8 505 100 31  
UK: +44 207 107 06 13  
US: +1 631 570 56 13

För ytterligare information, vänligen kontakta:

**Susanne Lithander**  
Ekonomi- och finansdirektör (CFO)  
tel. +46 730 37 08 74

**Andreas Koch**  
Kommunikations- och IR direktör  
tel. +46 705 09 77 61

## Finansiell kalender

Delårsrapport Q1 2025	29 april 2025
Årsstämma	7 maj 2025
Delårsrapport Q2 2025 samt jan-jun 2025	15 juli 2025
Delårsrapport Q3 2025 samt jan-sep 2025	23 oktober 2025

Årsredovisningen för 2024 kommer att publiceras senast den 15 april 2025

Denna information är sådan information som NCC AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 10 februari 2025 kl. 07.10.

NCC säljer kontorsprojekten Våghuset och Brick Studios till Alecta Fastigheter. Fastigheterna ligger bredvid varandra på Masthuggskajen i centrala Göteborg. De båda byggnaderna färdigställdes 2023 och är nästintill fullt uthyrda. Våghuset omfattar 10 900 kvadratmeter uthyrningsbar yta och bland hyresgästerna finns bland annat revisionsföretaget PwC samt Mannheimer Swartling Advokatbyrå. Brick Studios omfattar 16 100 kvadratmeter uthyrningsbar yta och bland hyresgästerna finns bland andra Smarteye och More Alliance. Byggnaderna planeras att hållbarhetscertifieras enligt BREEAM-rankingen nivå Excellent och Masthuggskajen är Sveriges första hållbarhetscertifierade stadsdel enligt Citylab.



Besöksadress Herrjärva torg 4, 170 80 Solna  
Postadress NCC AB, 170 80 Solna  
Telefon +46 8 585 510 00  
Webbsida [ncc.se](https://ncc.se)  
E-post [ir@ncc.se](mailto:ir@ncc.se)